

prodam

tecnologia da informação e comunicação

Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A.

CNPJ/MF nº 43.076.702/0001-61



Prefeitura do Município de São Paulo

Mensagem da Administração

A Prodam-SP, no seu papel de integradora de soluções de tecnologia da informação e comunicação e parceira estratégica da PMSP, vem implementando ações e iniciativas voltadas à concretização da transformação digital da PMSP. Atuou no desenvolvimento de projetos de tecnologia da informação e comunicação que permitiram a gestão municipal disponibilizar aos cidadãos da cidade de São Paulo produtos e serviços de forma mais agil, eficiente, transparente e inclusiva. No âmbito interno manteve o seu compromisso com as boas práticas de governança corporativa, assegurando os princípios de eficiência e transparéncia em suas operações. Em 2024, do ponto de vista da gestão econômica e financeira, a empresa superou diversos desafios que foram suportados pela experiência de seu quadro de funcionários, conseguindo obter a elevação da receita líquida para R\$ 127,653 milhões, um EBITDA negativo de R\$ 19 milhões, influenciado principalmente pelo atraso nos recebimentos financeiros no decorrer de 2024, culminando na provisão de mais de R\$ 80 milhões em créditos de liquidação duvidosa, conforme estará demonstrado ao longo deste relatório. Em relação aos seus colaboradores, a empresa manteve seu compromisso com a qualificação técnica e o aprimoramento das competências das equipes, garantindo que estejam alinhadas às exigências do dinâmico mercado de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC). O presente Relatório de Administração busca transmitir com transparéncia, a todas as partes interessadas, as informações pertinentes à gestão da empresa, demonstrando seu desempenho e solidez ao longo de 2024.

FRANCISCO DE PADOVAN FORBES

Diretor-Presidente

Projetos Estratégicos

A Prodam-SP manteve sua busca permanente no aprimoramento do padrão de relacionamento com o cliente para atendê-lo com presteza, resolutividade, economicidade e qualidade. Apresentamos, a seguir, os Clientes e alguns projetos estratégicos e iniciativas de destaque desenvolvidos pela Prodam-SP tanto no âmbito externo, voltado ao atendimento de seus clientes, como no âmbito interno da organização.

Clientes**Prefeitura Municipal de São Paulo****Administração Municipal Direta**

- Controleadoria Geral do Município - CGM; • Procuradoria Geral do Município - PGM; • Secretaria da Habitação - SEHAB; • Secretaria de Governo Municipal - SG; • Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente - SVMA; • Secretaria Especial de Comunicação - SECOM; • Secretaria Executiva de Relações Institucionais - SERI; • Secretaria Municipal da Casa Civil - SMCC; • Secretaria Municipal da Fazenda - SF; • Secretaria Municipal da Pessoa com Deficiência - SMPEP; • Secretaria Municipal das Subprefeituras - SMSUB; • Secretaria Municipal de Assistência e Desenvolvimento Social - SMADS; • Secretaria Municipal de Cultura - SMC; • Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico e Trabalho - SMDET; • Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania - SMDHC; • Secretaria Municipal de Educação - SME; • Secretaria Municipal de Esportes e Lazer - SEME; • Secretaria Municipal de Gestão - SEGES; • Secretaria Municipal de Infraestrutura Urbana e Obras - SUIRB; • Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia - SMIT; • Secretaria Municipal de Justiça - SMJ; • Secretaria Municipal de Mobilidade e Transportes - SMMT; • Secretaria Municipal de Relações Internacionais - SMRI; • Secretaria Municipal de Saúde/Fundo Municipal de Saúde - SMS/FMS; • Secretaria Municipal de Segurança Urbana - SMSU; • Secretaria Municipal de Urbanismo - Liciamento - SMUL; • Secretaria Municipal de Turismo - SMTUR.

Administração Municipal Indireta**Autarquias**

- Agência Reguladora de Serviços Públicos - SP Regula; • Hospital do Servidor Público Municipal - HSPM; • Instituto de Previdência Municipal de São Paulo - IPREM.

