

**ESCRITURA PÚBLICA DE ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES,
SUBSIDIÁRIA INTEGRAL, DENOMINADA BLOCO DE ONZE AEROPORTOS DO BRASIL S.A.**

No dia dezessete do mês deembro do ano de dois mil e vinte e dois (16/11/2022), lavro esta escritura, nesta cidade de São Paulo/SP, cujas assinaturas são colhidas sob a forma do Provedimento CNJ 100/2020, forma pela qual se fazem presentes perante mim, escrivento do 3º Tabelião de Notas da Comarca de Capital de São Paulo, as seguintes **Partes**, as seguintes **Autor-gante**, **Aena Desarro Internacional S.M.E. S.A.**, sociedade anônima constituída de acordo com a legislação espanhola com código de identificação fiscal C.I.F A-37250863 e Número Único de Identificação I.C.V. ES28065.00057189, inscrita no Registro Civil das Pessoas Jurídicas nº 101.928.414,24, detentora do estatuto social nº 101.928.414,24, conforme Certificação da Junta Comercial de Madrid datada de 31/05/2022, devidamente apostilada, acompanhada de tradução juramentada e registrada junto ao 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo sob o nº 2.235.124 de 22/07/2022, com sede na Espanha, Madrid, na calle Peonías nº 12, neste ato representada por seu mandatário Fernando Santiago Yús Sáenz de Cenanzo, espanhol, solteiro, economista, portador do RNM nº F189227B, inscrito no CPFME sob o nº 101.928.414,24, detentor do e-mail f.yus@aenabril.com.br, constituído nos termos da procuração datada de 20/02/2022, e inscrita no 10º Tabelião de Notas de São Paulo, devidamente apostilada, acompanhada de tradução juramentada e registrada junto ao 1º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo sob o nº 2.235.124 de 22/07/2022, com domicílio profissional na Rua Barão de Souza Leão, nº 425, 1º andar, Boa Viagem, cidade de Recife, Estado de Pernambuco; como **Secretária** RENATA DE ABREU MARTINS, brasileira, divorciada, advogada, inscrita na Ordem dos Advogados do Brasil, Seção de São Paulo sob o nº 382.949, inscrita no CPFME sob o nº 099.598.117-51, detentora do e-mail rmartins@aenabrazil.com.br, com domicílio profissional na Rua Barão de Souza Leão, nº 425, 1º andar, Boa Viagem, cidade de Recife, Estado de Pernambuco; e como **Advogado**, GREGORY DE OLIVEIRA CAMPOS, brasileiro, solteiro, inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil, Seção de São Paulo sob o nº 382.949, inscrito no CPFME sob o nº 058.053.227-01, com domicílio profissional na Rua Tabapuã, 1227, 14º andar, Itaim Bibi, cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, detentor do e-mail Gregory.Campos@lefosse.com. DA IDENTIDADE E DA CAPACIDADE DAS PARTES

A verificação da regularidade da representação das **Partes** e a identificação dos presentes foram feitas em vistas aos documentos apresentados no original e retro mencionados, estando os presentes plenamente capazes e em gozo de perfeito juízo e entendimento, ao que dou fé pública. Os referidos representantes declararam, em relação às sociedades que ora representam, sua total responsabilidade pelas mesmas, não existirem outros atos societários mais atuais aos mencionados ou que de algum modo alterem o que aqui se declara, quer quanto à identificação dos mencionados, quer quanto à validade dos mesmos, atualizados.

DA FINALIDADE DO ATO. Por este ato, as Partes desejam realizar a assembleia geral de constituição da Sociedade por Ações subsidiária integral, denominada **Bloco de Onze Aeroportos do Brasil S.A.** nos termos abaixo.

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL DE CONSTITUIÇÃO DE SOCIEDADE POR AÇÕES,
SUBSIDIÁRIA INTEGRAL, DENOMINADA BLOCO DE ONZE AEROPORTOS DO BRASIL S.A.**

1. Data, hora e local: No dia 16 de novembro de 2022, às 09:00 horas, realizada virtualmente pela plataforma e-notariado, sendo a lavratura feita na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2859, CEP 01452-000.

2. Presença: Aprova o subscritor da totalidade do capital social da Bloco de Onze Aeroportos do Brasil S.A., companhia a ser constituída, conforme boletim de subscrição que faz parte do presente documento como **Anexo I ("Boletim de Subscrição")**.

