



Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A.



Prefeitura do Município de São Paulo

CNPJ/MF nº 43.076.702/0001-61

Mensagem da Administração
Visando cumprir as disposições legais e estatutárias quanto à prestação de contas, o Relatório da Administração da PRODAM-SP é apresentado por meio das Demonstrações Contábeis e Balanço Patrimonial, referentes ao exercício de 2023. Neste relatório, também estão incluídos o Relatório da Auditoria Independente e o parecer do Conselho Fiscal da Empresa acerca dos registros de demonstrativos financeiros, no sentido de atestar se a contabilidade está adequada e em conformidade com as normas brasileiras de contabilidade. Destacam-se ainda um breve histórico, seus objetivos e algumas das principais atividades desenvolvidas pela PRODAM-SP no ano de 2023. A gestão municipal encontra-se em rápido processo de mudança, devido à transformação digital e a necessidade de atender às demandas de uma sociedade cada vez mais conectada e exigente. Dentro deste cenário, a PRODAM-SP, no seu papel de integradora de soluções de tecnologia da informação e comunicação e parceira estratégica da PMSP na viabilização do que dispõe o Decreto Municipal 61.716 de 13/09/2022 que instituiu o Programa Municipal de Transformação Digital, vem implementando ações e iniciativas voltadas a concretização desses objetivos. Uma das iniciativas importantes, foi dar continuidade ao processo de celebração dos acordos operacionais com grandes fabricantes de softwares e soluções de tecnologia da informação, que se somaram aos já existentes, visando poder ofertar por valores competitivos, soluções de mercado para seus clientes. Em 2023, a PRODAM-SP também atuou no desenvolvimento de projetos que permitiram à Prefeitura Municipal de São Paulo (PMSP), disponibilizar aos cidadãos da cidade de São Paulo, serviços apoiados pela tecnologia da informação e comunicação, tornando a gestão municipal mais ágil, eficiente, transparente e inclusiva. No âmbito interno, a PRODAM-SP em 2023, em conformidade com o que dispõe a Lei 13.303/16, empreendeu esforços e iniciativas objetivando assegurar um consistente e progressivo processo de evolução de suas práticas de governança corporativa. Mantive-se como uma Empresa sustentável, que tem como valor permanente a busca da eficiência e transparência nas suas operações alinhada com as melhores práticas do mercado. Nessa direção, efetuou a revisão do seu Planejamento Estratégico para o período 2023-2026, redirecionando sua estratégia e estabelecendo uma nova missão e visão de futuro, com diretrizes fundamentadas em seus valores e crenças que expressam sua identidade institucional. Para que os objetivos estratégicos fossem alcançados, foi aprovada uma nova estrutura organizacional, visando o fortalecimento institucional da Empresa, a racionalização da atual estrutura, com a ampliação da sua competitividade no mercado, de modo a superar a defasagem da atual estrutura frente à demanda dos seus clientes. Considerando ainda a natureza de suas atividades, a segurança da informação e a privacidade dos dados, que já constituíram preocupações constantes, tornaram-se ainda mais relevantes. Ademais, em 2023, a PRODAM-SP fortaleceu sua prática voltada à segurança da informação e atendimento ao que dispõe a LGPD promovendo as ações necessárias para novos investimentos voltados ao aprimoramento dos dispositivos tecnológicos que permitam propiciar um ambiente adequado em termos de segurança da informação. Do ponto de vista da gestão econômica e financeira, em 2023 a empresa superou diversos desafios que foram suportados pela experiência de seu quadro de funcionários. Ainda que os serviços prestados ao longo do exercício tenham sido tomados exclusivamente pela Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo, a empresa alcançou a elevação do faturamento bruto em 5,95%, comparativamente ao faturado em 2022. A receita total mensal se apresentou, na média, acima do patamar de R\$ 30 milhões, excluindo a competência dezembro de 2023, cuja receita total registrada foi de mais de R\$ 78 milhões. Ao analisarmos o acumulado do ano, pode-se observar um valor recorde histórico de mais de 468 milhões, o que possibilitou a apuração de um lucro líquido da ordem de mais de R\$ 11 milhões. Em relação ao EBITDA foi alcançado o valor de R\$ 22 milhões. Em 2023, a partir de capital próprio, foi contabilizado como investimento o montante total de mais de R\$ 18,7 milhões. Tais investimentos foram realizados objetivando a atualização do parque de infraestrutura, de hardwares e softwares e adaptação da sede, com vistas ao suporte tecnológico dos projetos estruturais da PMSP, sem contrapartida de aporte de capital dos acionistas, consumindo o saldo de caixa do exercício anterior. Em relação aos seus colaboradores, a PRODAM-SP deu continuidade a ações voltadas ao desenvolvimento técnico e das competências das equipes de trabalho. Outra ação relevante, a fim de garantir eficácia operacional e financeira da Empresa, bem como implementar um plano de readequação do quadro de pessoal, a PRODAMSP implementou o Programa de Demissão Voluntária (PDV). Importante ressaltar, também, o reconhecimento da transparência da gestão da empresa. A PRODAM-SP, pela 7ª vez consecutiva, alcançou nota 10 no Índice de Transparência Ativa (ITA) avaliado pela Controladoria Geral do Município (CGM) e figurando entre as 5 melhores empresas da administração indireta e a 3ª do ranking geral que contempla a Administração Direta e Indireta. Todas essas ações e outras mais, demonstram a solidez da empresa e poderão ser constatadas no presente Relatório de Administração, por meio do qual a PRODAM-SP busca transmitir, com transparência, a todas as partes interessadas, as informações pertinentes à gestão da empresa.

