Docusign Envelope ID: 63CA3519-D4BB-4D6C-9610-A4A87A34B51E

Triple Play Brasil Participações S.A.

CNPJ nº 23.438.929/0001-00

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

ALARES DIVULGA RESULTADOS DO QUARTO TRIMESTRE DE 2024 E DO ANO DE 2024

São Paulo, 18 de março de 2025 - A Triple Play Brasil Participações S.A. ("Alares" ou "Companhia"), holding de empresas de banda larga de alta velocidade que atuam com a marca Alares, anuncia os resultados consolidados do quarto trimestre de 2024 (4T24) e do ano de 2024. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), como também, baseadas na Lei das Sociedades por Ações e nas regulamentações da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

SUMÁRIO DOS RESULTADOS 2024

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Expansão e Rentabilidade

O ano de 2024 foi marcado por conquistas significativas para a Alares, que fortaleceu sua posição como um dos principais provedores de internet no Sudeste do Brasil a partir da aquisição da empresa Azza. O comprometimento da companhia com eficiência e qualidade em produtos, serviços e atendimento, continua alavancando o seu crescimento, rentabilidade, satisfação de seus clientes e colaboradores. A Alares alcançou um EBITDA de R$ 338,8 milhões, representando um crescimento de 78% em relação ao ano anterior. A margem EBITDA também apresentou um avanço significativo, chegando a 45%, um aumento de 11,5 pontos percentuais em comparação a 2023. A receita líquida totalizou R$ 753,6 milhões, com crescimento de mais de 32,7% comparado a 2023, refletindo a capacidade da companhia em crescer orgânica e inorganicamente, expandindo sua margem a partir de uma maior alavancagem operacional e forte disciplina financeira e de execução. A base de assinantes atingiu 793 mil, registrando um crescimento de 26%, impulsionado tanto pelo ganho líquido de clientes em suas regiões pré-existentes de atuação quanto pela aquisição da Azza. A Alares ampliou sua presença para o total de 228 cidades e expandiu sua infraestrutura tendo agora a capacidade de atender 3,2 milhões de residências, um aumento de 27% em comparação a 2023. A completa integração de processos e sistemas da Alares têm sido uma importante alavanca de expansão dos resultados da empresa, proporcionando o constante aumento de eficiência e permitindo a rápida captura de sinergias a partir de aquisições. A eficiência da área de TI nas integrações e projetos, a capacidade de entender o negócio de maneira granular e a disciplina de execução, têm permitido que a empresa acelere a utilização de inteligência artificial de forma objetiva e pragmática, trazendo diferenciais para a Alares, como por exemplo ferramentas que auxiliam na melhoria de experiência e retenção de clientes além da otimização de eficiência de processos operacionais de campo e de call center. O compromisso com a qualidade e a excelência foi reconhecido com importantes premiações. Dentre os destaques, a companhia conquistou o ouro no Prêmio Smart Customer nas categorias Relacionamento com Colaboradores e Respeito ao Cliente, além de prêmios na ABEMD e ABT, evidenciando a dedicação ao atendimento e à satisfação do cliente. Além disso, a Alares foi, pela 9ª vez, reconhecida como a marca mais lembrada na categoria Provedor de Internet no Prêmio Top Natal. Pessoas são os principais ativos da Alares e portanto diversas iniciativas foram implementadas para valorizar e desenvolver colaboradores. A meta de adesão ao projeto de "Visita a Campo" (iniciativa que incentiva a liderança a vivenciar o dia a dia de vendas, atendimento de call center e atendimento de campo) foi atingida em 80%, e o programa "Jeito Alares de Atender" formou 40 turmas, garantindo padronização e capacidade de executar o melhor atendimento técnico em todas as regiões. O segundo ciclo do programa "Alares Reconhece" reforçou a valorização dos talentos internos. O indicador de satisfação dos colaboradores (eNPS) evoluiu de 55% para 71% de favorabilidade, refletindo um ambiente de trabalho cada vez mais positivo e motivador. Mantendo seu compromisso com o aprimoramento de práticas sustentáveis, a Alares deu continuidade a iniciativas como os projetos "Beach Clean", "Escola Conectada" e "ELAS na Técnica", promovendo impacto positivo nas comunidades onde está inserida. Com a iniciativa Escola Conectada, por exemplo, a Alares já impactou mais de cinco mil alunos. A redução da emissão de gases de efeito estufa também foi foco da empresa, atingindo 76% do abastecimento da frota de veículos com etanol. Os valores e cultura da companhia são constantemente afirmados e disseminados, especialmente nos "Encontros de Ideias", que criam momentos de aproximação e diálogo com os colaboradores. A Alares segue comprometida com o crescimento sustentável. Os resultados alcançados em 2024 demonstram a força e a determinação da companhia em continuar sua trajetória de sucesso, sempre com foco em crescimento, rentabilidade, qualidade na satisfação de seus clientes e colaboradores.

