

CNPJ/ME nº 46.377.727/0001-93
RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO 2022

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO

30 DE DE 2022 E 2021 (Em milhares de Reais)	Nota	31/12/2022	31/12/2021
---	------	------------	------------

EXERCÍCIOS FEITOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de Reais)

EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 2021 (Em milhares de Reais)

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

	Capital	Reserva	avaliação	Prejuízos
Nota	Social	de Capital	Patrimonial	acumulados

Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	(14.290)	(18.835)
Pagamento de juros sobre debêntures	(14.184)	(831)

2. BASE DE PREPARAÇÃO

qualificam para o desconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com

sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos da Companhia para a recuperação dos valores devidos. (iii) **Ativos não financeiros:** Os valores contábeis dos ativos

o momento da venda do produto; o prazo médio de recebimento de contas a receber e de contas a pagar, na operação de atacado. Já na operação de varejo, é dividido pelas operadoras de cartões

3 PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS
As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia nestas demonstrações financeiras

diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o

rendimento e mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou,

dições permanentes, líquidas de exclusões	19.379	(3.466)
---	--------	---------

c. Receitas financeiras e despesas financeiras: As receitas financeiras abrangem,

imobilizado. Os custos dos ativos imobilizados são compostos pelos gastos que são diretamente

efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no

compensação	-	495
-------------	---	-----

limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente

	2021	2020
	4 a 10 anos	4 a 10 anos
Refeitórias em terreiros		

AS 1): As alterações visam esclarecer os requisitos para determinar se um passivo é circulante

Provisão para contingências	6.426	3.008
Provisão dissídio	90	283

Continued

Continuação

A movimentação do ativo imobilizado do exercício de 2022 é demonstrada da seguinte forma:

Descrição	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Transfe-rências	Saldo em 31/12/2022
Benfitoria em terceiros	113.098	5	-	3.882	116.985
Instalações	27.156	51	-	-	27.207
Máquinas e equipamentos	7.825	-	-	-	7.825
Móveis e utensílios	16.275	1.241	(4)	-	17.512
Veículos	659	-	-	-	658
Equipamentos de informática	18.071	269	(228)	-	18.112
Aparelhos de comunicação	1.676	-	-	-	1.676
Equipamentos de segurança	3.454	-	-	-	3.454
Expositores e manequins	12.935	513	(124)	-	13.324
Imobilizado em andamento	3.877	14.768	-	(3.882)	14.763
	205.025	16.847	(356)	-	221.516
Depreciação					
Benfitoria em terceiros	(71.395)	(12.599)	-	-	(83.994)
Instalações	(17.350)	(2.478)	-	-	(19.828)
Máquinas e equipamentos	(3.578)	(816)	-	-	(4.394)
Móveis e utensílios	(7.862)	(1.533)	-	-	(9.415)
Veículos	(658)	-	-	-	(658)
Equipamentos de informática	(14.485)	(1.750)	177	-	(16.058)
Aparelhos de comunicação	(948)	(238)	-	-	(1.186)
Equipamentos de segurança	(2.704)	(237)	-	-	(2.941)
Expositores e manequins	(7.282)	(1.262)	-	-	(8.544)
	(126.282)	(20.913)	177	-	(147.018)
Imobilizado Líquido	78.743	(4.066)	(179)	-	74.498

A movimentação do ativo imobilizado do exercício de 2021 é demonstrada da seguinte forma:

Descrição	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Transfe-rências	Saldo em 31/12/2021
Custo					
Benfitoria em terceiros	112.855	245	-	(2)	113.098
Instalações	27.104	52	-	-	27.156
Máquinas e equipamentos	7.538	286	-	1	7.825
Móveis e utensílios	16.222	52	-	-	16.275
Veículos	658	-	-	-	658
Equipamentos de informática	17.791	279	-	-	18.071
Aparelhos de comunicação	1.650	25	-	1	1.676
Equipamentos de segurança	3.404	51	-	(1)	3.454
Expositores e manequins	12.933	3	-	(1)	12.935
Imobilizado em andamento	580	3.297	-	-	3.877
	200.735	4.290	-	-	205.025
Depreciação					
Benfitoria em terceiros	(58.301)	(13.094)	-	-	(71.395)
Instalações	(14.634)	(2.716)	-	-	(17.350)
Máquinas e equipamentos	(2.777)	(801)	-	-	(3.578)
Móveis e utensílios	(6.375)	(1.507)	-	-	(7.862)
Veículos	(659)	-	-	-	(658)
Equipamentos de informática	(12.604)	(1.881)	-	-	(14.485)
Aparelhos de comunicação	(698)	(250)	-	-	(948)
Equipamentos de segurança	(2.463)	(241)	-	-	(2.704)
Expositores e manequins	(5.679)	(1.613)	-	-	(7.282)
	(104.189)	(22.093)	-	-	(126.282)
Imobilizado em andamento	-	-	-	-	-
	96.546	(17.803)	-	-	78.743

