

PÁGINA 2

Continuação																					
Pagamento de empréstimos	(60.796)	(843)	(61.639)	(61.639)	Reversões	(1.692)	(1.128)	Depreciação e amortização	10.954	1.867	-	12.821	9.388	1.656	-	11.044					
Pagamento de juros	(14.676)	(139)	(14.815)	(14.815)	Saldo final	5.875	7.759	Outorga e taxas da Concessão	17.020	-	-	17.020	15.881	-	-	15.881					
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa	-	-	-	-	16.1. Provisão para contingências: A Companhia possui processos jurídicos de natureza civil e trabalhista em curso no montante de R\$ 4.551 (R\$ 757 em 31 de dezembro de 2020) classificados com probabilidade de perda possível pelos assessores jurídicos. Os valores não estão registrados pelo fato de não representarem risco provável de perda para a Companhia, sendo apresentados conforme demonstrado abaixo:	-	-	Comissões sobre vendas e representantes	-	1.846	-	1.846	-	-	-	2.488					
Juros sobre empréstimos	10.533	2.780	13.313	13.313	16.2. Provisão para contingências: A Companhia possui processos jurídicos de natureza civil e trabalhista em curso no montante de R\$ 4.551 (R\$ 757 em 31 de dezembro de 2020) classificados com probabilidade de perda possível pelos assessores jurídicos. Os valores não estão registrados pelo fato de não representarem risco provável de perda para a Companhia, sendo apresentados conforme demonstrado abaixo:	-	-	Contratos de comissão de vendas por volume (c) (Nota 14)	-	12.480	-	12.480	-	-	-	7.126					
Outras	2.118	93	2.213	(9.524)	(7.311)	-	-	Outros gastos (d)	4.607	5.808	241	10.656	3.243	4.381	278	7.902					
Divida líquida em 31/12/2021	138.255	41.749	12.292	181.306	(19.095)	162.211	-	-	74.615	20.254	14.566	26.010	135.445	79.755	15.381	9.882					
(i) Os títulos e valores mobiliários foram somados aos saldos de caixa e equivalentes para fins de apresentação da movimentação da divida líquida, pois essas aplicações estão vinculadas ao pagamento da dívida. 14. Fornecedores e outras contas a pagar:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Instalações de abrigos	2.021	2.020	-	-	17. Saldos de transações com partes relacionadas:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Contratos de bonificação por volume (i)	1.135	1.157	-	-	2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-					
Partes relacionadas (ii)	9.234	3.337	-	-	Valores a receber	Valores a pagar	Mútuo (i)	Resul- tado	Valores a receber	Valores a pagar	Mútuo (i)	Resul- tado	Valores a receber	Valores a pagar	Mútuo (i)	Resul- tado					
Outros fornecedores e prestadores de serviços	2.636	10.513	-	-	Radio Bandeirantes	-	-	8.228	(533)	-	-	1.393	(48)	-	-	1.393					
	5.986	2.987	-	-	de Minas Gerais Ltda.	-	-	30.722	(2.063)	-	-	1.393	(48)	-	-	1.393					
	18.901	17.994	-	-	Ruas Invest S.A. (a)	-	-	2.636	2.799	(41.962)	-	10.513	473	(35.463)	-	10.513					
(i) Determinadas agências de publicidade e propaganda, que fazem a intermediação das vendas para os anunciantes, possuem contratos de comissão de acordo com o volume de vendas atingido. Anualmente, a Companhia realiza uma apuração dos valores de investimentos publicitários recebidos para determinação do enquadramento da faixa atingida. Os valores serão pagos após o término do contrato, que deverá ocorrer ainda no fim do 1º semestre de 2022. (ii) Partes relacionadas referem-se a valores a pagar para Kalliera Engenharia Ltda., cuja discussão encontra-se junto ao pleito de arbitragem que está sendo conduzido pelos assessores jurídicos da Companhia.	-	-	-	-	Kalliera Engenharia Ltda. (ii)	-	-	7	7	7	73	854	103	-	-	73					
15. Tributos a pagar:	-	-	-	-	Oitima Brasil Ltda. (iii)	-	-	2.636	41.749	(44.551)	-	73	11.367	3.256	(35.456)	-	73				
Tributos sobre o lucro	68	68	-	-	(i) Referem-se aos contratos de mútuos com os acionistas, vide Nota Explicativa 13 (b). (ii) Em 1 de maio de 2021 foi extinto o contrato de prestação de serviços com a Empresa Kalliera Engenharia Ltda. através do pagamento de multa contratual no montante de R\$ 26.010, registrados integralmente no resultado na rubrica "Outras despesas Operacionais" no subgrupo de "Manutenção, limpeza e conservação de abrigos" (vide nota 20). A rubrica no resultado de Kalliera Engenharia Ltda. contempla: valores referente à prestação de serviços do período de 1 de janeiro de 2021 até 31 de abril de 2021 - R\$ 15.768 (valores líquidos de PIS e Cofins), multa contratual - R\$ 26.010 e encargos financeiros dos contratos de mútuos vigentes - R\$ 184. O saldo remanescente de R\$ 2.636 refere-se a valores de glosas de serviços que estão sendo discutidos no âmbito de um processo de arbitragem conduzido pelos assessores jurídicos da Companhia. (iii) Os valores a receber da Oitima Brasil Ltda. são decorrentes do contrato de reembolso de despesas compartilhadas de backoffice das áreas financeiro, contábil, fiscal e folha de pagamento. Em 2021 houve a liquidação dos valores a pagar no montante de R\$ 854. a) Remuneração do pessoal-chave da Administração da Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia pagou o montante de R\$ 2.132 (em 2020 - R\$1.345), referente remuneração dos Administradores. 18. Capital social: Durante o exercício de 2020 os acionistas aprovaram aumento de capital no montante de R\$7.499, os quais foram integralizados na proporção de participação de cada acionista, sendo: R\$ 5.725 pela Ruas Invest Participações S.A. (Ruasinvest), R\$ 1.323 pela Radio e Televisão Bandeirantes de Minas Gerais Ltda. (Band) e R\$ 450 pela Kalliera Engenharia Ltda. (Kalliera). Em 31 de dezembro de 2021 e 2020 o capital social da Companhia subscrito e integralizado era de R\$46.723, conforme composição a seguir:	-	-	-	-	Acionistas	Q. Ações subscritas	Capital social	Total	Acionistas	Q. Ações subscritas	Capital social	Total	Acionistas	Q. Ações subscritas	Capital social	Total