DESEMPENHO FINANCEIRO

Receita Líquida

A receita líquida no 4T24 foi de R$ 222,7 milhões, com crescimento de 29.4% na comparação com o 4T23. No ano de 2024, a receita líquida atingiu R$ 753,6 milhões, registrando crescimento de 32,7% em comparação ao ano de 2023. Esse importante crescimento aconteceu tanto por conta das bem sucedidas aquisições Webby e Azza quanto pela aceleração do crescimento orgânico.

Receita Operacional Líquida (R$ Milhões)	4T24	4T23	% A/A	2024	2023	% A/A
Receita Bruta	**251,7**	**196,0**	**28,4%**	**850,1**	**657,8**	**29,2%**
(-) Impostos e Deduções	(29,0)	(23,9)	21,0%	(96,5)	(89,9)	7,3%
Receita Líquida	**222,7**	**172,1**	**29,4%**	**753,6**	**567,9**	**32,7%**
(-) Custos dos serviços prestados	(103,9)	(82,9)	25,3%	(361,1)	(312,3)	15,6%
Lucro Bruto	**118,8**	**89,1**	**33,3%**	**392,5**	**255,6**	**53,6%**
Margem Bruta (%)	*53,4%*	*51,8%*	*1.6p.p*	*52,1%*	*45,0%*	*7.1p.p*

EBITDA

No 4T24, a Companhia registrou R$ 96,9 milhões de EBITDA, apresentando o crescimento expressivo de 164% em relação ao 4T23. No ano de 2024, o EBITDA atingiu R$ 338,8 milhões, registrando crescimento de 78%. A margem EBITDA totalizou 43,5% no trimestre, com incremento de 22.2p.p. comparado às margens apuradas no 4T23 e de 11.5p.p. comparado a 2023. Crescimento significativo, que se deu pela maior alavancagem operacional da companhia e por ganhos de eficiência em diversas linhas de despesas. Os ganhos de eficiência são decorrentes de diversos projetos e em especial da alta capacidade da Alares de bem integrar as suas aquisições.

EBITDA (R$ Milhões)	4T24	4T23	% A/A	2024	2023	% A/A
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(12,8)**	**(70,3)**	**-81,8%**	**(100,5)**	**(157,4)**	**-36,1%**
Resultado financeiro	66,8	42,4	57,3%	209,5	132,4	58,3%
IR/CS	(27,4)	8,1	-439,8%	(14,6)	13,3	-209,6%
Depreciação e Amortização	70,3	56,5	24,6%	244,3	201,9	21,0%
EBITDA [1]	**96,9**	**36,7**	**164,1%**	**338,8**	**190,2**	**78,1%**
Margem EBITDA (%)	*43,5%*	*21,3%*	*22,2%*	*45,0%*	*33,5%*	*11,5%*
Despesas não recorrentes [3]	-	(37,9)	-	-	(30,0)	-
EBITDA Ajustado [2]	**96,9**	**74,6**	**29,8%**	**338,8**	**220,2**	**53,8%**
Margem EBITDA Ajustado (%)	*43,5%*	*43,3%*	*0.1p.p.*	*45,0%*	*38,8%*	*6.2p.p.*