Johann Nogueira Dantas
Diretor-Presidente PRODAM-SP

Projetos Estratégicos
A PRODAM-SP manteve sua busca permanente no aprimoramento do padrão de relacionamento com o cliente para atender com presteza, resolutividade, economicidade e qualidade. A experiência dos 52 anos de serviços prestados, garante à PRODAM-SP, uma privilegiada visão corporativa e uma capacidade de integrar as várias iniciativas dos diversos segmentos de atuação do governo municipal, no desenvolvimento das soluções de tecnologia da informação e comunicação que envolvem a administração da cidade de São Paulo no seu dia a dia e em ciclo de vida dos seus cidadãos, contribuindo ainda para o atingimento das metas estabelecidas no Plano de Metas da PMSP. Neste contexto, apresentamos, a seguir, os Clientes e alguns projetos estratégicos e iniciativas de destaque desenvolvidos pela PRODAM-SP tanto no âmbito externo, voltado ao atendimento de seus clientes, como no âmbito interno da organização:

CLIENTES
Prefeitura Municipal de São Paulo - Administração Municipal Direta: • Controladoria Geral do Município - CGM; • Procuradoria Geral do Município - PGM; • Secretaria da Habitação - SEHAB; • Secretaria de Governo Municipal - SGM; • Secretaria do Verde e do Meio Ambiente - SVMA; • Secretaria Especial de Comunicação - SECOM; • Secretaria Especial de Relações Sociais - SERS; • Secretaria Municipal da Casa Civil - SMCC; • Secretaria Municipal da Fazenda - SF; • Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência - SMPED; • Secretaria Municipal da Saúde - SMS; • Secretaria Municipal das Subprefeituras - SMSUB; • Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social - SMADS; • Secretaria Municipal de Cultura - SMC; • Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho - SMDET; • Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania - SMDOHC; • Secretaria Municipal de Educação - SME; • Secretaria Municipal de Esportes e Lazer - SEME; • Secretaria Municipal de Gestão - SG; • Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras - SIURB; • Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia - SMIT; • Secretaria Municipal de Justiça - SMJ; • Secretaria Municipal de Mobilidade e Transportes - SMT; • Secretaria Municipal de Relações Internacionais - SMRI; • Secretaria Municipal de Segurança Urbana - SMSU; • Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento - SMUL; • Secretaria Municipal do Turismo - SMTUR. **Administração Municipal Direta - Autarquias:** • Agência Reguladora de Serviços Públicos - SP Regula; • Hospital do Servidor Público Municipal - HSPM; • Instituto de Previdência Municipal de São Paulo - IPREM; • Serviço Funerário do Município de São Paulo - SFMSP. **Empresas Públicas:** • Agência Reguladora de Serv. Públicos de São Paulo - SPRegula; • Companhia de Engenharia de Tráfego - CET; • Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo - COHAB; • Companhia Paulista de Securitização - SPSEC; • Companhia São Paulo de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - SPDA; • Empresa de Cinema e Audiovisual de São Paulo - SP Cine; • São Paulo Negócios - SP Negócios; • São Paulo Obras - SPOBRAS; • São Paulo Transporte - SPTrans; • São Paulo Turismo - SPTuris; • São Paulo Urbanismo - SPUrbanismo. **Fundações:** • Fundação Paulista de Educação, Tecnologia e Cultura - FPETEC; • Fundação Theatro Municipal de São Paulo - FTM. **Outras Entidades:** • Agência São Paulo de Desenvolvimento - ADESAMPA; • Câmara Municipal - CM; • Escola Municipal de Adm. Pública - EMASP; • Fundo Municipal da Saúde - FMS; • Ouvidoria Geral do Município - OUVIDORIA; • PROCON Coord. de Defesa do Consumidor; • Tribunal de Contas do Município - TCM. **Projetos Estratégicos/Iniciativas** - **No âmbito externo (clientes):** A PRODAM-SP atuou em 2023 no seu papel de integradora nos seguintes segmentos: - Data Center; - Sistemas de Informação; - Comunicação; - Produtos Customizados; - Redes e Conectividades; e - Gerenciamento de Terceiros. Destacamos abaixo algumas das soluções de tecnologia de informação e comunicação que contou com a participação da PRODAM-SP junto aos seus Clientes. **Ações e Iniciativas:** • **Descomplica SP** - Participação em parceria com a Secretaria de Inovação e Tecnologia (SMIT), na implantação das unidades do Descomplica SP, apoiando a PMSP nas fases de prospecção, projetos, obra e operação. • **Cidadão 360 ID Sampa** - atuação da PRODAM-SP no projeto da PMSP que visa a unificação das bases de dados dos órgãos municipais e acesso único ao cidadão. • **GeoSampa** - Novas camadas de informações foram agregadas