3. Mesa: Presidente, Sr. Fernando Santiago Yus Sáenz de Cenzano; e Secretária, Sra. Renata de Abreu Martins. **4. Ordem do dia:** (i) aprovar a subscrição das ações ordinárias subscritas integralmente pelo capital fechado sob a denominação de "Bloco de Onze Aeroportos do Brasil S.A.", ("**Companhia**") e aprovar o seu Estatuto Social; (ii) deliberar sobre a subscrição do capital social da Companhia; (iii) eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia; (iv) deliberar sobre o Plano de remuneração dos membros do Conselho de Administração; (v) deliberar sobre a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração da Companhia; (vi) eleger os membros da Diretoria da Companhia; e (vii) deliberar sobre a remuneração global anual dos diretores da Companhia. **5. Deliberações:** Após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, o acionista da Companhia resolveu o seguinte: **5.1 Constituição.** Aprova a constituição da Companhia nos termos do art. 36 da Lei 13.448/17, a ser regida pelo Estatuto Social constante do **Anexo II** a este documento, o qual foi aprovado na sua integralidade; **5.2 Subscrição.** Subscrve-se 10.000 (dez mil) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, com o preço de subscrição de R\$ 10,00 (dez reais), para a formação do capital social da Companhia, correspondente a R\$ 10.000 (dez mil reais), nos termos do Boletim de Subscrição, sendo que 1.000 ações, correspondentes a 10% das ações ora subscritas, serão integralizadas a partir desta data em dinheiro, no montante de R\$ 1.000,00 (mil reais), a serem depositados em conta vinculada no Banco do Brasil, nos termos dos artigos 80, II e 81 da LSA, de acordo com o Recibo de Depósito que será apresentado à Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP, concomitantemente ao protocolo desta ata na JUCESP. As ações remanescentes serão integralizadas nos termos do Boletim de Subscrição; **5.3 Eleição do Conselho de Administração.** Elegeu os seguintes membros para compor o Conselho de Administração da Companhia para um mandato de 2 (dois) anos contados a partir da presente data: (i) Francisco Javier García San Juan, cidadão espanhol, casado, engenheiro aeronáutico superior, portador do Passaporte nº PAN 21523, residente e com domicílio profissional na Rua Barão de Souza Leão, nº 425, 19º Andar, Boa Viagem, na cidade de Recife, Estado de Pernambuco; (ii) Sra. Maria José Cuenca Chamaro, cidadã espanhola, divorciada, licenciada em ciências econômicas e empresariais, portadora do Passaporte nº PAE785817, residente e com domicílio profissional para os efeitos deste ato na Rua Peonias, 12, 28042, Madri, Espanha, como membro do Conselho de Administração; (iii) Sr. José Leão Vizzacino, cidadão espanhol, casado, economista, portador do Passaporte nº PA9096835, residente e com domicílio profissional para os efeitos deste ato na Rua Peonias, 12, 28042, Madri, Espanha, como membro do Conselho de Administração; (iv) Sr. Rodrigo Marabini Ruiz, cidadão espanhol, casado, engenheiro aeronáutico superior, portador do Passaporte nº PAA301624, residente e com domicílio profissional para os efeitos deste ato na Rua Peonias, 12, 28042, Madri, Espanha, como membro do Conselho de Administração; (v) Sr. Fernando Santiago Yus Sáenz de Cenzano, cidadão espanhol, solteiro, economista, registrado no Sistema de Registro Nacional Migratório sob o nº F189227B, inscrito no CPFME sob o nº 101.926.441-14, residente e com domicílio profissional para os efeitos deste ato na Rua Barão de Souza Leão, nº 425, 19º Andar, Boa Viagem, na cidade de Recife, Estado de Pernambuco, CEP 51.030-300, como membro do Conselho de Administração. **5.3.2** Os Conselheiros eleitos neste ato são investidos nos seus cargos mediante assinatura dos respectivos termos de posse (com declaração de desimpedimento) a serem lavrados em livro próprio e que constituem parte do **Anexo III** ao presente documento, e permanecerão em seus cargos até que seus respectivos sucessores tomem posse. **5.3.3** Os Conselheiros exercerão suas respectivas funções de acordo com os termos do Estatuto Social da Companhia e da legislação aplicável. **5.4 Plano de remuneração dos membros do Conselho de Administração:** em conformidade com o recém aprovado Parágrafo Primeiro do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, aprova o Plano de Remuneração dos membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo o referido Plano de Remuneração sido arquivado na sede social da Companhia. **5.5 Fixação da Remuneração do Conselho de Administração.** Em conformidade com o disposto no Artigo 6º, Parágrafo Primeiro do Estatuto Social, aprovou-se a remuneração anual global dos Conselheiros da Companhia para os exercícios de 2022 e de 2023, conforme documentos devidamente arquivados na sede social da Companhia. **5.6 Eleição da Diretoria.** Elegeu os seguintes membros para compor a Diretoria da Companhia para um mandato de 3 (três) anos contados a partir da presente data: (i) Sr. Fernando Santiago Yus Sáenz de Cenzano, cidadão espanhol, solteiro, economista, registrado no Sistema de Registro Nacional Migratório ("RNM") sob o nº F189227B, inscrito no CPFME sob o nº 101.926.441-14, residente e com domicílio profissional para os efeitos deste ato na Rua Barão de Souza Leão, nº 425, 19º Andar, Boa Viagem, na cidade de Recife, Estado de Pernambuco, CEP 51.030-300, eleito neste ato para o cargo de Diretor Econômico-Financeiro. **5.6.2** Os Diretores eleitos neste ato são investidos nos seus cargos mediante assinatura dos respectivos termos de posse (com declaração de desimpedimento) a serem lavrados em livro próprio e que constituem parte do **Anexo III** a este documento, e permanecerão em seus cargos até que seus respectivos sucessores tomem posse. **5.6.3** Os Diretores exercerão suas respectivas funções de acordo com os termos do Estatuto Social da Companhia e da legislação aplicável. **5.7 Fixação da Remuneração do Conselho de Administração:** em conformidade com o recém aprovado Parágrafo Primeiro do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, aprova o Plano de Remuneração dos membros do Conselho de Administração da Companhia, tendo o referido Plano de Remuneração sido arquivado na sede social da Companhia. A remuneração individual dos membros da Diretoria será fixada oportunamente em Reunião do Conselho de Administração. **5.8 Publicações.** A Assembleia Geral aprova a indicação do jornal "Diário de Notícias" para as publicações da Companhia. **6. Encerramento.** Nada mais havendo a tratar, a Assembleia Geral foi encerrada, após a qual a presente ata foi lavrada, lida e assinada pelo acionista.