[1] EBITDA calculado conforme Resolução CVM nº 156/2022 (soma do lucro ou prejuízo líquido, resultado financeiro, impostos e depreciação). [2] EBITDA Ajustado para excluir itens não recorrentes que não devem ser considerados no cálculo de geração corrente de caixa operacional. [3] 4T23 foi afetado por despesa não recorrente, decorrente de regularizações fiscais, com adesão da Alares ao programa REFIS no Estado do RN. Do montante total, R$ 8,9 milhões refere-se à competência do exercício de 2023 e R$ 30,0 milhões de exercícios anteriores. Adicionalmente, no 4T23 a Companhia aderiu ao regime especial do ICMS no Estado do RN, que propiciará uma redução da carga tributária em cerca de R$10 milhões por ano.

Depreciação e Amortização

A depreciação e amortização registrada no 4T24 foi de R$ 70,3 milhões apresentando uma variação de 24,6% na comparação com o 4T23. No ano de 2024 foi registrado R$ 244,3 milhões com variação de 21,0% em comparação a 2023. Este aumento decorre principalmente da aquisição da Azza (R$ 13,1 milhões adicionados).

Depreciação e Amortização (R$ Milhões)	4T24	4T23	% A/A	2024	2023	% A/A
Depreciação e Amortização	70,3	56,5	24,6%	244,3	201,9	21,0%

Resultado Financeiro

O resultado financeiro foi negativo em R$ 66,8 milhões no 4T24 e R$ 209,5 milhões em 2024. Esse resultado é decorrente do aumento de despesas financeiras, reflexo principalmente da incorporação de novas dívidas relacionadas às mais recentes aquisições.

Resultado Financeiro (R$ Milhões)	4T24	4T23	% A/A	2024	2023	% A/A
(+) Receitas financeiras	4,7	3,3	40,9%	17,0	16,2	4,6%
(-) Despesas financeiras	(71,4)	(45,7)	56,2%	(226,5)	(148,6)	52,4%
Resultado Financeiro Líquido	**(66,8)**	**(42,4)**	**57,3%**	**(209,5)**	**(132,4)**	**58,3%**

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 4T24 a Companhia registrou R$ 12,8 milhões de prejuízo, registrando uma redução de 81,8% em relação ao 4T23. Em 2024 registrou R$ 100,5 milhões, com uma redução de 36,1% em relação a 2023. A melhora do resultado operacional tem permitido uma consistente tendência de redução dos prejuízos.

Resultado Financeiro e Lucro Líquido (R$MM)	4T24	4T23	% A/A	2024	2023	% A/A
Resultado antes do resultado financeiro e impostos	26,5	(19,8)	34,0%	94,5	(11,7)	-906,8%
Receitas financeiras	4,7	3,3	40,9%	17,0	16,2	4,6%
Despesas financeiras	(71,4)	(45,7)	56,2%	(226,5)	(148,6)	52,4%
Imposto de renda e contribuição social correntes	(0,8)	(3,0)	-127,1%	(5,8)	(4,5)	28,1%
Imposto de renda e contribuição social diferidos [4]	28,3	(5,0)	-661,9%	20,4	(8,8)	-331,9%
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(12,8)**	**(70,3)**	**-81,8%**	**(100,5)**	**(157,4)**	**-36,1%**
Margem líquida	-5,8%	-40,9%	35,1p.p.	-13,3%	-27,7%	14,4p.p.

[4] Os valores de 2024 referem-se substancialmente a ativo fiscal diferido sobre provisões de contingências, constituído em decorrência de acordo realizado entre a Companhia e os antigos acionistas, conforme nota explicativa n° 28(b)(ii) das demonstrações financeiras.

