

| Best Administração de Bens S/A                  |                     |                     |  |                         |                        |   |                              |               |
|---|---------------------|---------------------|--|-------------------------|------------------------|---|------------------------------|---------------|
| CNPJ N. 59.105.643/0001-42                      |                     |                     |  |                         |                        |   |                              |               |
| Balanço Patrimonial Encerrado em 31 de Dezembro |                     |                     |  |                         |                        |   |                              |               |
| <b>Ativo</b>                                    | <b>2.024</b>        | <b>2.023</b>        | <b>Passivo e Patr. Líquido</b>   | <b>2.024</b>            | <b>2.023</b>           |   |                              |               |
| <b>Circulante</b>                               | <b>645.596,36</b>   | <b>645.596,36</b>   | <b>Circulante</b>  | <b>6.136.477,23</b>     | <b>5.867.732,77</b>    |   |                              |               |
| Duplicatas a Receber                            | 35.123,44           | 35.123,44           | Fornecedores   | 18.990,12               | 18.990,12              |   |                              |               |
| Outras contas a Receber                         | 610.472,92          | 610.472,92          | Impostos, taxas e contr.sociais  |                         |                        |   |                              |               |
| <b>Não Circulante</b>                           | <b>4.860.260,22</b> | <b>4.909.481,39</b> | a recolher   | 1.350.671,10            | 1.097.799,30           |   |                              |               |
| Depósitos judiciais                             | 105.016,76          | 105.016,76          | Débitos com empresas ligadas   | 4.766.816,01            | 4.750.943,35           |   |                              |               |
| Investimentos                                   | 3.572.012,15        | 3.621.233,32        | <b>Patrimônio Líquido</b>  | <b>(630.620,65)</b>     | <b>(312.655,02)</b>    |   |                              |               |
| Imobilizado                                     | 419.718,58          | 419.718,58          | Capital social realizado   | 10.600.000,00           | 10.600.000,00          |   |                              |               |
| Intangível                                      | 763.512,73          | 763.512,73          | Reservas de lucros   | 303.917,51              | 303.917,51             |   |                              |               |
| <b>Total do Ativo</b>                           | <b>5.505.856,58</b> | <b>5.555.077,75</b> | Reservas de reavaliação  | 401.220,20              | 401.220,20             |   |                              |               |
| <b>Demonstração de Resultado do Exercício</b>   |                     |                     |  |                         |                        |   |                              |               |
| <b>Operações em continuidade</b>                | <b>2.024</b>        | <b>2.023</b>        | <b>Prejuízos acumulados</b>  | <b>(11.935.758,36)</b>  | <b>(11.617.792,73)</b> |   |                              |               |
| Despesas tributárias                            | (253.620,49)        | (471.241,31)        | <b>Total do Passivo e Patr.Líquido</b>   | <b>5.505.856,58</b>     | <b>5.555.077,75</b>    |   |                              |               |
| Despesas administrativas                        | (63.176,28)         | (136.757,08)        | <b>Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido</b>   |                         |                        |   |                              |               |
| Resultado da equivalência patrimonial           | (49.221,17)         | (225.685,24)        | <b>Capital Social</b>  | <b>Reservas</b>         | <b>Reavaliação</b>     | <b>Reservas de Lucros</b>                     | <b>Resultados Acumulados</b> | <b>Totais</b> |
| Outros resultados operacionais                  | 48.052,31           | 46.288,01           | Saldo em 31.12.22  | 10.600.000,00           | 401.220,20             | 303.917,51                                    | (10.830.397,11)              | 474.740,60    |
| <b>Lucro/Prejuízo Líquido Exercício</b>         | <b>(317.965,63)</b> | <b>(787.395,62)</b> | Prejuízo do Exercício  |                         |                        |   | (787.395,62)                 | (787.395,62)  |
| <b>Lucro/Prejuízo Líquido Exercício</b>         |                     |                     | Saldo em 31.12.23  | 10.600.000,00           | 401.220,20             | 303.917,51                                    | (11.617.792,73)              | (312.655,02)  |
| por Mil Ações R\$                               | (0,43)              | (1,06)              | Prejuízo do Exercício  |                         |                        |   | (317.965,63)                 | (317.965,63)  |
| <b>Demonstração de Resultado Abrangente</b>     |                     |                     | Saldo em 31.12.24  | 10.600.000,00           | 401.220,20             | 303.917,51                                    | (11.935.758,36)              | (630.620,65)  |
| <b>Lucro/Prejuízo Líquido Exercício</b>         | <b>(317.965,63)</b> | <b>(787.395,62)</b> | As notas explicativas fazem parte das demonstrações financeiras e estão à disposição na sede da Companhia. |                         |                        |   |                              |               |
| <b>Resultado Abrangente no Período</b>          | <b>(317.965,63)</b> | <b>(787.395,62)</b> | Diretoria:   | João Antonio Dias Ramos | Victório Faé Neto      | Dorival Veiga - Contador - CRC 1SP 102109/0-7 |                              |               |

Documento assinado digitalmente  
conforme MP nº 2.200-2 de  
24/08/2021, que institui a  
Infraestrutura da Chaves Públicas  
Brasileira - ICP-Brasil.



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa  
Diário de Notícias em seu site de notícias.

**AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento  
pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link  
<https://publilegal.diariodenoticias.com.br/>