ESTATUTO SOCIAL DA BLOCO DE ONZE AEROPORTOS DO BRASIL S.A.

Capítulo I: Denominação, Duração, Sede e Objeto Social Artigo 1º - A concessionária **BLOCO DE ONZE AEROPORTOS DO BRASIL S.A.** é uma sociedade anônima de propósito específico, de capital fechado por ações, subsidiária integral da AENA DESARROLLO INTERNACIONAL S.M.E., S.A., sociedade constituída sob as Leis da Espanha, com sede em Madrid (Espanha) com endereço na Calle de Peonías, nº 12, inscrita no NIF sob o nº A373250883 e inscrita no CNPJ sob o nº 33.716.448/0001-07, ora regida pelo presente Estatuto Social e pelas disposições legais que lhes forem aplicáveis, em especial pela Lei nº 6.404/1976, e demais normas legais e regulamentares aplicáveis, e a quem compete a administração e a gestão da Companhia, sendo o representante legal o presidente do Conselho de Administração, observado o disposto neste Estatuto Social e nas disposições legais cabíveis. **Artigo 3º** - A Companhia tem por objeto social específico e exclusivo a prestação dos serviços públicos para a ampliação, manutenção e exploração da infraestrutura aeroportuária dos Complexos Aeroportuários integrantes do Bloco SP/MS/PA/MG, propriamente o Aeroporto de Congonhas (São Paulo/SP) (SBCB), Aeroporto de Campo Grande - Carmo Gonçalves (SBCG), Aeroporto de Curitiba - Curitiba/PR (SBCP), Aeroporto de Interferência - Interferência (SBCP), Aeroporto de Brasília - Brasília (SBCB), Aeroporto de Belo Horizonte - Belo Horizonte (SBSN), Aeroporto João Correia da Rocha - Marabá/PA (SBMA), Aeroporto Carajás - Parauapebas/PA (SBCJ), Aeroporto de Altamira - Altamira/PA (SBHT), Aeroporto Ten. Cel. Aviador César Bombonato - Uberlândia/MG (SBLU), Aeroporto Mario Ribeiro Montes Claros/MG (SBMK), Aeroporto Mario de Almeida Franco - Uberaba/MG (SBSU), tudo em conformidade com as condições e especificações do contrato de concessão a ser firmado entre a Agência Nacional de Aviação Civil - ANAC, entidade integrante da Administração Pública Federal indireta, submetida a regime autárquico especial, vinculada ao Ministério da Infraestrutura, a qual, **ANAC** ou **"Poder Concedente"** e a Companhia (o **"Contrato de Concessão"**), em virtude do procedimento licitatório promovido pelo Poder Concedente nos termos do Edital do Leilão nº 01/2022 (o **"Edital do Leilão"**), **Capital Social e Ações Artigo 4º** - O capital social da Companhia é constituído por ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, com preço de emissão fixado em R\$1,00 (um real). **Parágrafo Primeiro** - A Companhia está autorizada a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei nº 6.404/1976, até o limite de R\$ 1.424.033.397,00 (quatro bilhões, cento e vinte e quatro milhões, trinta e três mil, trezentos noventa e sete reais), com emissão de até 1.424.033.397 (quatro bilhões, cento e vinte e quatro milhões, trinta e três mil trezentos noventa e sete) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, por deliberação do Conselho de Administração, a quem compete estabelecer o preço de emissão e demais condições da emissão, subscrição e integralização destas ações, incluindo o prazo e a sua forma de integralização. **Parágrafo Segundo** - As integralizações de capital serão chamadas pela Diretoria da Companhia e a sua forma de integralização será determinada pelo Conselho de Administração. **Parágrafo Terceiro** - A Companhia poderá emitir ações de capital autorizado, com o objetivo de garantir a liquidez e a solidez financeira da Companhia. **Parágrafo Quarto** - Após o(s) aumento(s) de capital realizado(s) dentro do limite de capital autorizado, a Assembleia Geral deverá deliberar e aprovar o(s) aumento(s) de capital da Companhia que se façam necessários. **Parágrafo Quinto** - As emissões e colocações de ações e debêntures conversíveis em ações serão realizadas com observância do direito de preferência assegurado aos acionistas conforme disciplinado pelo artigo 171 da Lei nº 6.404/1976, bem como, se for o