Liquidez e Endividamento

No final do quarto trimestre de 2024, a Alares registrou uma dívida líquida de R$ 1.136,8 milhões, composta por debêntures, empréstimos bancários, instrumentos financeiros derivativos, aquisições a pagar e caixa líquido. Uma redução de 25,5% na Dívida Líquida/Ebitda [6].

Liquidez e Endividamento (R$ MM)	2024	2023	% A/A
Caixa e Equivalentes de Caixa	240,1	163,7	46,6%
Aplicações Financeiras restritas	5,6	-	-
Empréstimos, Debêntures e Instrumentos Financeiros Derivativos [5]	(1.116,7)	(954,5)	17,0%
Obrigações com Controladas e Aquisições de Ativos	(265,8)	(190,6)	39,5%
Dívida Bruta	1.382,5	1.145,0	20,7%
Dívida Líquida	1.136,8	981,3	15,8%
EBITDA ajustado LTM [6]	369,6	237,8	55,4%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado LTM [7]	**3.08x**	**4.13x**	**-25,5%**

[5] Empréstimos e Debentures: liquido do custo de captação. [6] EBITDA excluindo IFRS-16 de acordo com as cláusulas contratuais de covenants. [7] Racional do cálculo: Dívida Líquida Ajustada para fins de covenant / EBITDA excluindo IFRS-16 para fins de covenant. LTM = Last twelve months (últimos doze meses).

CAPEX

A Alares investiu R$ 207,7 milhões em Capex em 2024, valor que 7,6% maior em relação a 2023 e é reflexo do crescimento das operações da Companhia, expansões pontuais de rede, melhorias em infraestrutura e desenvolvimentos de sistemas. A companhia atingiu EBITDA- Capex de R$ 131,1 milhões, aumento de R$ 134,0 milhões em relação ao ano anterior. Esse desempenho só foi possível devido ao aprimoramento de controles e processos, incluindo uma gestão de estoques mais precisa, recuperação de equipamentos mais eficiente e maior efetividade na gestão de fornecedores.

Anexo I

Balanço Patrimonial - Consolidado

	Consolidado (R$ '000)	
Ativos	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Caixa e equivalentes de caixa	240.056	163.634
Aplicação financeira	1.146	310
Contas a receber de clientes	94.879	83.109
Estoques	19	18
Tributos a recuperar	14.854	16.427
Imposto de renda e contribuição social	6.190	6.389
Despesas antecipadas	15.745	8.664
Instrumentos financeiros derivativos	1.406	-
Outros ativos	10.646	11.083
Total do ativo circulante	**384.941**	**289.634**
Aplicações financeiras	13.991	278.835
Ativo fiscal diferido	3.693	468
Depósitos judiciais	19.172	12.361
Tributos a recuperar	17.696	23.148
Despesas antecipadas	22.049	9.292
Outros ativos	3.483	5.117
Imobilizado	853.905	720.367
Direito de uso	16.335	15.657
Intangível	1.008.737	781.038
Total do ativo não circulante	**1.959.061**	**1.846.283**
Total do ativo	**2.344.002**	**2.135.917**
Passivos	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Fornecedores e outras contas a pagar	107.337	78.559
Empréstimos e financiamentos	53.230	31.847
Debêntures	11.148	163.801
Arrendamentos	11.480	6.809
Obrigações trabalhistas e sociais	49.353	38.407
Obrigações tributárias	10.108	52.042
Imposto de renda e contribuição social a recolher	783	2.223
Parcelamentos tributários	42.967	20.466
Obrigação com aquisição de controladas	82.352	44.280
Instrumentos financeiros derivativos	607	-
Outras obrigações	6.666	7.079
Total do passivo circulante	**376.031**	**445.513**
Fornecedores e outras contas a pagar	29.208	12.428
Empréstimos e financiamentos	297.508	199.191
Debêntures	694.276	531.764
Arrendamentos	3.874	5.550
Passivo fiscal diferido	8.206	25.338
Obrigações tributárias	11.009	12.282
Parcelamentos tributários	80.449	42.943
Obrigação com aquisição de controladas	183.503	396.125
Instrumentos financeiros derivativos	13.262	-
Provisão para contingências	127.070	4.661
Total do passivo não circulante	**1.448.365**	**1.230.282**
Patrimônio líquido		
Capital social	924.672	764.672
Ajuste de avaliação patrimonial	(35.752)	(35.752)
Reserva de capital	51.719	51.719
Prejuízos acumulados	(421.033)	(320.517)
Total do patrimônio líquido	**519.606**	**460.122**
Total do passivo e patrimônio líquido	**2.344.002**	**2.135.917**