Empresas Públicas

- Companhia de Engenharia de Trânsito - CET; • Companhia Metropolitana de Habitação - COHAB; • Companhia Paulista de Securitização - SPSEC; • Companhia São Paulo de Desenvolvimento e Mobilização de Ativos - SPDA; • Empresa de Cinema e Audiovisual de São Paulo - SPCCine; • São Paulo Negócios - SP Negócios; • São Paulo Obras - SPOBRAS; • São Paulo Transporte - SPTTrans; • São Paulo Turismo - SPTuris; • São Paulo Urbanismo - SPUrbanismo

Fundações

- Fundação Paulistana de Educação, Tecnologia e Cultura - FPETC; • Fundação Teatro Municipal-FTM.

Outras Entidades

- Agência São Paulo de Desenvolvimento - ADESAMPA; • Câmara Municipal - CM; • Coord. de Defesa do Consumidor - PROCON; • Tribunal de Contas do Município - TCM.

Projetos Estratégicos/Iniciativas**No âmbito externo (clientes)**

A Prodam-SP atuou em 2024 nos seguintes segmentos: - Data Center; - Sistemas de Informação; - Comunicação; - Produtos Customizados; - Redes e Conectividades; e - Gerenciamento de Terceiros. Destacamos abaixo algumas das soluções de tecnologia de informação e comunicação que contou com a participação da Prodam-SP junto aos seus Clientes.