caso, a devida anuidade pública ou Comunicação posterior para ao Poder Concedente. **Parágrafo Sexto** - E vedada a emissão de partes beneficiárias e bônus de subscrição pela Companhia, salvo mediante prévia e expressa anuidade da ANAC. **Artigo 5º** - Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais. **Parágrafo Primeiro** - O capital social da Companhia é representado exclusivamente por ações ordinárias, sendo vedada a emissão de ações preferenciais pela Companhia. **Parágrafo Segundo** - A Companhia não poderá emitir ações de capital autorizado, com o objetivo de garantir a liquidez e a solidez financeira da Companhia. **Parágrafo Terceiro** - O Conselho de Administração, **Da Administração Artigo 6º** - A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e uma Diretoria, com os poderes conferidos em lei e por este Estatuto Social. **Parágrafo Primeiro** - A remuneração anual global da Administração será fixada pela Assembleia Geral anualmente. A Assembleia Geral poderá estabelecer, ainda, a individualização da remuneração dos membros do Conselho de Administração e da Comissão de Auditoria (adiante definida) e, se houver, das comissões criadas pelo Conselho de Administração. Quando a Assembleia Geral não fixar o montante individual global da remuneração dos membros do Conselho de Administração, competirá ao Conselho de Administração a deliberação acerca da total individualização. Por outro lado, a individualização da remuneração dos Diretores caberá, sempre, ao Conselho de Administração. **Parágrafo Segundo** - O Conselho de Administração estabelecerá os critérios gerais para individualização da remuneração dos membros da administração da Companhia. Tal plano, uma vez aprovado, vinculará o Conselho de Administração quando da individualização da remuneração de seus membros. **Parágrafo Segundo** - Os membros do Conselho de Administração e os Diretores tomarão posse nos termos da Lei nº 6.404/1976, e observarão os requisitos, impedimentos, deveres, obrigações e responsabilidades contemplados na referida Lei nº 6.404/1976, e dispensarão-se a constituição de caução em garantia das suas respectivas gestões. **Conselho de Administração Artigo 7º** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Primeiro** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Segundo** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Terceiro** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Quarto** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Quinto** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Sexto** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Sétimo** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Oitavo** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Nono** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Décimo** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Undécimo** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Duodécimo** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Treze** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Quatorze** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Quinze** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Dezesseis** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Dezessete** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Dezoito** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Dezenove** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Vinte** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Vinte e Um** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Vinte e Dois** - O Conselho de Administração será constituído por no mínimo 5 (cinco) e no máximo 9 (nove) membros efetivos, pessoas naturais e residentes ou não no Brasil, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos, permitida a reeleição. Eventuais suplentes poderão ser eleitos pela Assembleia Geral da Companhia para substituir os membros titulares ausentes ou impedidos. **Parágrafo Vinte e Três** -