• Deemed cost: A Companhia contabilizou, na adoção inicial das CPCs, o custo atribuído (deemed cost) de seus bens imobilizados, dos grupos de móveis e utensílios, veículos e expositores e manequins, conforme facultado pelo ICP 10. Naquele momento foi apurado um acréscimo no ativo imobilizado em contrapartida do patrimônio líquido na conta de "Ajuste de Avaliação Patrimonial (AAP)", cujo saldo em 31 de dezembro de 2022 era de R\$ 727 (R\$ 963 em dezembro de 2021). Abaixo a movimentação até 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Ajuste de Avaliação Patrimonial	31/12/2022	31/12/2021
Saldo Inicial	963	1.200
Inclusão	-	-
Realização	(366)	(367)
Imposto	130	130
Baixa	-	-
Saldo final	727	963

Para os exercícios de 2022 e 2021, a Administração não identificou nenhum indício que pudesse afetar o valor contábil desses ativos. Desta forma, nenhuma provisão de impairment foi reconhecida.

15. INTANGÍVEL

Descrição	Taxa de depreciação	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	2022	2021
Softwares	20%	10.327	(9.722)	605	51	51
Softwares em desenvolvimento	-	583	-	583	438	438
Pontos comerciais	De 6,67% a 20%	12.830	(11.730)	1.100	2.985	2.985
	-	23.740	(21.452)	2.288	2.774	2.774

A movimentação do ativo imobilizado do exercício de 2022 é demonstrada da seguinte forma:

Descrição	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2022
Custo				
Softwares	10.327	-	-	10.327
Softwares em desenvolvimento	4.738	1.211	(5.366)	683
Pontos comerciais	12.830	-	-	12.830
	27.895	1.211	(5.366)	23.740
Depreciação				
Softwares	(10.276)	(34)	588	(9.722)
Pontos comerciais	(9.845)	(1.985)	-	(11.730)
	(20.121)	(1.919)	588	(19.452)
Imobilizado Líquido	7.774	(708)	2.774	2.288

A movimentação do ativo imobilizado do exercício de 2021 é demonstrada da seguinte forma:

Descrição	Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	Saldo em 31/12/2021
Custo				
Softwares	10.327	-	-	10.327
Softwares em desenvolvimento	4.470	268	-	4.738
Pontos comerciais	12.830	-	-	12.830
	27.627	268	-	27.895
Depreciação				
Softwares	(9.518)	(758)	-	(10.276)
Pontos comerciais	(7.938)	(2.585)	678	(9.845)
	(17.456)	(3.343)	678	(20.121)
Imobilizado Líquido	10.171	(3.075)	678	7.774

16. DIREITO DE USO E ARRENDAMENTO MERCANTIL

A Companhia adotou o CPC 06 (R2) para os seus contratos de locação de lojas firmados com terceiros, de veículos e equipamentos de informática. Para enquadramentos esses contratos na nova norma, a Companhia optou que para o reconhecimento inicial, no papel de arrendado, ela identificou os saldos residuais e através das taxas e prazos definidos trazer a valor presente os pagamentos dos arrendamentos e registrar os ativos e passivos de acordo com o que foi estabelecido pela norma contábil, não representando exercícios anteriores para fins comparativos. A Companhia entende que, pelas características atuais de seus arrendamentos (contratos de aluguel atualizados pela inflação a cada aniversário), optou por adotar a utilização da taxa nominal sobre o fluxo de caixa descontado real (sem projeção de inflação), assim a taxa média foi de 9,85%. Para chegar nas taxas de desconto aplicáveis, a Companhia se baseou em taxas de juros prontamente observáveis no mercado brasileiro, considerando os prazos de cada contrato, ajustadas ao risco de crédito obtido pelas captações a mercado realizadas pela Companhia. A Companhia aplicou o expediente prático a todos os benefícios concedidos em contratos de arrendamento em consonância com os requisitos do CPC 06 (R2), itens 464 e 468, e registrou R\$ 3.204 em 31 de dezembro de 2022 (R\$ 8.790 em 2021), na rubrica de "Despesas comerciais", oriundos das renovações dos contratos de locação. As movimentações no exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e 2021 são como segue:

a. Movimentação do ativo de direito de uso

Saldo Inicial	31/12/2022	31/12/2021
Novos contratos	245.826	276.570
Renovação	4.171	4.171
Pontos comerciais	28.949	31.100
Baixas	-	-
Amortização	(62.279)	(62.279)
	220.567	245.826

b. Movimentação do passivo de arrendamento

Saldo Inicial	31/12/2022	31/12/2021
Novos contratos	285.053	306.982
Renovação	4.171	4.171
Juros incorridos	29.949	31.100
Pontos comerciais	25.738	30.026
Baixas	-	-
Amortização	(7.573)	(7.573)
Resultados	(3.222)	(3.222)
Resultados	(45.159)	(45.159)
Resultados	(19.937)	(20.633)
Resultados	(3.204)	(8.790)
Saldo Final	261.188	285.053
Circulante	74.358	74.416
Não circulante	186.830	210.637
	261.188	285.053

c. Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento

Vencimento	2022	2021
2024	58.378	49.532
2025	49.532	34.627
2026	34.627	25.738
2027	25.738	18.830
Demais anos	18.830	11.730
	186.830	126.355

17. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Finalidade	Taxa anual	Final	Circulante	Não Circulante	2022	2021
Capital de giro	4,4%	mar/25	52.080	43.828	55.815	55.815
Moeda estrangeira	CDI+2,40%	abr/24	-	-	-	-
Total	-	-	52.080	58.499	55.815	55.815

A movimentação dos empréstimos dos anos de 2022 e 2021 estão representados a seguir:

Modalidade	Prin- cipal	31/12/ 2022	Cap- ação	Juros incor- ridos	Paga- mento de 31/12/ 2022
Capital de giro	157.311	99.643	20.000	-	14.101
Moeda estrangeira	34.964	34.964	1.434	481	-
Total	99.643	54.964	1.434	14.582	(44.282)

20. SALÁRIOS, FÉRIAS E ENCARGOS SOCIAIS

31/12/2022	31/12/2021	
Salários e encargos	1.212	2.223
Férias e encargos	4.010	3.413
Fórmula de cálculo	1.604	1.004
INSS retido s/ serviços PJ	224	13
Empréstimo consignado	17	34
Férias e provisão de férias	7.197	5.413
Outros	8.346	343
Total	23.520	13.061

21. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

31/12/2022	31/12/2021		
Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
ICMS	23.775	-	22.116
COFINS	196	-	60
Contribuição de clientes	(99)	-	23
ISS	(98)	-	24
IRRF	(194)	-	39
IOF	359	-	360
Outros	114	-	108
Total	25.229	-	29.992

Parcelamentos

31/12/2022	31/12/2021	
ICMS	9.381	15.925
COFINS	594	3.661
PIS	129	795
Total	10.104	20.381

A Companhia aderiu ao Programa de Parcelamento de Tributos Federais (PIS e COFINS) e Estadual (ICMS) referente aos faturreamentos de 2012 a 2018 e 2022 em processos de 24, 60 e 120 parcelas com término previsto para 2030.

22. OUTROS PASSIVOS

31/12/2022	31/12/2021	
Repasso de fatura a pagar	23	1.084
Softwares a pagar	23	1.973
Créditos de clientes (Vale tração)	23	825
Aluguéis a pagar com partes relacionadas	23	1.179
Transportadores	23	467
Valores a repassar corban	23	141
Adiantamento de clientes	23	328
Repasso de recarga de celular	23	63
Outros	23	352
Total	6.025	7.998

23. PARTES RELACIONADAS

a. Mútuos e empréstimos

Finalidade	Taxa anual	Vencimento final	31/12/2022	31/12/2021
Passivo	-	-	-	-
Empréstimos sócios	CDI a 140%	dez/22	18.808	17.830
Total	-	-	18.808	17.830

Demonsratos abaixo a movimentação das partes relacionadas:

31/12/ 2021	31/12/ 2022					
Adições	Juros pagos	Juros provisionados	IOF	IR	2022	
Passivo	17.830	(738)	1.262	3.187	(209)	18.808
Total	17.830	(738)	(1.262)	3.187	(209)	18.808

Descrição

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Mútuos	-	27.182	(27.326)	(228)	228	169	(25)	-	-	-
Total	-	27.182	(27.326)	(228)	228	169	(25)	-	-	-

Passivo

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Empréstimos sócios	-	17.795	-	(2.089)	2.124	-	-	-	-	-
Total	-	17.795	-	(2.089)	2.124	-	-	-	-	-

b. Demais partes relacionadas

Ativo

31/12/2022	31/12/2021	
Contas a receber - cartões	7	114.133
Outros ativos - serviços compartilhados	13	14.323
Contas a receber - FPO Logística	13	558
Total	33	115.014

Passivo

31/12/2022	31/12/2021	
Repasso de fatura a pagar	23	(1.229)
Aluguéis a pagar	22	(1.179)
Empréstimos sócios	23	(18.808)
Total	48	(20.216)

Resultado

2022	2021	
Despesas com serviços compartilhados	28	9.720
Despesas com rateio de lojas e marketing	28	59.933
Despesas com taxa administrativa do cartão caedu	28	6.462
Despesas com juros sobre multa e CSC	30	-
Despesas com juros sobre multa	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu	30	-
Despesas com cartão caedu		