DocuSign Envelope ID: 6F106AE4-D941-497F-A171-2571885D45D3

ecoRODOVIAS CONCESSÕES

EcoRodovias Concessões e Serviços S.A. e Controladas

CNPJ/MF n° 08.873.873/0001-10 - NIRE 35.300.366.166

Relatório da Administração 2021

Senhores Acionistas: A Administração da Ecorodovias Concessões e Serviços S.A., em conformidade com as disposições estatutárias e legais, submete à apreciação de seus acionistas o Relatório da Administração e as correspondentes demonstrações financeiras individuais e consolidadas, referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras. As comparações, exceto onde indicado o contrário, referem-se ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020. **Mensagem da Administração:** A Ecorodovias Concessões e Serviços é a empresa do Grupo Ecorodovias que, além de prestar serviços administrativos, financeiros, recursos humanos, tecnologia da informação, suprimentos e engenharia às empresas do Grupo, é a acionista direta das concessionárias de rodovias: Ecovias dos Imigrantes, Ecopistas, Ecovia Caminho do Mar, Ecocataratas, Ecosul, Eco101, Ecoponte, Eco050, Eco135, Ecovias do Cerrado e Holding do Araguaia, esta por sua vez é controladora direta da Ecovias do Araguaia. As concessões possuem o diferencial de estarem estrategicamente posicionadas nos principais corredores de exportação/importação e de circulação de bens para o mercado interno, de produção, de consumo e de turismo do País. Em 2021, passaram 411,2 milhões de veículos equivalentes pagantes nas 11 concessionárias da Companhia. O prazo de concessão da controlada direta Ecocataratas foi de 24 anos e se encerrou em 26 de novembro de 2021 e em 27 de novembro de 2021 ocorreu a finalização do contrato de concessão da controlada direta Ecovia. A Companhia ressalta que as conquistas alcançadas são resultado do empenho e comprometimento de seus colaboradores, aos quais agradece. Além deles, a Ecorodovias Concessões agradece também a confiança dos seus acionistas, usuários, fornecedores, órgãos reguladores e demais parceiros. **Práticas Contábeis:** As demonstrações financeiras da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e de acordo com as normas internacionais de contabilidade. Essas práticas são apresentadas na Nota Explicativa nº 3 das Demonstrações Financeiras. **Resultados Operacionais:** O volume de tráfego consolidado de veículos equivalentes pagantes nas concessionárias apresentou aumento de 16,8% em 2021, quando comparado a 2020. Em 2021, o crescimento do tráfego foi suportado, principalmente, pela flexibilização das medidas de isolamento social adotadas por Estados e Municípios no combate ao COVID-19 e pelo início da cobrança de Pedágio da Ecovias do Cerrado a partir de novembro de 2020. **Veículos Pesados** - Aumento de 20,0% em comparação com 2020. Desconsiderando o início da cobrança de pedágio pela Ecovias do Cerrado e o encerramento dos contratos de concessão da Ecocataratas e Ecovia Caminho do Mar em novembro de 2021, apresentou crescimento de 10,2% em 2021. O crescimento do tráfego na Eco101 deve-se ao ciclo de celulose da região. Na Ecopistas, deve-se ao aumento da produção industrial. Na Eco135, deve-se ao fluxo de veículos de longo curso entre a região Nordeste e o Estado de São Paulo, e na Ecosul e Eco050, deve-se a safra e exportação de soja em função da desvalorização cambial. **Veículos Leves** - aumento de 12,8% em 2021. Desconsiderando o início da cobrança de pedágio pela Ecovias do Cerrado e o encerramento dos contratos de concessão da Ecocataratas e Ecovia Caminho do Mar em novembro de 2021, apresentou crescimento de 10,3% em 2021. O aumento do tráfego, deve-se à flexibilização das medidas de isolamento social adotadas por Estados e Municípios. A tarifa média consolidada por veículo equivalente pagante apresentou redução de 2,0% em 2021, em função do início da cobrança de pedágio pela Ecovias do Cerrado que possui uma tarifa média menor e o encerramento dos contratos de concessão da Ecocataratas e Ecovia