devidamente administradores de partes acionistas; (p) aprovar o endividamento da Companhia; (q) aprovar a contratação pela Companhia de novos financiamentos, empréstimos/e/ou garantias; (r) aprovar a contratação de operações financeiras que contenham cláusula de vencimento antecipado da dívida da Companhia em caso de inadimplemento de obrigação de terceiro; (s) aprovar a aquisição, alienação, renúncia a direitos, transferência de bens de ativo não-circulante da Companhia; (t) aprovar a doação, pela Companhia, de quaisquer bens ou direitos; (u) aprovar a prestação, pela Companhia, de qualquer fiança, aval ou outras garantias pessoais ou de terceiros; (v) aprovar a celebração de aditivos ao Contrato de Arrendamento de Bens Móveis; (w) aprovar o aumento de capital da Companhia, em moeda corrente, em espécie ou em títulos de dívida da Companhia; (x) aprovar a contratação, pela Companhia, de obras e serviços de engenharia e respectivos ornamentos, em valores superiores a R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais); (z) alterar de forma relevante as políticas contábeis e práticas de divulgação de informações da Companhia, exceto quando exigido por lei ou pelos principais contábeis aplicáveis; e (aa) deliberar sobre os atos que excedam os limites de competência da Diretoria, dentro de suas próprias atribuições.

Parágrafo Único - Os seguintes documentos permanecerão à disposição dos acionistas na sede da Companhia: (i) contratos firmados pela Companhia e suas partes relacionadas e (ii) documentos relativos a quaisquer programas de opções de compra de ações, títulos ou outros valores mobiliários emitidos ou negociados pela Companhia, em nome da Companhia, e, em particular, quanto à convocação de reuniões, delegação de poderes para a realização de reuniões, e a convocação de reuniões de Acionistas. A Auditoria não terá o direito de interferir na finalidade de atuar exclusivamente no âmbito interno da Companhia, com as atribuições determinadas pelo próprio Conselho de Administração. O presidente, o secretário e os demais membros das Comissões serão nomeados pelo Conselho de Administração, em deliberação tomada pela maioria dos membros presentes. Os membros das Comissões poderão ou não ser membros também do Conselho de Administração.

Parágrafo Primeiro - As Comissões serão regidas pelas disposições estabelecidas neste Estatuto Social e, se houver, nos regulamentos específicos, que deverão ser aprovados pelo Conselho de Administração. Complementemente, na medida em que sejam compatíveis com a sua natureza, as Comissões também serão regidas pelas disposições relativas aos comitês de administração, inclusive, e em particular, quanto à convocação de reuniões, delegação de poderes para a realização de reuniões, e a convocação de reuniões de Acionistas.

Em caso de ausência de um membro da Comissão, o representante de seu titular poderá ser substituído por um representante do regime de adoção das deliberações, votando por escrito e sem sessão e aprovação das atas das reuniões.

Parágrafo Segundo - A investidura no cargo de membro de qualquer das Comissões dar-se-á mediante a assinatura do termo de posse firmado pelo membro nomeado ou seu representante, conforme o caso, dispensada a prestação de qualquer garantia. Os termos de posse dos membros das Comissões serão lavrados no livro de atas do Conselho de Administração.