Apóios/Iniciativas

- **Descomplica SP** - Em parceria com a Secretaria Municipal de Inovação e Tecnologia (SMIT), a Prodam-SP participou diretamente da inauguração de 20 novas unidades da Descomplica SP: Cidade Ademar, Vila Mariana, Lapa, Vila Prudente, M. Boi Mirim, Perus, Jacanã/Tremembé, Santo Amaro, Aricanduva, Pirituba, Mooca, Guiañazes, Pinheiros, Parelheiros, Casa Verde, Itaquera, Itaim Paulista, Campo Limpo, Ermelino Matarazzo e Descomplica 24 horas, totalizando 33 unidades da Descomplica na Cidade de São Paulo; • **Joga SP** - A Prodam-SP implementou uma série de melhorias no sistema Joga SP, plataforma digital que conecta os cidadãos às atividades esportivas da cidade. As melhorias facilitam o cadastro e a gestão de equipes e organizadores de campeonatos; • **Integração CADSUS com Siga Saúde** - A Prodam-SP integrou o web service disponibilizado pelo Ministério da Saúde que permite a consulta aos dados do CADSUS (Cadastro Nacional de Usuários do Sistema Único de Saúde) com o Siga Saúde (Sistema Integrado de Gestão de Assistência à Saúde), plataforma digital que gerencia os recursos e serviços da Secretaria Municipal de Saúde (SMS). A integração possibilitou a transferência dos dados do cadastro federal para a base de dados local de São Paulo, essencial para a identificação correta dos cidadãos; • **GeoPatri** - Em parceria com SEGES/CGPATRI, o projeto desenvolvido pela Prodam-SP para georeferenciamento para gestão das áreas públicas que compõem o Patrimônio Imobiliário do Município de São Paulo; • **Novo Portal PMSP** - A Prodam-SP por meio de um acordo operacional para a utilização da plataforma Liferay desenvolveu um novo portal para a PMSP. Essa nova solução moderna, segura e intuitiva facilita a experiência do cidadão ao acessar os serviços públicos oferecidos pela cidade de São Paulo; • **BI de Benefícios** - Solução em BI para SGM/SEPE com objetivo de responder as questões do negócio sobre benefícios oferecidos ao cidadão em vulnerabilidade social. Voltado para entender quem são os beneficiários dos diversos programas de benefícios de pagamento livre aos municípios da cidade de São Paulo, com dados oriundos das diversas Secretarias da PMSP, o BI tem entre seus objetivos, possibilitar maior controle e celeridade na tomada de decisão da SGM; • **Novos fluxos do Tô Legal** - Portarias de Autorização, Termos de Permissão de Uso e Licenciamentos. Com o objetivo de trazer agilidade, transparéncia, e eficiência aos serviços prestados pela Secretaria Municipal das Subprefeituras na emissão de permissões, autorizações de uso do espaço público e licenciamento de anúncios indicativos; • **EOL Cidadão** - Visa a disponibilização gradativa de serviços do sistema EOL Online (EOL) ao cidadão, a começar por cadastro do responsável e dependente, inscrição e acompanhamento de vagas de Educação Infantil e a consolidação da Portaria de Educação Física (PEF) e Atletismo (TEG); • **FUNCAD** - A Prodam-SP desenvolveu no sistema da FUNCAD (Função Pública Civil e dos Serviços da Criança e do Adolescente) a funcionalidade de emissão de DARFS permitindo que as tributárias federais possam beneficiar projetos de entidades aprovadas pelo Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA); • **SISCR** - A Prodam-SP desenvolveu no Sistema dos Centros de Referência em Assistência Social, de SMADS, o Controle de Retirada de Cestas Básicas, permitindo à SMADS a gestão desse benefício eventual em cada Centro de Referência; • **Formulário Eletrônico** - A Prodam-SP desenvolveu no Sistema Formulário Eletrônico, da SMADS, que faz a Solicitação de Vagas para Centros de Acolhida, o tipo de perfil de solicitação "Casal", permitindo o tratamento adequado para casais que estão em situação de rua; • **SISA** - A Prodam-SP desenvolveu no Sistema de Informação de Atendimento aos Usuários, de SMADS, a emissão da Carteira de Identificação do Cidadão, contendo um QR-Code representando os dados de identificação do cidadão e, também, implementou o gerenciamento de Demanda Reprimida para Tipos de Serviço de Convivência; • **SGA** - A Prodam-SP desenvolveu o Sistema de Gerenciamento do Atendimento que tem por objetivo gerenciar o atendimento ao cidadão, desde o agendamento até a recepção do cidadão em unidades de atendimento da PMSP, com chamada de senha em painel; • **Projeto WiFi: Unidades Vila Reencontro**: A Prodam-SP coordenou a instalação de infraestrutura, WiFi, links MPLS e Internet das 08 unidades Vila Reencontro: Pari, Santo Amaro, Jabaquara (2 unidades), Sapopema, Guaiáneas (2 unidades) e Mooca; • **Secretaria Municipal da Educação (SME)** - A Prodam-SP coordenou a implantação de infraestrutura de redes e WiFi em 1038 unidades da SME; • **Secretaria Municipal de Saúde (SMS)** - A Prodam-SP coordenou a implantação de infraestrutura de redes e WiFi em 462 unidades da SMS. Reforçando seu compromisso com a inovação, a Prodam-SP buscou soluções para melhorar seus produtos e serviços, dentre as quais destacamos: • **Cluster Híbrido de Banco de Dados SQL Server - SD-WAN**; • **SOCas**: Em 2024, a Prodam-SP conquistou os seguintes prêmios: • **Prêmio Agilidade Brasil** - A Prodam-SP foi reconhecida pela case "Tô Legal" - Transformação a serviço da entrega de valor para o cidadão. • **Agile Trend Gov 2024** - A Prodam-SP foi reconhecida na categoria de empresas públicas pelo case **Probiz**, que ilustra a capacidade da Prodam em acelerar o ciclo de desenvolvimento por meio de uso avançado de inteligência artificial. • **Prêmio InovaCidade** - A Prodam-SP recebeu prêmio por inovação de Inteligência Artificial.

No âmbito interno

Em 2024, a Prodam-SP deu continuidade ao processo de aprimoramento de suas práticas de governança corporativa em conformidade com o que dispõe a Lei nº 13.903/2016 e o Decreto Municipal nº 50.029/2018, de modo a torná-la evergreenizada e de forma sustentável, uma empresa mais eficiente, transparente e alinhada com as melhores práticas do mercado. Considerando a natureza de suas atividades, a Prodam-SP fortaleceu ainda mais as suas práticas voltadas à segurança da informação e privacidade de dados para aprimoramento dos dispositivos tecnológicos proporcionando um ambiente mais adequado em termos de segurança da informação. Aprimorou a sistêmica de monitoramento da evolução dos planejamentos estratégico e tático e promoveu a revisão das metas e projetos estratégicos, para a promoção da missão institucional da Empresa: "Atuar como provedora e integradora estratégica de soluções de TIC na gestão pública com foco no cidadão". Além das iniciativas de capacitação, a Prodam-SP seguiu avançando no projeto de Transformação Cultural, que visa fortalecer a cultura organizacional por meio da revisão dos valores da empresa e da integração desses valores nas ações e decisões estratégicas.