ISS sobre veiculação	417	621	-	-	Ruasinvest	43.553.085	35.677	76.357	17.659	Ruasinvest	43.553.085	35.677	76.357	17.659	Ruasinvest	43.553.085	35.677	76.357			
PIS sobre veiculação	479	52	-	-	Band	10.076.199	8.246	17.659	6,00%	Band	10.076.199	8.246	17.659	6,00%	Band	10.076.199	8.246	17.659			
Cofins sobre veiculação	2.143	240	-	-	Kalliera	3.424.997	2.804	6,00%	Modalidade/ Natureza	Kalliera	3.424.997	2.804	6,00%	Modalidade/ Natureza	Kalliera	3.424.997	2.804	6,00%			
Outros (a)	6.677	5.247	-	-	Lucro (prejuízo) do exercício	-	2.601	(15.625)	Seguro Responsabilidade Civil	ALG Seguros	-	2.601	(15.625)	Seguro Responsabilidade Civil	ALG Seguros	-	2.601				
Total	10.285	6.160	-	-	Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas	57.083.281	57.083.281	57.083.281	Seguro Responsabilidade Civil	Berkley Internacional	-	57.083.281	57.083.281	Seguro Responsabilidade Civil	Berkley Internacional	-	57.083.281				
(i) Outros a pagar se referem-se principalmente a valores de créditos de PIS e Cofins tomados sobre acordos de bonificação por volume do período de 2018 a 2021. 16. Provisões:	-	-	-	-	Lucro (prejuízo) por ação - básico (em reais)	-	1.05	(0,07)	Seguro Veículo - Frota Veículos	HD Seguros S.A	-	1.05	(0,07)	Seguro Veículo - Frota Veículos	HD Seguros S.A	-	1.05				
Bonificação por volume (i)	1.853	1.391	-	-	19. Recitas:	-	2.021	2020	Seguro Veículo - Frota Motos	Suhai Seguradora S.A.	-	2.021	2020	Seguro Veículo - Frota Motos	Suhai Seguradora S.A.	-	2.021				
Manutenção corretiva (ii)	2.892	2.484	-	-	19. Recitas:	-	2.021	2020	Diversos - Painéis Digitais	PORTO Seguro	-	2.021	2020	Diversos - Painéis Digitais	PORTO Seguro	-	2.021				
Comissões e incentivos	316	447	-	-	Recita de prestação de serviços (+/-) Receita a apropriar	-	177.709	(429)	Diversos - Painéis Digitais	SOMPO Seguros	-	177.709	(429)	Diversos - Painéis Digitais	SOMPO Seguros	-	177.709				
Taxa de fiscalização de anúncio - TFA	302	287	-	-	(i) Tributos sobre a receita	-	6.490	(12.822)	Seguro Empresarial - Riscos	Dezembro/2021	-	6.490	(12.822)	Seguro Empresarial - Riscos	Dezembro/2021	-	6.490				
Provisão para contingências fiscais	325	628	-	-	Recita líquida	-	20.377	(91.621)	Seguro Empresarial - Riscos	Dezembro/2021	-	20.377	(91.621)	Seguro Empresarial - Riscos	Dezembro/2021	-	20.377				
Provisão para processos trabalhistas	302	70	-	-	20. Custos e despesas:	-	156.303	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	156.303	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	156.303				
Outras (iii)	1.167	2.252	-	-	Custo dos serviços prestados	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	5.875	7.759	-	-	Despesas administrativas	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
(i) O saldo registrado na rubrica "Provisões" se refere a expectativa de mudança de taxa de alinhamento referente aos acordos de pagamento de comissões por bonificação junto a determinadas agências de publicidade e propaganda, considerando que os contratos findam em 31 de março de 2022 e também sobre eventuais acordos que ainda estavam em negociação. (ii) De acordo com seu plano de manutenção, a Companhia faz a inspeção física do seu acervo de abrigos, painéis e telas, constituindo com base no estado de deterioração desses equipamentos, uma provisão para a manutenção periódica ou componentes avariados, essencialmente vidros. (iii) A Companhia possui registrado algumas provisões resultantes de eventos passados com expectativa de realização no futuro, sendo: provisões energia elétrica de abrigos - R\$ 131, provisão honorários consultorias jurídicas R\$ 317, outras operacionais - R\$ 719. No exercício findo em 31 de dezembro 2021 e de 2020, a movimentação das provisões foi como segue:	-	-	-	-	Despesas comerciais	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-					
Saldo inicial	7.759	6.490	-	-	Outras despesas operacionais (b)	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
Constituição de provisão	2.463	3.160	-	-	Custo dos serviços prestados	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
Pagamentos	(2.655)	(763)	-	-	Despesas administrativas	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Despesas comerciais	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-	-	-	Total	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-	-	Seguro Empresarial - Riscos	Setembro/2024	-	-				
	-	-																			