Anexo II

Demonstração de Resultado - Consolidado

	Consolidado (R$ '000)					
Demonstrações do Resultado	**4T24**	**4T23**	**% A/A**	**2024**	**2023**	**% A/A**
Receita operacional líquida	222.699	172.077	29,4%	753.596	567.852	32,7%
Custo dos serviços prestados	(103.881)	(82.938)	25,3%	(361.142)	(312.274)	15,6%
Lucro bruto	**118.818**	**89.139**	**33,3%**	**392.454**	**255.578**	**53,6%**
Receitas (despesas) operacionais						
Despesas comerciais	(19.272)	(13.478)	43,0%	(66.617)	(50.141)	32,9%
Despesas administrativas e gerais	(84.430)	(64.169)	31,6%	(253.708)	(206.574)	22,8%
Outras receitas (despesas) líquidas	11.397	(31.280)	-136,4%	22.327	(10.571)	-311,2%
Total de receitas (despesas) operacionais	**(92.305)**	**(108.927)**	**-15,3%**	**(297.998)**	**(267.286)**	**11,5%**
Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos	**26.513**	**(19.788)**	**-234,0%**	**94.456**	**(11.708)**	**-906,8%**
Receitas financeiras	4.665	3.312	40,9%	16.975	16.235	4,6%
Despesas financeiras	(71.436)	(45.748)	56,2%	(226.515)	(148.595)	52,4%
Resultado financeiro líquido	**(66.771)**	**(42.436)**	**57,3%**	**(209.540)**	**(132.360)**	**58,3%**
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	**(40.258)**	**(62.224)**	**-35,3%**	**(115.084)**	**(144.068)**	**-20,1%**
Imposto de renda e contribuição social correntes	(0.824)	(3.045)	-72,9%	(5.789)	(4.519)	28,1%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	28.267	(5.031)	-661,9%	20.357	(8.779)	-331,9%
Lucro (Prejuízo) Líquido	**(12.815)**	**(70.300)**	**-81,8%**	**(100.516)**	**(157.366)**	**-36,1%**
Resultado atribuído aos:						
Acionistas controladores	(12.815)	(69.902)		(100.516)	(157.764)	
Acionistas não controladores	-	398		-	398	

SOBRE A ALARES S.A.

A Alares, operadora independente de serviços de telecomunicações sediada em São Paulo, fornece serviços de internet via fibra óptica, TV por assinatura, streaming e telefonia fixa. Reúne aproximadamente 2.600 colaboradores e atua em 228 cidades de sete Estados brasileiros - São Paulo, Paraná, Minas Gerais, Rio Grande do Norte, Paraíba, Ceará e Bahia. Tem uma rede de mais de 31 mil km de fibra óptica de alta qualidade, com cobertura de 3,2 milhões de Homes Passed, atendendo mais de 793.000 clientes.

Aviso Legal

Algumas afirmações contidas neste documento podem ser afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços domésticos e internacionais dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacional. As afirmações sobre expectativas futuras não foram revisadas pelos auditores independentes.