ao sistema com importantes integrações com sistemas de informações geográficas sob responsabilidade das secretarias de Licenciamento e Urbanismo (SMUL), Verde e Meio Ambiente (SVMA), Infraestrutura Urbana (SIURB) e Fazenda (SF). • **Site desenvolvido para SME integrado ao Escola On-Line (EOL)** - visa o cadastramento de interessados a eventual contratação para regência em Escolas Municipais de Educação Bilingue para Surdos (EMEBs) em processo seletivo realizado pelas Diretorias Regionais de Educação (DRE) • **Integração de sistemas DTCO (Direção de Trânsito e Consórcio de Obras)** • **Aprova Digital** - permite que o contribuinte obtenha o certificado de quitação do ISS de forma ágil e automatizada. • **Gerenciamento do Wi-Fi da Vila Reencontro Anhangabaú** - serviço de gerenciamento de rede sem fio, com ou sem fornecimento de equipamentos (Access Points), em redes corporativas e públicas. • **Nova plataforma de Diário Oficial** - apoio tecnológico da PRODAM-SP ao atendimento do Decreto nº 62.177/23 estabelece que toda publicação de atos e documentos oficiais, produzidos pelos Poderes Executivo e Legislativo, passa a ser realizada utilizando a nova plataforma eletrônica https://diariooficial.prefeitura.sp.gov.br. • **Inspira Sampa** - a PRODAM-SP inaugurou em sua sede o Centro de Inovação e Tecnologia, hub de inovação que visa acelerar a transformação digital da cidade de São Paulo, por meio da conexão com startups e do uso de tecnologias, como a computação em nuvem, internet das coisas, inteligência artificial e mobile. • **Novos Alvarás de taxi** - a PRODAM-SP desenvolveu, em parceria com a Secretaria de Transportes e Mobilidade Urbana (SETRAM) e com o Departamento de Transportes Públicos (DTP), uma solução com aplicações web responsivas para os condutores interessados em se inscrever para o sorteio de 5 mil novos alvarás de estacionamento de taxi na cidade de São Paulo. • **Novo Sistema de Eleições Eletrônicas** - permite que a cada eleição, a solução seja customizada para atender às suas necessidades e especificidades, seja ela totalmente online, presencial ou híbrida, sem a necessidade de desenvolver um novo sistema. • **Sistema da Fiscalização Ambiental (SFA)** - APP desenvolvido pela PRODAM-SP para a Secretaria do Verde e do Meio Ambiente (SVMA) de São Paulo que auxilia a fiscalização ambiental de forma a torná-la mais eficiente e digital, garantindo que todos os processos sejam realizados com transparência e rapidez. • **Emissão on-line de Certidões de Logradouro e Numeração** - participação da PRODAM-SP na disponibilização de novos recursos no sistema Cadastro de Edificações em parceria com a Coordenadoria de Cadastro, Análise de Dados e Sistema Eletrônico de Licenciamento (CASE) da Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento (SMUL). • **Eleição Unificada para Conselhos Tutelares** - Em parceria com a Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania, o sistema de eleições Prodram participou da captura, controle e contabilização dos votos a partir da leitura do QR Code em cada boletim de urna eletrônica. • **Fique em Dia** - sistema desenvolvido pela PRODAM-SP que agiliza a adesão para a regularização de débitos municipais. O sistema é a primeira fase do projeto Transações de Débitos Municipais, que envolve uma parceria com a Fazenda e a Procuradoria Geral do Município. De grande complexidade, projeto integra sistemas como Dívida Ativa, IPTU, ISS, Autos de Infração, Certidões e Arrecadação. • **Integração Sistema de Notificação Eletrônica** - adequação do sistema de Multas (APAT) de forma a permitir que as multas autuadas pelos agentes da CETSP fossem integradas ao Sistema de Notificação Eletrônica (SNE). • **Prodram e Secretária de Gestão (SEGES)** formaliza projeto de georreferenciamento das áreas públicas - o projeto visa permitir o melhor controle e gestão do patrimônio e do acervo de documentos que identificam as áreas de propriedade do município de São Paulo. A Prodram será responsável pela construção de todo banco geográfico, produção dos serviços de mapa, e criação dos processos de edição com todo controle de segurança e qualidade. • **Linha Pronto** - composta por quatro soluções de Inteligência Artificial (IA) lançadas pela PRODAM-SP para agilizar processos e criar conteúdo - abertos e específicos - com segurança e excelência de informações. Tem por objetivo dar mais celeridade e facilitar a prestação de serviço de quem for utilizar, seja o público interno de empresas, gestão pública ou o cidadão. São eles: - Reconhece Al e extrai Al - Conversa Al