Caminho do Mar em novembro de 2021. **Resultados Econômicos e Financeiros - Receita Bruta:** A receita bruta consolidada totalizou R$4.737,1 milhões em 2021, crescimento de 15,4% em relação a 2020. As deduções sobre a receita bruta totalizaram R$341,8 milhões, 14,3% superior em relação ao exercício anterior. **Receita de Pedágio** - aumento de 14,5% devido, principalmente, ao início da cobrança de pedágio na Ecovias do Cerrado, a partir de novembro de 2020, e pela flexibilização das medidas de isolamento social adotadas por Estados e Municípios no combate ao COVID-19. **Receita de Construção** - aumento de 18,5%, devido ao maior volume de obras. **Receita Acessória e de Serviços** - aumento de 11,8%, principalmente, em função do incremento de contratos de fibra ótica e arrendamento de áreas, principalmente na Ecovias dos Imigrantes e Ecoponte. Para mais informações sobre a Receita Bruta, vide Nota Explicativa nº 25 das Demonstrações Financeiras da Companhia. **Receita Líquida:** A receita líquida consolidada atingiu R$4.395,2 milhões em 2021, excluindo a receita de construção, a receita líquida ajustada foi de R$3.231,8 milhões, aumento de 14,5% em relação a 2020. **Custos Operacionais e Despesas Administrativas:** Os custos operacionais e despesas administrativas apresentaram aumento de 14,4% e totalizaram R$2.810,2 milhões. Desconsiderando o custo de construção, provisão para manutenção, depreciação e amortização, os custos caixa atingiram R$934,2 milhões, aumento de 9,1%, em função, principalmente, do início da cobrança de pedágio pela Ecovias do Cerrado, a partir de novembro de 2020. As variações observadas foram: **Pessoal:** R$349,3 milhões em 2021, aumento de 17,5% devido ao reajuste salarial anual e quando comparado com o exercício de 2020 em que houve redução salarial e jornada de trabalho nos meses de maio e junho de 2020 de acordo com a adesão à Lei nº 14.020/2020. **Conservação e Manutenção:** R$169,5 milhões em 2021, aumento de 26,1% devido, ao início da cobrança de pedágio pela Ecovias do Cerrado, e incremento dos gastos com sinalização horizontal, material de pavimento e conservação vegetal. **Serviços de Terceiros:** R$210,1 milhões em 2021, aumento de 21,4% devido, ao início da cobrança de pedágio pela Ecovias do Cerrado e aos gastos com consultoria e assessoria técnica/jurídica em função dos estudos de novos negócios para os leilões da Dutra, Triângulo Mineiro, CRT e concessões do Paraná. **Poder Concedente, Seguros e Locações:** R$90,8 milhões em 2021, aumento de 12,9% devido, principalmente em função do repasse realizado ao Poder Concedente relacionado ao aumento da receita de pedágio, pelo incremento dos custos com seguros e com locação de máquinas e equipamentos. **Outros:** R$114,4 milhões em 2021, redução de 33,2% devido, principalmente, ao impacto em 2020 causado pela contabilização de passivo referente a penalidades na Eco101, no âmbito da Operação Infinita *Highway*, provisão para multas administrativas na Eco101. **Depreciação e Amortização:** R$648,8 milhões em 2021, aumento de 28,3%, devido à atualização da curva de tráfego para amortização dos ativos intangíveis, principalmente nas concessionárias Ecovia e Ecocataras devido ao encerramento dos contratos de concessão. **Provisão para Manutenção:** R$63,7 milhões em 2021, redução de 43,0% em função da revisão dos cronogramas de provisão para manutenção futura das concessionárias para os períodos remanescentes dos contratos de concessão e pela menor provisão das controladas Ecovia Caminho do Mar e Ecocataratas em função da finalização de seus respectivos contratos de concessão em novembro 2021. **Custo de Construção:** R$1.163,4 milhões em 2021, aumento de 18,5% devido ao maior volume de obras principalmente na Eco050 e Eco135. Para mais informações sobre os Custos Operacionais e Despesas Administrativas, vide Nota Explicativa nº 26 das Demonstrações Financeiras da Companhia. **EBITDA e Margem EBITDA:** Em 2021, o EBITDA atingiu R$2.239,9 milhões. O