Relações com Investidores
ri@alaresinternet.com.br
ri.alaresinternet.com.br

Balanços patrimoniais - 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Ativos	**Nota**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Caixa e equivalentes de caixa	11	**206.646**	148.111	**240.056**	163.634
Aplicação financeira	12	**-**	-	**1.146**	310
Contas a receber de clientes	13	**-**	-	**94.879**	83.109
Estoques		**-**	-	**19**	18
Tributos a recuperar	14	**-**	-	**14.854**	16.427
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	31(a)	**2.853**	257	**6.190**	6.389
Despesas antecipadas		**1.158**	-	**15.745**	8.664
Partes relacionadas	16	**9.922**	3.713	**-**	-
Instrumentos financeiros derivativos	30(c)	**-**	-	**1.406**	-
Outros ativos		**54**	55	**10.646**	11.083
Total do ativo circulante		**220.633**	152.136	**384.941**	289.634
Aplicação financeira	12	**-**	261.503	**13.991**	278.835
Ativo fiscal diferido	27	**3.693**	468	**3.693**	468
Depósitos judiciais	15	**-**	-	**19.172**	12.361
Tributos a recuperar	14	**-**	-	**17.696**	23.148
Despesas antecipadas		**-**	-	**22.049**	9.292
Partes relacionadas	16	**136**	153	**-**	-
Outros ativos		**60**	4.401	**3.483**	5.117
Investimentos	17	**1.249.850**	1.151.258	**-**	-
Imobilizado	18	**2.961**	1.352	**853.905**	720.367
Direito de uso		**948**	701	**16.335**	15.657
Intangível	19	**141**	159	**1.008.737**	781.038
Total do ativo não circulante		**1.257.789**	1.419.995	**1.959.061**	1.846.283
Total do ativo		**1.478.422**	1.572.131	**2.344.002**	2.135.917

		Controladora		Consolidado	
Passivos	**Nota**	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Fornecedores e outras contas a pagar	20	**960**	139	**107.337**	78.559
Empréstimos e financiamentos	21	**151**	59	**53.230**	31.847
Debêntures	22	**11.148**	163.801	**11.148**	163.801
Arrendamentos		**443**	196	**11.480**	6.809
Obrigações trabalhistas e sociais	23	**6.138**	5.588	**49.353**	38.407
Obrigações tributárias	24	**45**	98	**10.108**	52.042
Imposto de renda e contribuição social a recolher	31(b)	**-**	764	**783**	2.223
Parcelamentos tributários	25	**224**	-	**42.967**	20.466
Obrigação com aquisição de controladas	26	**-**	-	**82.352**	44.280
Instrumentos financeiros derivativos	30(c)	**-**	-	**607**	-
Outras obrigações		**461**	122	**6.666**	7.079
Total do passivo circulante		**19.570**	170.767	**376.031**	445.513
Fornecedores e outras contas a pagar	20	**-**	-	**29.208**	12.428
Empréstimos e financiamentos	21	**229.197**	146.700	**297.508**	199.191
Debêntures	22	**694.276**	531.763	**694.276**	531.764
Arrendamentos		**568**	547	**3.874**	5.550
Passivo fiscal diferido	27	**-**	-	**8.207**	25.338
Obrigações tributárias	24	**-**	-	**11.008**	12.282
Parcelamentos tributários	25	**839**	-	**80.449**	42.943
Partes relacionadas		**1.004**	629	**-**	-
Obrigação com aquisição de controladas	26	**100**	261.603	**183.503**	396.125
Instrumentos financeiros derivativos	30(c)	**13.262**	-	**13.262**	-
Provisão para contingências	28	**-**	-	**127.070**	4.661
Total do passivo não circulante		**939.246**	941.242	**1.448.365**	1.230.282
Patrimônio líquido	29				
Capital social		**924.672**	764.672	**924.672**	764.672
Ajuste de avaliação patrimonial		**(35.752)**	(35.752)	**(35.752)**	(35.752)
Reserva de capital		**51.719**	51.719	**51.719**	51.719
Prejuízos acumulados		**(421.033)**	(320.517)	**(421.033)**	(320.517)
Total do patrimônio líquido		**519.606**	460.122	**519.606**	460.122
Total do passivo e patrimônio líquido		**1.478.422**	1.572.131	**2.344.002**	2.135.917