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (valores em R\$ Milhares)				
Ativo	Nota	31/12/23	31/12/22	
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	1	132.628	121.970	
Contas a receber	2	84.163	88.807	
Impostos e contribuições a recuperar	3	13.869	7.147	
Estoque		39	37	
Despesas antecipadas	4	2.153	1.339	
Outras contas a receber	5	2.060	2.202	
Total do ativo circulante		234.911	221.501	
Não circulante				
Restituições requeridas	6	6.913	6.800	
Depósito judicial	7	2.156	2.230	
Outros valores a receber	8	249	927	
Impostos Diferidos e Contrib. A Compensar	3	1.658	1.903	
Investimentos		1	1	
Imobilizado	9	29.599	27.136	
Direito de uso - arrendamento		4.980	10.492	
Intangível	10	39.240	39.195	
Direito de uso - arrendamento		575	894	
Total do ativo não circulante		85.372	90.578	
Total do ativo		320.283	312.080	

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

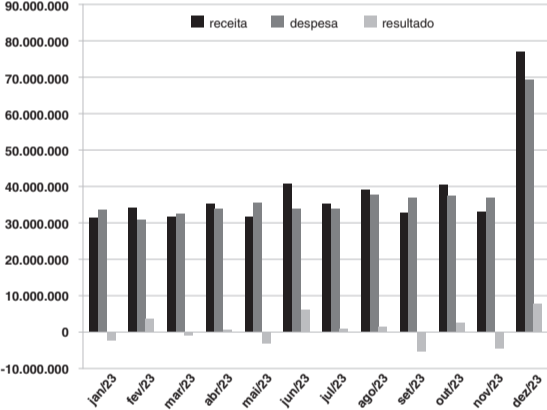
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (valores em R\$ Milhares)				
	Nota	31/12/23	31/12/22	
Receita Operacional Líquida	19	379.193	360.366	
Custos operacionais	20	(292.747)	(268.259)	
Resultado bruto		86.446	92.107	
Despesas operacionais				
Despesas gerais e administrativas	21	(86.962)	(71.073)	
Provisões/reversões/outras despesas	22	(2.410)	(2.690)	
Outras despesas/receitas operacionais		9.436	2.518	
Lucro antes do Resultado Financeiro		6.510	20.862	
Despesas financeiras		(7.239)	(4.334)	
Receitas financeiras	23	13.691	14.004	