EBITDA ajustado, excluindo receita e custo de construção e provisão para manutenção, totalizou R$2.303,6 milhões com margem EBITDA de 71,3%. **Resultado Financeiro:** O resultado financeiro líquido foi negativo em R$884,3 milhões, aumento de 32,0% em relação aos R$670,1 milhões negativos em 2020 devido, principalmente, ao incremento da variação monetária sobre debêntures, em função do aumento do IPC-A e da variação monetária da outorga da Eco135 (não caixa). Para mais informações sobre o Resultado Financeiro, vide Nota Explicativa nº 27 das Demonstrações Financeiras da Companhia. **Lucro Líquido do Exercício:** Em 2021, a Ecorodovias Concessões e Serviços apresentou lucro líquido R$421,7 milhões, aumento de 1,5% quando comparado a 2020. **Disponibilidade e Endividamento Consolidado:** A Ecorodovias Concessões e Serviços encerrou dezembro de 2021 com saldo distribuído entre caixa e equivalente de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo no montante de R$2.264,1 milhões. A dívida bruta (composta por empréstimos e financiamentos e debêntures) atingiu R$8.702,0 milhões, sendo 77,7% dos vencimentos no longo prazo. As obrigações com poder concedente eram de R$2.604,7 milhões. Incluindo a outorga da Eco135 no valor de R$1.526,3 milhões a ser paga até 2048. As obrigações com arrendamentos a pagar eram de R$21,8 milhões. A dívida líquida, desconsiderando as obrigações com poder concedente e arrendamento a pagar, encerrou o ano em R$6.437,9 milhões, com o indicador de Dívida Líquida/EBITDA ajustado de 2,8x, excluindo a provisão para manutenção. Para mais informações sobre o endividamento, vide Notas Explicativas nº 15, 16, 17 e 19 das Demonstrações Financeiras da Companhia. **Investimentos - (I) Capex:** O *CAPEX*, composto pelo intangível/imobilizado e custo de manutenção, realizado em 2021 foi de R$2.723,3 milhões. Os principais investimentos realizados foram: (i) Eco050, Eco101 e Eco135: obras de duplicações e conservação do pavimento; (ii) Ecopistas, Ecovia Caminho do Mar, Ecocataratas, Ecosul e Ecovias do Cerrado e Ecovias dos Imigrantes: obras de manutenção e conservação do pavimento; (iii) Ecoponte: finalização de obras de acesso à Avenida Portuária; e (iv) Ecovias do Araguaia: investimentos iniciais em manutenção e início da implantação das praças de pedágio. **(ii) Pagamentos ao Poder Concedente:** Adicionalmente a Companhia realizou os seguintes pagamentos aos poderes concedentes: (i) Ecovias dos Imigrantes: pagamento de R$ 630,9 milhões para encerramento de ação judicial no âmbito TAM nº 19/2021 que estendeu o prazo do Contrato de Concessão até novembro de 2033; e (ii) Ecovias do Araguaia: pagamento da outorga da no valor de R$357,5 milhões. **Governança Corporativa**: As informações sobre Governança Corporativa, Gestão de Pessoas e Responsabilidade Socioambiental estão disponíveis no Relatório de Administração da Ecorodovias Infraestrutura e Logística S.A., no site www.ecorodovias.com.br/ri. **Relacionamento com os Auditores Independentes:** Em atendimento à instrução CVM 381/2003, informamos que a PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes foi contratada para prestação dos seguintes serviços em 2021: Auditoria das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS"); Revisão das Informações Contábeis Intermediárias Trimestrais de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executadas pelo Auditor da Entidade e ISRE2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity)*. Os honorários consolidados relativos ao exercício de 2021 totalizaram R$4.268,9 mil. **Declaração Da Diretoria:** A Diretoria da EcoRodovias Concessões e Serviços S.A., declara, nos termos do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, datada de 7 de dezembro de 2009, que revisou, discutiu e concordou (i) com o conteúdo e opinião expressos no parecer da PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes; e (ii) com as demonstrações financeiras do exercício social findo em dezembro de 2021.