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

		Atribuível aos acionistas controladores						
	Nota	**Capital social**	**Adiantamento para futuro aumento de capital**	**Ajuste de avaliação patrimonial**	**Reservas de capital**	**Ágio na emissão de ações**	**Prejuízos acumulados**	**Total do patrimônio líquido**
Saldos em 31 de dezembro de 2022		420.419	103.870	(35.752)	32.220	41.358	(162.753)	399.362
Integralização de adiantamento para futuro aumento de capital		321.490	(321.490)	-	-	-	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	217.620	-	-	-	-	217.620
Aumento de capital		22.763	-	-	-	(21.859)	-	904
Prejuízo do exercício		-	-	-	-	-	(157.764)	(157.764)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		764.672	-	(35.752)	32.220	19.499	(320.517)	460.122
Adiantamento para futuro aumento de capital	29(b)		**160.000**	**-**	**-**	**-**	**-**	**160.000**
Integralização de adiantamento para futuro aumento de capital	29(a)	**160.000**	**(160.000)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Prejuízo do exercício		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(100.516)**	**(100.516)**
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**924.672**	**-**	**(35.752)**	**32.220**	**19.499**	**(421.033)**	**519.606**

Demonstrações dos resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Receita operacional líquida	32	**-**	-	**753.596**	567.852
Custo dos serviços prestados	33	**-**	-	**(361.142)**	(312.274)
Lucro bruto		**-**	-	**392.454**	255.578
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas comerciais	34	**-**	(276)	**(66.617)**	(50.141)
Despesas administrativas e gerais	35	**(8.583)**	(9.272)	**(253.708)**	(206.574)
Resultado de equivalência patrimonial	17	**(99.205)**	(164.076)	**-**	-
Outras receitas (despesas) líquidas	36	**129.992**	109.351	**22.327**	(10.571)
Total de receitas (despesas) operacionais		**22.204**	(64.273)	**(297.998)**	(267.286)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos		**22.204**	(64.273)	**94.456**	(11.708)
Receitas financeiras		**1.627**	434	**16.975**	16.235
Despesas financeiras		**(127.571)**	(94.393)	**(226.515)**	(148.595)
Resultado financeiro líquido	37	**(125.944)**	(93.959)	**(209.540)**	(132.360)
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		**(103.740)**	(158.232)	**(115.084)**	(144.068)
Imposto de renda e contribuição social correntes	31(c)	**-**	-	**(5.789)**	(4.519)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	31(c)	**3.224**	468	**20.357**	(8.779)
Prejuízo do exercício		**(100.516)**	(157.764)	**(100.516)**	(157.366)
Resultado atribuído aos:					
Acionistas controladores				**(100.516)**	(157.764)
Acionistas não controladores				**-**	398
Resultado por ação					
Resultado por ação - básico e diluído (em R$)	29(c)			**(0,34)**	(0,68)

Demonstrações dos resultados abrangentes - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Prejuízo do exercício	**(100.516)**	(157.764)	**(100.516)**	(157.366)
Outros resultados abrangentes	**-**	-	**-**	-
Resultado abrangente total	**(100.516)**	(157.764)	**(100.516)**	(157.366)
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores			**(100.516)**	(157.764)
Acionistas não controladores			**-**	398