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

- Documentação Al - Classifica Al - Prêmio Cidade do Futuro, na categoria Observabilidade Digital do Futuro, durante o Smart Gov Sul a PMSP e a PRODAM-SP foram reconhecidas pela utilização da solução de Observabilidade no monitoramento, diagnóstico e análises de sistemas em âmbito municipal. O prêmio concedido pela Associação Nacional das Cidades Inteligentes (Anici) reconhece projetos que têm se destacado por utilizar a tecnologia como ferramenta para modernização e aprimoramento dos serviços públicos e que impulsionem o progresso da administração pública. • **Prêmio InovaCidade** - PMSP é premiada pelo GeoSampa, sistema de informação geográfica mantido e desenvolvido pela PRODAM-SP que catalisa todas as informações territoriais em um único lugar é premiado. O prêmio é o reconhecimento do Instituto Smart City Business America às iniciativas que contribuem para a melhoria da qualidade de vida nas cidades por meio da inovação e tecnologia. **No âmbito interno:** A PRODAM-SP aprofundou o seu Planejamento Estratégico para o período de 2023- 2026 buscando novos segmentos de atuação, redirecionou a sua estratégia que propõe uma jornada de transformação da empresa. Uma de suas inovações está em promover a transformação da empresa em quatro dimensões: a de Reconfiguração das questões corporativas - do mindset da empresa - do seu Redirecionamento Estratégico: a de Reestruturação das operações correntes - em busca da Excelência Operacional; a de Revitalização dos negócios e de suas relações com o mercado - com foco na Inovação e Crescimento; e, a de Renovação das Pessoas e de suas relações com as partes interessadas - base para o fortalecimento institucional. O reposicionamento da PRODAM-SP foi impulsionado por projetos estratégicos que refletem o compromisso da empresa com o crescimento sustentável. A PRODAM-SP consolidou em 2023 a nova estrutura de negócios criada a partir de agosto de 2022, dedicada exclusivamente para atender o cliente, assim uma nova política de trabalho comercial, de operacionalização, de suporte e de desenvolvimento foi estabelecida, o que gerou uma maior interação e comprometimento de todas as áreas envolvidas no processo. Consolidou a adoção do modelo de acordos operacionais baseados no portfólio de soluções, ofertadas pelos grandes fabricantes de softwares e soluções de tecnologia da informação, que se somaram aos já existentes visando poder disponibilizar, por valores competitivos e de forma ágil, soluções de mercado para seus clientes. A PRODAM-SP, a fim de garantir sua eficácia operacional e financeira, implementou um plano de readequação do seu quadro de pessoal com a adoção do Programa de Demissão Voluntária (PDV). O conjunto das ações promovidas pela PRODAM-SP ao longo de 2023 propiciaram o valor recorde histórico de faturamento de mais de R\$ 468 milhões, o que possibilitou a apuração do lucro líquido da ordem de mais de R\$11 milhões, com um aumento de 5,95% em relação ao faturamento de 2022.