Parágrafo Terceiro - As Comissões prestarão contas periodicamente para o Conselho de Administração. A periodicidade será determinada pelo próprio Conselho de Administração.

Artigo 10-B - O Conselho de Administração constituirá, com caráter permanente, uma Comissão de Auditoria composta por cinco membros, sendo dois membros da Comissão em nome da Companhia e três membros de terceiros, nomeados pelo Conselho de Administração, para o Conselho de Administração no âmbito da sua atuação (discriminada no Parágrafo Décimo Terceiro, adiante).

Parágrafo Primeiro - A Comissão de Auditoria será composta por no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros, nomeados pelo Conselho de Administração. Nada obstante, a Comissão de Auditoria poderá atuar caso, pelo menos, 2 (dois) de seus membros tenham sido nomeados. Todos os membros da Comissão de Auditoria deverão ser necessariamente membros do Conselho de Administração.

Parágrafo Segundo - A investidura no cargo de membro da Comissão de Auditoria dar-se-á mediante a assinatura do termo de posse firmado pelo membro nomeado ou seu representante, conforme o caso, dispensada a prestação de qualquer garantia. Os termos de posse dos membros da Comissão de Auditoria serão lavrados no livro de atas do Conselho de Administração.

Parágrafo Terceiro - O mandato dos membros da Comissão de Auditoria será de dois anos, permitida a reeleição. No entanto, decairão de exercer tal cargo antes do final do mandato se, por qualquer motivo, deixarem de ser membros do Conselho de Administração ou se o Conselho de Administração assim decidir, mediante deliberação tomada pela maioria dos membros presentes. Tais regras se aplicam integralmente inclusive ao presidente da Comissão de Auditoria.

Parágrafo Quarto - O presidente da Comissão de Auditoria (**Presidente da Comissão de Auditoria**) será um membro da Comissão que não ocupe cargo executivo na Companhia, independentemente de existirem membros independentes, e será eleito por deliberação do Conselho de Administração pela maioria dos membros presentes.

Parágrafo Quinto - O Presidente da Comissão de Auditoria será eleito pelo Conselho de Administração, em sessão pública, e o seu mandato será de dois anos, permitida a reeleição. O membro da Comissão de Auditoria que ocupe o cargo de membro do Conselho de Administração há mais tempo ocupará o cargo de Presidente da Comissão de Auditoria até a eleição, no caso de vacância.

Parágrafo Sexto - O Conselho de Administração, do próximo período, **Parágrafo Sétimo** - O cargo de secretário da Comissão de Auditoria será ocupado pelo Secretário do Conselho de Administração, que comparecerá às reuniões, mas não terá direito a voto.

Parágrafo Oitavo - As reuniões da Comissão de Auditoria serão convocadas ordinariamente pelo Presidente da Comissão de Auditoria e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Nono - A Comissão de Auditoria somente deliberará com a presença da maioria mais um de seus membros. O Presidente da Comissão de Auditoria poderá convocar e presidir as reuniões da Comissão de Auditoria.

Parágrafo Décimo - A Comissão de Auditoria será convocada, constituída e adotará as deliberações estabelecidas no Estatuto Social para o Conselho de Administração. O Conselho de Administração poderá estabelecer regras específicas de funcionamento da Comissão de Auditoria de acordo com as disposições deste Estatuto Social.

Parágrafo Décimo Primeiro - Será lavrada a respectiva ata das reuniões da Comissão de Auditoria, assinada por todos os seus membros, que deverá ficar à disposição de todos os membros do Conselho de Administração.

Parágrafo Décimo Segundo - Será de competência da Comissão de Auditoria, sem prejuízo de qualquer outra função que o Conselho de Administração lhe venha a atribuir: (a) apoiar o Conselho de Administração nas suas atividades relacionadas à gestão da Companhia, inclusive, mas não se limitando a, a supervisão da gestão da Companhia e das partes relacionadas às matérias da competência da Comissão de Auditoria; (b) atuar no âmbito dos sistemas de informação e controle interno, informação financeira, controle e gestão de riscos; coordenação dos órgãos responsáveis pelo *compliance* da Companhia; prevenção de comportamento inadequado; supervisão da gestão do canal de reclamações e do relatório anual à Diretoria do Sistema de *Compliance*; (c) submeter a proposta de nomeação do auditor externo ao Conselho de Administração, fiscalizar a execução do plano de auditoria e a aplicação das recomendações do auditor externo; zelar e preservar a sua independência do auditor externo no exercício das suas funções; (d) analisar e opinar a respeito das contas anuais da diretoria da Companhia e apresentar informações a respeito para o Conselho de Administração, previamente à apresentação e deliberação sobre as contas na Assembleia Geral; (e) emitir parecer sobre as informações contidas no relatório anual da Companhia e das partes relacionadas, para que o Conselho de Administração possa aprovar ou não a realização de tal negócio jurídico.