Demonstrações do valor adicionado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Receitas (1)	**129.992**	109.351	**851.377**	781.182
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	**-**	-	**848.999**	656.864
Outras receitas	**129.992**	109.351	**27.979**	147.987
Provisão para redução de valor recuperável de contas a receber	**-**	-	**(25.601)**	(23.669)
Insumos adquiridos de terceiros (2)	**(4.014)**	(3.260)	**(226.155)**	(351.120)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	**-**	-	**(117.478)**	(100.369)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**(4.014)**	(3.260)	**(108.677)**	(250.751)
Valor adicionado bruto (1) - (2) = (3)	**125.978**	106.091	**625.222**	430.062
Depreciação e amortização (4)	**(563)**	(638)	**(244.325)**	(201.931)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (3) - (4) = (5)	**125.415**	105.453	**380.897**	228.131
Valor adicionado recebido em transferência (6)	**(97.578)**	(163.642)	**16.975**	16.235
Resultado da equivalência patrimonial	**(99.205)**	(164.076)	**-**	-
Receitas financeiras	**1.627**	434	**16.975**	16.235
Valor adicionado total a distribuir (5+6)	**27.837**	(58.189)	**397.872**	244.366
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal	**2.512**	5.412	**139.961**	121.208
Remuneração direta	**2.195**	5.213	**101.718**	90.552
Benefícios	**317**	199	**27.961**	22.024
F.G.T.S.	**-**	-	**10.282**	8.632
Impostos, taxas e contribuições	**(1.778)**	(78)	**123.864**	124.874
Federais	**(1.868)**	(157)	**59.428**	69.308
Estaduais	**-**	-	**62.028**	53.232
Municipais	**90**	79	**2.408**	2.334
Remuneração de capitais de terceiros	**127.619**	94.241	**234.563**	155.650
Juros	**112.475**	93.582	**172.817**	131.143
Aluguéis	**146**	-	**8.621**	7.894
Outras	**14.998**	659	**53.125**	16.613
Remuneração de capitais próprios	**(100.516)**	(157.764)	**(100.516)**	(157.366)
Prejuízo do exercício	**(100.516)**	(157.764)	**(100.516)**	(157.764)
Participação de não controladores nos lucros retidos	**-**	-	**-**	398
Valor adicionado distribuído	**27.837**	(58.189)	**397.872**	244.366

Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Prejuízo do exercício		**(100.516)**	(157.764)	**(100.516)**	(157.366)
Ajustes para:					
Depreciação de imobilizado	18	**135**	36	**188.678**	162.584
Amortização de intangível	19	**32**	409	**46.712**	35.266
Depreciação de direito de uso		**396**	193	**8.935**	4.081
Valor residual do imobilizado baixados	18	**-**	-	**144**	2.410
Resultado da equivalência patrimonial	17	**99.205**	164.076	**-**	-
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	31(c)	**(3.224)**	(468)	**(14.568)**	13.298
(Reversão) provisão para contingências	28	**-**	-	**(296)**	2.132
Provisão para redução de valor recuperável de contas a receber	13	**-**	-	**25.601**	23.669
Juros sobre empréstimos e financiamentos	21	**19.743**	59	**31.591**	12.089
Juros e atualização monetária de passivo de arrendamento		**89**	65	**1.358**	529
Juros sobre parcelamento tributários		**372**	-	**12.702**	4.100
Juros sobre obrigações com aquisição de controladas/ativos	26	**-**	1.127	**20.350**	13.195
Juros sobre debêntures	22	**84.873**	88.044	**84.873**	88.044
Apropriação de despesas antecipadas com comissão		**-**	-	**3.295**	5.099
Apropriação custos com captação de empréstimos	21	**630**	-	**2.761**	184
Apropriação custos com captação de debêntures	22	**7.486**	4.351	**7.486**	4.351
Rendimentos de aplicação financeira		**-**	-	**(713)**	(183)
Perda com instrumentos financeiros derivativos		**13.482**	-	**9.700**	-
Diferença de variação cambial, líquida	21	**-**	-	**11.197**	(2.059)
Outros	36(i)	**(133.452)**	(3.952)	**(12.851)**	36.723
		(10.749)	96.176	**326.439**	248.146