São Bernardo do Campo, 14 de março de 2022.

A Administração

Balanço Patrimonial Levantado em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R$)

Ativo	Nota Explicativa	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	1.105.256	568.006	2.024.120	1.296.745
Aplicações financeiras	6	37.354	18.317	98.056	49.909
Aplicações financeiras - conta reserva	7	-	-	67.731	62.532
Clientes	8	1.442	530	168.822	155.591
Tributos a recuperar		21.352	36.955	53.263	55.850
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber		22.226	134.327	-	-
Despesas antecipadas		793	209	10.194	8.701
Partes relacionadas	18	25.853	66.455	469	198
Outros créditos		2.808	2.684	48.865	18.669
Total do ativo circulante		1.217.084	827.483	2.471.520	1.648.195
Não Circulante					
Aplicações financeiras - conta reserva	7	-	-	74.178	64.075
Tributos diferidos	14.a)	184.549	102.027	250.204	243.636
Depósitos judiciais	10	320	318	108.817	108.857
Partes relacionadas	18	528.286	504.708	-	-
Outros créditos			-	4.597	4.772
Outros créditos - Conta reserva - Ecovias do Araguaia	9	-	-	1.072.617	-
Despesas antecipadas		-	-	-	354
Investimentos:					
Em controladas e coligadas	11.a)	4.542.518	3.565.146	-	-
Ágio	11.b)	415.225	430.060	-	-
Imobilizado	12	27.453	20.943	167.298	140.487
Intangível	13	25.356	27.151	11.444.080	8.148.103
Total do ativo não circulante		5.723.707	4.650.353	13.121.791	8.710.284
Total do Ativo		6.940.791	5.477.836	15.593.311	10.358.479

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota Explicativa	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Circulante					
Fornecedores		32.941	9.926	174.084	116.093
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	95.460	350.453
Debêntures	16	1.017.981	941.239	1.837.935	806.813
Arrendamentos a pagar	17	6.039	7.219	13.369	20.430
Impostos, taxas e contribuições a recolher		2.037	2.423	43.397	41.021
Obrigações sociais e trabalhistas		37.647	38.916	71.713	66.211
Partes relacionadas	18	152.570	605	36.298	10.182
Obrigações com Poder Concedente	19	-	-	100.831	92.890
Provisão para imposto de renda e contribuição social	14.c)	-	-	18.051	24.968
Dividendos a pagar	24.c)	310.855	-	310.855	-
Provisão para manutenção	21	-	-	95.143	262.142
Provisão para construção de obras futuras	22	-	-	37.357	1.618
Outras contas a pagar		1.670	1.508	82.265	83.222
Outras contas a pagar - Aquisição de empresas		9.949	10.601	9.949	10.601
Acordo de Leniência		1.047	892	74.811	93.970
Total do passivo circulante		1.572.736	1.013.329	3.001.518	1.980.614
Não Circulante					
Empréstimos e financiamentos	15	-	-	1.530.145	1.431.528
Debêntures	16	2.761.431	3.268.642	5.238.418	4.340.123
Arrendamentos a pagar	17	646	5.334	8.429	12.747
Tributos diferidos	14.a)	-	-	6.489	1.551
Provisão para perdas ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias	23	309	804	173.472	129.441
Provisão para manutenção	21	-	-	206.728	193.812
Provisão para construção de obras futuras	22	-	-	12.200	38.097
Obrigações com Poder Concedente	19	-	-	2.503.885	910.275
Outras contas a pagar		7.651	7.930	104.280	77.970
Outras contas a pagar - Aquisição de empresas		21.084	26.218	21.084	26.218
Acordo de Leniência		3.351	6.622	3.351	67.146
Total do passivo não circulante		2.794.472	3.315.550	9.808.481	7.228.908
Patrimônio Líquido					
Capital social	24.a)	2.086.715	736.715	2.086.715	736.715
Reserva de lucros - legal	24.b)	168.667	147.343	168.667	147.343
Reserva de lucros - dividendos adicionais propostos	24.c)	303.868	250.566	303.868	250.566
Reserva de capital - plano de opção com base em ações		5.556	5.556	5.556	5.556
Reserva de capital - alienação part. acionistas não controladores		8.777	8.777	8.777	8.777
Atribuído à participação dos acionistas controladores		2.573.583	1.148.957	2.573.583	1.148.957
Participação acionistas não controladores no patrimônio das controladas	24.d)	-	-	209.729	-
Total do patrimônio líquido		2.573.583	1.148.957	2.783.312	1.148.957
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		6.940.791	5.477.836	15.593.311	10.358.479

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R$, exceto o lucro básico diluído por ação)