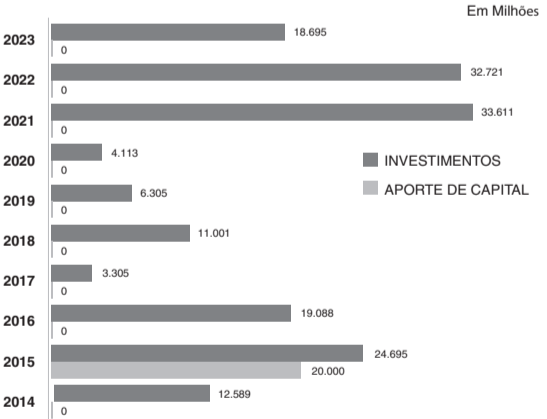
Demonstrações Contábeis e Financeiras: Prezados Acionistas, A Administração da Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A. (doravante "PRODAM-SP") submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, as quais estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. As informações do Relatório da Administração estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma. **Panorama Econômico:** Conforme informado pelas principais fontes do mercado, a economia mundial apresentou melhoras quanto às perspectivas de crescimento após encerramento de 2023. No Brasil a taxa de inflação que no início do ano estava prevista em 5,48% acabou fechando com uma redução, ficando em 4,62%, a menor inflação desde 2020. Em um contexto em que a economia global continua a se recuperar lentamente da crise provocada pela pandemia e das guerras que estão ocorrendo, a projeção é que inflação global diminua de forma constante, de 8,7% em 2022 para 6,9% em 2023, e 5,8% em 2024, de uma "política monetária mais restritiva, auxiliada pelos preços internacionais mais baixos das matérias-primas", segundo o FMI. Entre as maiores economias em 2023, podemos citar os Estados Unidos, China e Alemanha que avançaram em diversos indicadores de mobilidade social, alcançando patamares anteriores aos da pandemia após encerramento da política de Covid Zero. No Brasil a projeção de crescimento do país para 2023 que estava previsto em 3% acabou fechando o ano em 2,9%. Os Estados Unidos que tinha uma projeção de crescimento de 2%, fechou o ano em 2,5%, este desempenho do PIB foi apoiado por um forte mercado de trabalho e pelos gastos dos consumidores, os salários subiram e, desde meados de 2023, os aumentos foram superiores aos aumentos de preços. Sendo assim, o consumo, principal motor do crescimento dos EUA, manteve-se sólido apesar do aumento da inflação. No Brasil, os dados de crescimento do PIB para 2023 eram de 2,9%, em 0,8%, acabaram fechando em 0,6%, impulsionada pelo maior país do bloco Europeu que é a Alemanha, que está com a economia estagnada, afetando os outros países. A economia brasileira cresceu em 2023, fechando em 2,9%, taxa parecida com a de 2022 que havia fechado em 3%, segundo dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). O índice de Custo de Serviços de informação e comunicação calculado pelo IPEA, apresentou taxa de variação de 2,6%, em 2023, situando-se bem acima da do setor de serviço que foi de 1,4% em 2023, para 2024 segundo pesquisa da Gartner, as projeções indicam um crescimento, com taxa de variação de ordem de 4,2%, impulsionados pela demanda por soluções tecnológicas, como inteligência artificial, automação, realidade virtual, internet das coisas, entre outras. Segundo fontes oficiais, o Brasil deve ter um crescimento do PIB de cerca de 1,5% em 2024, uma redução de 3,9% e condições para a prestação de serviços nos prazos avançados, sem que houvesse a necessidade de medidas mais drásticas por parte da administração e a redução de custo em sua operação. Importante destacar que nenhuma atividade essencial à Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo ou aos Municípios da Cidade de São Paulo sofreu solução de continuidade, registro de algum prejuízo ou redução de produtividade, em decorrência da adoção do regime de teletrabalho. **Apresentação dos Resultados:** Em 2023 a empresa superou diversos desafios que foram suportados pela experiência de seu quadro de funcionários. Ainda que os serviços prestados ao longo do exercício tenham sido tomados exclusivamente pela Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo, a empresa alcançou a elevação do faturamento bruto em 5,95%, comparativamente ao faturado em 2022; as disponibilidades de caixa ficaram 8,74% maiores que no ano anterior, mesmo com os investimentos que fizemos com recursos próprios e os pagamentos dos parcelamentos de ISS que estamos fazendo. Conforme observado no Gráfico 1, a receita total mensal se apresentou, na média, acima do patamar de R\$ 30 milhões, excluindo a competência dezembro de 2023, cuja receita total registrada foi de mais de R\$ 78 milhões. Ao analisarmos o acumulado do ano, observamos o valor recorde histórico de mais de 468 milhões, o que possibilitou a apuração de um lucro líquido da ordem de mais R\$ 11 milhões.

Gráfico 1 - Demonstrativo de Resultado Econômico



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.
Em 2023, a partir de capital próprio, foi contabilizado como investimento o montante total de mais de R\$ 18,7 milhões, conforme evidência o Gráfico 2. Tais investimentos foram realizados objetivando a atualização do parque de infraestrutura, de hardwares e softwares e adaptação da sede, com vistas ao suporte tecnológico dos projetos estruturais da PMSP, sem contrapartida de aporte de capital dos acionistas, consumindo o saldo de caixa do exercício anterior.

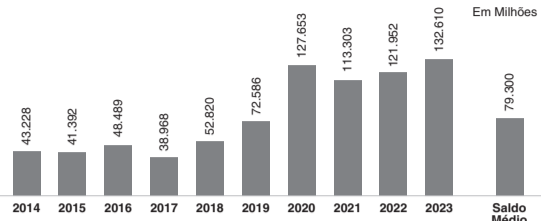
Gráfico 2 - Fluxo Anual de Investimentos x Aporte de Capital



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.
O ano de 2023 foi iniciado com um saldo de caixa de aproximadamente R\$ 122 milhões e foi encerrado com a disponibilidade na ordem de quase R\$ 133 milhões. O Gráfico 3 demonstra que este é o melhor