Parágrafo Décimo Terceiro - A Comissão de Auditoria atuará, sob a coordenação do Presidente da Comissão de Auditoria, na defesa dos interesses sociais, contribuindo para a boa governança corporativa da Companhia, de acordo com o disposto neste Estatuto Social. Para tanto, contará com os recursos materiais e humanos, internos ou externos, adequados e razoavelmente necessários ao exercício de suas funções e responsabilidades, podendo a Assembleia Geral, se assim entender, destacar uma dotação específica no orçamento da Companhia para a Comissão de Auditoria. A Comissão de Auditoria poderá, para o exercício de suas funções, solicitar informações e documentos necessários para a realização de suas atividades.

Parágrafo Quarto - A Comissão de Auditoria elaborará relatório anual contendo as atividades por ela desenvolvidas, a ser apresentado para o Conselho de Administração.

Diretoria Executiva - A Diretoria Executiva é composta por, no mínimo, 2 (dois), e, no máximo, 5 (cinco) Diretores, acionistas ou não, residentes ou não no Brasil, eleitos pelo Conselho de Administração, com mandato de 3 (três) anos, que se estenderá até a investidura dos novos Diretores eleitos, sendo permitida a reeleição, todos com experiência e qualificação condizentes com os cargos, observando-se critérios adotados em mercado, com as designações seguintes: (i) Diretor Presidente; (ii) Diretor Econômico-Financeiro; (iii) Diretor Comercial; (iv) Diretor de Operações, Infraestruturas e TIC; (v) Diretor de Relações com o Mercado e Assessoria; (vi) Diretor de Assessoria Jurídica, Atuação e Outros, podendo tais cargos ser exercidos por um mesmo Diretor, critério do Conselho de Administração.

Parágrafo Primeiro - O mandato dos Diretores será de dois anos, podendo ser prorrogado por igual período.

Parágrafo Segundo - O Diretor far-se-á imediatamente após a assinatura do respectivo termo de posse, lavrado no Livro de Atas das Reuniões da Diretoria.

Parágrafo Segundo - Ao final de seus mandatos, os Diretores permanecerão em seus cargos até a posse dos novos Diretores.

Parágrafo Terceiro - No impedimento ou ausência temporária do Diretor Presidente, o mesmo será substituído pelo Diretor Econômico-Financeiro. No caso de impedimento ou ausência temporária do Diretor Econômico-Financeiro, o mesmo será substituído por um dos demais Diretores, designado pelo Conselho de Administração.

Parágrafo Quarto - Em caso de vacância definitiva de cargo da Diretoria, o substituto será eleito pelo Conselho de Administração e exercerá mandato pelo tempo que faltar ao mandato do substituído.

Parágrafo Quinto - Os membros da Diretoria Executiva serão nomeados pelo Conselho de Administração, em sessão pública, e o seu mandato será de dois anos, permitida a reeleição. O membro da Diretoria Executiva que ocupe o cargo de membro do Conselho de Administração há mais tempo ocupará o cargo de Presidente da Diretoria Executiva até a eleição, no caso de vacância.

Parágrafo Sexto - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Sétimo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Oitavo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Nono - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Primeiro - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Segundo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Terceiro - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Quarto - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Quinto - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Sexto - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Sétimo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Oitavo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Nono - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Décimo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Undécimo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Duodécimo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Trídecimo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Quatuordecimo - Os membros da Diretoria Executiva serão convocados ordinariamente pelo Presidente da Diretoria Executiva e, extraordinariamente, por no mínimo 2 (dois) de seus membros, e serão instaladas com quórum mínimo de metade mais um de todos os seus membros.

Parágrafo Décimo Quindecimo - Os membros