	Nota Explicativa	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Receita Líquida	25	288.021	246.562	4.395.223	3.804.686
Custo dos serviços prestados	26	(164.211)	(140.650)	(2.608.903)	(2.204.279)
Lucro Bruto		123.810	105.912	1.786.320	1.600.407
Receitas (Despesas) Operacionais					
Despesas gerais e administrativas	26	(81.901)	(73.208)	(201.294)	(251.124)
Resultado de equivalência patrimonial	11.a)	626.187	549.294	-	-
Amortização do ágio sobre investimento	11.b)	(14.835)	(15.334)	-	-
Acordo de Leniência/Ex-executivos colaboradores		-	(1.066)	-	(1.066)
Outras receitas (despesas), líquidas		83	(1.978)	6.097	1.498
Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro		653.344	563.620	1.591.123	1.349.715
Resultado Financeiro					
Receitas financeiras	27	60.334	40.493	112.084	52.986
Despesas financeiras	27	(369.718)	(237.410)	(996.346)	(723.036)
		(309.384)	(196.917)	(884.262)	(670.050)
Lucro Operacional Antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		343.960	366.703	706.861	679.665
Imposto de Renda e Contribuição Social					
Correntes	14.b)	-	-	(286.789)	(339.311)
Diferidos	14.a)	82.522	48.886	1.630	75.235
		82.522	48.886	(285.159)	(264.076)
Lucro do Exercício das Operações Continuadas		426.482	415.589	421.702	415.589
Lucro Líquido do Exercício		426.482	415.589	421.702	415.589
Atribuível a:					
Participação dos acionistas controladores		426.482	415.589	426.482	415.589
Participação dos acionistas não controladores	24.d)			(4.780)	-
				421.702	415.589
Lucro por Ação (Em R$) - Básico e Diluído	28	0,38670	0,56411	0,38670	0,56411

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração dos Fluxos de Caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R$)

	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais				
Lucro líquido do exercício	426.482	415.589	421.702	415.589
Ajustes para reconciliar o lucro líquido com o caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	17.878	16.382	648.823	505.532
Perda/baixa do ativo imobilizado e intangível	5	-	10.079	7.515
Capitalização de juros	-	-	(129.492)	(46.907)
Encargos financeiros e variação monetária sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos	353.883	227.158	825.714	507.922
Provisão para perdas cíveis, trabalhistas e tributárias	176	289	45.602	28.415
Atualização monetária de provisão para perdas ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias	362	85	22.831	11.770
Provisão para manutenção	-	-	63.703	111.776
Atualização monetária da provisão para manutenção e construção de obras	-	-	41.730	39.536
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa - PECLD	(93)	549	(253)	829
Obrigações com Poder Concedente	-	-	62.483	56.061
Atualização monetária dos depósitos judiciais	(3)	(3)	(1.897)	(1.500)
Tributos diferidos	(82.522)	(48.886)	(1.630)	(75.235)
Provisão para imposto de renda e contribuição social	-	-	286.789	339.311
Receita sobre aplicações financeiras - conta reserva	-	-	(5.794)	(2.925)
Variação monetária sobre obrigações com Poder Concedente	-	-	201.018	179.259
Atualização monetária aquisição de participação	5.348	4.405	5.348	4.405
Resultado de equivalência patrimonial e juros sobre o capital próprio	(626.187)	(549.294)	-	-
Amortização de ágio em investimentos	14.835	15.334	-	-
Juros de mútuo/debêntures privada - ativos	(24.888)	(16.751)	-	-
Receita sobre aplicações financeiras	-	-	-	-
Provisão e atualização monetátia acordo de leniência / Ex-executivos colaboradores	226	1.357	3.343	7.661
Provisão para outras contas a pagar (vide Nota Explicativa no 20.e)	-	-	-	72.614
Variação nos ativos operacionais:				
Clientes	(819)	(605)	(12.978)	(13.409)
Partes relacionadas - clientes	40.602	(24.018)	(271)	16
Tributos a recuperar	15.603	34.255	2.587	20.493
Despesas antecipadas	(584)	(98)	(1.139)	(1.992)
Depósitos judiciais	1	139	1.937	443
Outros créditos	(124)	101	(30.021)	12.318
Variação nos passivos operacionais:				
Fornecedores	23.015	2.483	57.991	33.790
Obrigações sociais e trabalhistas	(1.269)	4.096	5.502	5.931
Partes relacionadas - fornecedores	151.965	(1.926)	26.116	(22.071)
Impostos, taxas e contribuições a recolher	(386)	(243)	2.376	2.300
Pagamento de provisão para perdas ambientais, cíveis, trabalhistas e tributárias	(1.033)	(450)	(24.402)	(11.118)
Pagamento de provisão para manutenção e de construção de obras	-	-	(260.833)	(124.332)
Pagamentos de obrigações com Poder Concedente	-	-	(67.144)	(58.172)
Outras contas a pagar	(117)	579	25.353	20.227
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(293.706)	(327.724)
Pagamento Acordo de leniência / Ex-executivos colaboradores	(3.342)	(6.461)	(86.297)	(186.200)
Caixa líquido gerado (aplicado nas) pelas atividades operacionais	309.014	74.066	1.845.170	1.512.128
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento				
Aquisição de imobilizado	(10.885)	(4.019)	(63.297)	(62.715)
Aquisição de intangível	(9.352)	(5.028)	(2.269.678)	(1.030.619)
Aplicações financeiras	(19.037)	8.059	(48.147)	53.286
Aplicações financeiras - conta reserva	-	-	(9.508)	(17.609)
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos	782.786	317.624	-	-
Investimento em controladas - aportes de capital	(1.021.870)	(606.250)	-	-
Partes relacionadas - mútuo	1.310	1.742	-	-
Outros Créditos - Conta reserva - ANTT - Ecovias do Araguaia	-	-	(1.072.617)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(277.048)	(287.872)	(3.463.247)	(1.057.657)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento				
Dividendos e Juros Sobre Capital Próprio pagos	(41.001)	(378.000)	(41.001)	(378.000)
Pagamento de empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos	(518.337)	(644.822)	(2.361.251)	(1.411.132)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos	(274.201)	(215.531)	(593.389)	(529.301)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	(43)	1.286.827	3.876.351	1.434.305
Pagamentos de obrigações com Poder Concedente	-	-	(88.633)	(84.487)
Aquisição de participação - acionistas não controladores - Eco101	(11.134)	(10.327)	(11.134)	(10.327)
Aporte de Capital	1.350.000	-	1.350.000	-
Aporte de Capital não controladores	-	-	214.509	-
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	505.284	38.147	2.345.452	(978.942)
(Redução) Aumento Líquido(a) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	537.250	(175.659)	727.375	(524.471)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	568.006	743.665	1.296.745	1.821.216
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	1.105.256	568.006	2.024.120	1.296.745
Aumento (Redução) Líquido(a) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	537.250	(175.659)	727.375	(524.471)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado Abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R$)