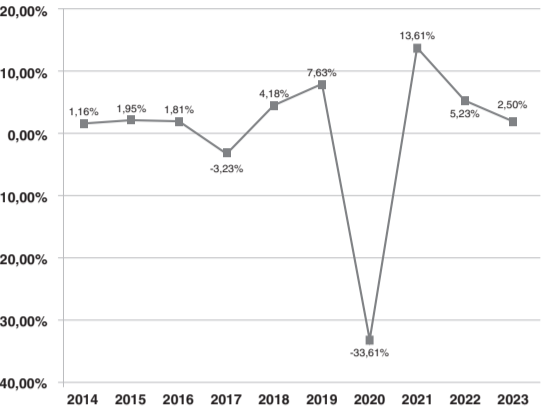
resultado dos últimos 10 anos, inclusive em relação ao saldo médio, com mais de R\$ 79 milhões. A partir deste cenário positivo, a empresa garante segurança financeira à continuidade do planejamento e execução dos investimentos, ainda que com capital próprio, para o próximo e demais exercícios afastando, inclusive, eventual dependência da PRODAM-SP em relação ao Tesouro Municipal, para o pagamento do custeio e demais despesas operacionais.

Gráfico 3 - Saldo Final Anual do Fluxo de Caixa



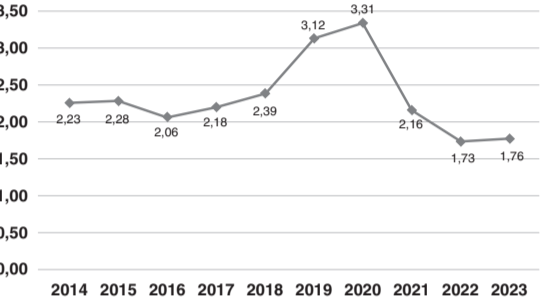
Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis e financeiras.
O Gráfico 4 - Margem de Lucro, após apresentar uma margem negativa em 2020 após reconhecer toda a dívida do ISS, a empresa mostra que vem se recuperando e apresentando margem positiva nos anos seguintes (13,61% em 2021, 5,23% em 2022 e 2,50% em 2023), apesar de não ser considerada ideal para uma Empresa de prestação de serviço (segundo especialistas da área esse índice estaria na média de 20%), mostra sinais de recuperação ao longo dos 10 anos comparados.

Gráfico 4 - Margem de Lucro



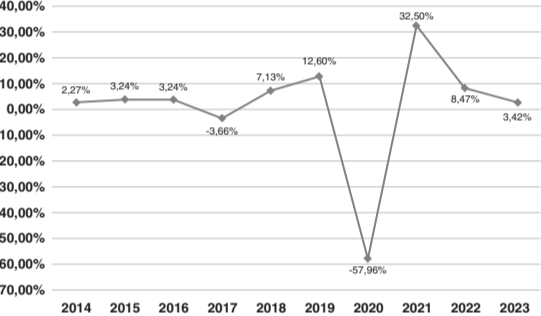
Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.
A partir do Gráfico 5, com a apresentação do Índice de Liquidez Corrente, verifica-se que a empresa segue com indicador maior que 1, demonstrando sua capacidade de saldar seus compromissos de curto prazo, o índice apresentou uma melhora em relação a 2022, mas ainda impactado pelos investimentos realizados pela empresa ao término de 2023, cujo pagamento ocorrerá apenas em 2024.

Gráfico 5 - Índice de Liquidez Corrente



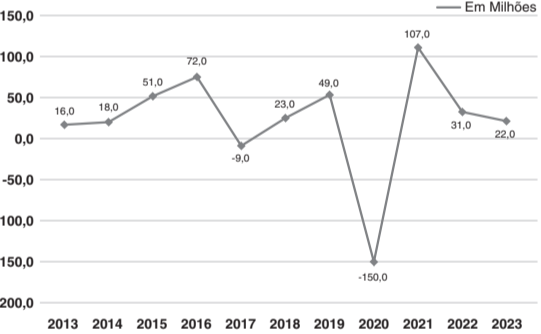
Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.
Outro índice que merece destaque é o Lucro Operacional, fundamental para a compreensão exata da rentabilidade obtida pela operação da empresa. No exercício de 2023 este indicador voltou a ser positivo e se recuperou das ações de 2020/2021 quando fizemos os pagamentos dos tributos municipais dos acordos de ISS. Importante destacar que a empresa segue trilhando ações pela estabilização dos custos e despesas a partir de decisões planejadas, vinculadas às diretrizes traçadas pela Diretoria Executiva em conjunto ao Controlador.