	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Lucro Líquido do Exercício	426.482	415.589	421.702	415.589
Outros Resultados Abrangentes	-	-	-	-
Resultado Abrangente Total do Exercício	426.482	415.589	421.702	415.589
Atribuível a:				
Acionista controladores			426.482	415.589
Acionistas não controladores			(4.780)	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Valor Adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R$)

	Controladora 31/12/2021	Controladora 31/12/2020	Consolidado 31/12/2021	Consolidado 31/12/2020
Receitas				
Com arrecadação de pedágio e prestação de serviços	-	-	3.463.568	3.023.853
Com construção	-	-	1.163.434	981.472
Outras receitas	322.615	275.963	110.055	98.431
	322.615	275.963	4.737.057	4.103.756
Insumos Adquiridos de Terceiros				
Custo dos serviços prestados	(23.636)	(23.045)	(1.691.938)	(1.471.312)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(46.246)	(37.554)	(111.205)	(171.928)
Outros	-	(118)	(1.682)	(2.468)
	(69.882)	(60.717)	(1.804.825)	(1.645.708)
Valor Adicionado Bruto	252.733	215.246	2.932.232	2.458.048
Depreciação e Amortização	(17.878)	(16.382)	(648.823)	(505.532)
Amortização de investimentos	(14.835)	(15.334)	-	-
Acordo de leniência/Ex-executivos colaboradores	-	(1.066)	-	(1.066)
Outras	83	(1.978)	6.097	1.499
	(32.630)	(34.760)	(642.726)	(505.099)
Valor Adicionado Líquido Produzido pela Companhia	220.103	180.486	2.289.506	1.952.949
Valor Adicionado Recebido em Transferência				
Receitas financeiras	60.334	40.493	112.084	52.986
Equivalência patrimonial	626.187	549.294	-	-
	686.521	589.787	112.084	52.986
Valor Adicionado Total a Distribuir	906.624	770.273	2.401.590	2.005.935
Distribuição do Valor Adicionado	906.624	770.273	2.401.590	2.005.935
Pessoal	155.942	133.984	349.287	297.380
Remuneração direta	128.672	110.769	261.959	223.462
Benefícios	20.502	16.930	68.951	60.104
Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS	6.768	6.285	18.377	13.814
Impostos, taxas e contribuições	(47.928)	(19.603)	625.311	560.679
Federais	(55.095)	(25.650)	442.793	400.942
Municipais	7.167	6.047	182.518	159.737
Remuneração de capitais de terceiros	372.128	240.303	1.005.290	732.287
Juros	256.632	178.567	377.037	328.492
Aluguéis	2.410	2.893	8.944	9.251
Outros efeitos financeiros	113.086	58.843	619.309	394.544
Remuneração de capitais próprios	426.482	415.589	421.702	415.589
Dividendos intermediários	-	162.479	-	162.479
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(4.780)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	101.290	-	101.290	-
Lucros retidos	325.192	253.110	325.192	253.110