Gráfico 6 - Lucro Operacional



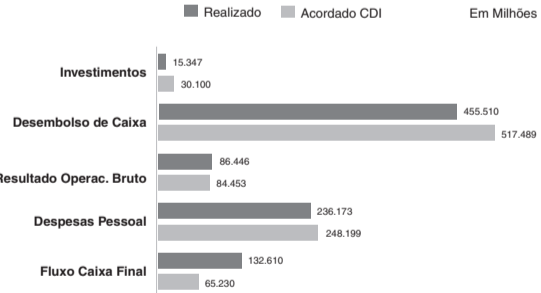
Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.
O EBITDA (oriundo da sigla em inglês, *Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) significa "Lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização", é uma medida utilizada pelas empresas para demonstrar seu desempenho operacional, principalmente pelas empresas listadas no mercado de bolsa de valores. Observa-se no Gráfico 7, o EBITDA, cujo cálculo exclui-se do lucro líquido do exercício os efeitos das receitas (despesas) financeiras líquidas, do imposto de renda e da contribuição social, da depreciação, da amortização e das receitas (despesas) não-operacionais, sendo o resultado, em 2023, de R\$ 22 milhões.

Gráfico 7 - EBITDA



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.
Conforme se observa no Gráfico 8, o resultado do fechamento acordado no Compromisso de Desempenho Institucional (CDI) para o exercício de 2023, no âmbito da Junta Orçamentário-Financeira (JOF), demonstra a estabilização do desempenho da empresa, no pós-regularização da questão tributária com a PMSP. O nível de investimentos pagos, ou seja, impactando o caixa se apresentou abaixo do esperado de R\$ 30,1 milhões, ressaltamos que sob a ótica contábil, não apenas outros foram realizados como alguns foram contritados ao término de 2023, com pagamento projetado para 2023. O menor desembolso possibilitou a formação de um grande saldo de caixa, superando com grande folga a meta estabelecida em mais de 103%. Quanto às despesas com pessoal, a empresa segue com ótima gestão neste sentido, mais uma vez cumprindo com o teto estabelecido, com uma despesa total abaixo do teto em 4,85%. O resultado operacional bruto registra resultado acima da meta, em 2,36% e, por fim, a meta estabelecida para o desembolso de caixa foi cumprida com folga de 13,61% do valor total definido.

Gráfico 8 - Comparativo entre o Acordado no CDI de 2022 versus o Realizado



Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis e financeiras.
As Demonstrações Contábeis completas relativas ao exercício de 2023 estão apresentadas a seguir.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - DFC				
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (valores em R\$ Milhares)				
		31/12/23	31/12/22	
Fluxo de caixa das atividades operacionais		11.192	22.118	
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício		(105.112)	18.096	
Ajustes ao Lucro Líquido		(96.270)	12.893	
Depreciação/Amortização		497	-	
Provisões trabalhistas		-	3.691	
Provisões de PCLD		-	(18)	
Provisões para Autuações Fiscais		(3.691)	(2.347)	
Reversão de contingências trabalhistas/tributárias		(2.347)	-	
Provisão para IRPJ/CSLL		-	-	
Provisão para IRPJ/CSLL - Diferido		-	-	
Provisão para ISS s/ receita		-	-	
Reversão de PECLD		(3.812)	(983)	
Reversão de Provisão para Desvalorização		-	-	
Baixa/Transferência Benefícios Im. Terceiros		511	166	
Variações Ativos/Passivos Circ. e Não Circulantes		4.495	(4.878)	
Contas a receber		8.457	(43.729)	
Impostos e contribuições a recuperar		(6.478)	14.012	
Estoque		(2)	12	
Despesas antecipadas		(814)	(65)	
Outras contas a receber		142	(39)	
Depósito judicial		74	(135)	
Outros valores a receber		678	597	
Restituições Requeridas		(113)	(527)	
Fornecedores		(270)	39.051	
Ordenados, Salários a pagar e Provisão para Férias		537	2.153	
Arrendamento		5.279	(3.213)	
Contas a pagar		137	(231)	
Contribuições sociais a recolher		1.926	(704)	
Impostos a pagar		3.305	1.316	
Adiantamentos		(507)	2.119	
Parcelamentos ISS		(7.856)	(15.495)	
Caixa líquido (Aplicado) gerado pelas atividades operacionais		4.495	(4.878)	
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de Ativo Imobilizado/Arrendamentos e Intangível		100.084	(26.687)	
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos		100.084	(26.687)	
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos				
Aumento e/ou (Redução) do caixa e equivalentes		10.659	8.649	
Início do exercício		121.970	113.321	
No fim do exercício		132.628	121.970	
Aumento e/ou (Redução) do caixa e equivalentes		10.659	8.649	

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