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Em milhares de reais - R$, exceto o valor por ação)

	Capital social	Reserva de capital Plano de opção com base em ações	Reservas de lucros Legal	Reservas de lucros Dividendos adicionais propostos	Lucros acumulados	Patrimônio líquido dos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores no patrimônio líquido das controladas	Patrimônio líquido consolidado
Saldos em 31 de Dezembro de 2019	736.715	14.333	144.799	77.743	-	973.590	-	973.590
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos distribuídos (R$0,11 por ação)	-	-	-	(77.743)		(77.743)	-	(77.743)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	415.589	415.589	-	415.589
Destinação do Lucro:								
Reserva Legal	-	-	2.544	-	(2.544)	-	-	-
Dividendos intermediários pagos (R$0,22 por ação)	-	-	-	-	(162.479)	(162.479)	-	(162.479)
Dividendos adicionais propostos (R$0,34 por ação)	-	-	-	250.566	(250.566)	-	-	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2020	736.715	14.333	147.343	250.566	-	1.148.957	-	1.148.957
Aumento de capital	1.350.000	-	-	-	-	1.350.000	214.509	1.564.509
Dividendos distribuídos (R$0,12 por ação)	-	-	-	(250.566)		(250.566)	-	(250.566)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	426.482	426.482	(4.780)	421.702
Destinação do Lucro:								
Reserva Legal	-	-	21.324	-	(21.324)	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios (R$0,05 por ação)	-	-	-	-	(101.290)	(101.290)	-	(101.290)
Dividendos adicionais propostos (R$0,15 por ação)	-	-	-	303.868	(303.868)	-	-	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2021	2.086.715	14.333	168.667	303.868	-	2.573.583	209.729	2.783.312

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 31 de dezembro de 2021 e de 2020 (Valores em milhares de reais)

1. Informações Gerais: A EcoRodovias Concessões e Serviços S.A. ("EcoRodovias Concessões", "Companhia" ou "ECS") tem por objetivo participar em outras companhias, na qualidade de sócia ou acionista, além de prestar serviços: administrativos, financeiros, de recursos humanos, de tecnologia da informação, de engenharia, compras corporativas agenciamento de espaços para publicidade, dentre outros. As principais informações sobre os Contratos de Concessão das controladas da Companhia estão descritas na Nota Explicativa nº 2.3. A sede da Companhia fica localizada na Rodovia dos Imigrantes (SP-160), km 28,5, Bairro Jardim Represa, no município de São Bernardo do Campo - SP. As controladas diretas e indiretas da Companhia estão sumarizadas na Nota Explicativa nº 11. Em 09 de março de 2022, o Comitê de Auditoria da controladora direta EcoRodovias Infraestrutura e Logística S.A., analisou e se manifestou favoravelmente a estas Demonstrações Financeiras e seu Conselho de Administração as aprovou em 10 de março de 2022. **a) Impactos Covid-19:** A Administração da Companhia monitora de maneira contínua a evolução da pandemia da COVID-19, atuando para minimizar impactos nas suas operações e na sua posição patrimonial e financeira implementando medidas apropriadas para garantir a continuidade das operações, proteger o caixa, melhorar a liquidez e promover a saúde e a segurança de todos. As ações e decisões são constantemente analisadas pela Administração e pelos comitês, de acordo com a evolução dos cenários globais. Na data base de 31 de dezembro de 2021 as controladas da Companhia realizaram o teste de *impairment* (vide Nota Explicativa nº 13) e as administrações não identificaram impacto nos resultados. Adicionalmente, a administração não identificou outros potenciais efeitos nas demonstr