Demonstrações Contábeis e Financeiras

Prezados Acionistas, a Administração da Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A. (doravante "PRODAM-SP") submete à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, as quais estão de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. As informações do Relatório da Administração estão apresentadas em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Panorama Econômico

Conforme informado pelas principais fontes do mercado, a economia mundial apresentou melhoras quanto às perspectivas de crescimento após encerramento de 2024. No Brasil a taxa de inflação que no inicio do ano estava prevista em 4,89% acabou fechando com uma redução, ficando em 4,83%. A economia do Brasil em 2024 foi marcada por um crescimento superior ao esperado, mas também por inflação elevada e desvalorização do Real. O Produto Interno Bruto (PIB) fechou 2024 em 3,8% contra uma previsão de crescimento de 3,49%, o desemprego atingiu níveis históricos mínimos em 2024 registrando a marca de 6,6%, a desvalorização do real devido às medidas de contenção de gastos e as desconfianças com a política fiscal indicam melhorias internas, mas a nível global especialistas apontam

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

que os maiores desafios para 2025 serão os conflitos armados que é considerada a ameaça mais preocupante, logo à frente dos eventos climáticos extremos, recessão econômica, desemprego, polarização social, ciberespionagem e desinformação. Segundo fontes oficiais, o Brasil deve ter um crescimento do PIB de cerca de 2,3% em 2025, uma inflação de 4,8%. A economia do Brasil em 2025 deve desacelerar, com projeções de crescimento do PIB. O país também deve registrar um déficit nominal histórico, ficando em segundo lugar no mundo. A massa salarial deve crescer 2,4% em 2025, após uma alta histórica de 7,4% em 2024. Esse resultado reflete a recuperação gradual da renda do trabalho, impulsionada pela melhora do mercado de trabalho, devido ao aumento do número de ocupados e ao aumento dos rendimentos. A taxa média do desemprego no Brasil recuou 6,6% em 2024, o menor patamar da série histórica iniciada em 2012, segundo dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domésticos (Pnad) e para 2025 especialistas apontam que ela volta a 6,4%. O Índice de Custo da Tecnologia da Informação (ICTI), calculado pelo Ipea, apresentou uma taxa de variação de 0,66% em dezembro de 2024. Na comparação com o mesmo mês de 2023, a variação foi 0,28 p.p. maior. Com a incorporação desse resultado, o ICTI acumulou uma variação de 7,26% nos últimos doze meses. Em 2025, as principais tendências que devem impactar os negócios são:

Sustentabilidade

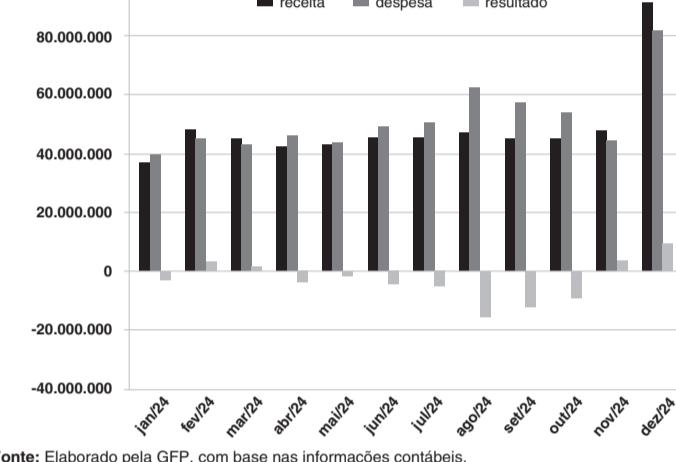
- A atenção à sustentabilidade e à responsabilidade social está remodelando os setores de comércio e serviços.
- A economia circular busca reaproveitar recursos, reduzindo desperdícios e promovendo a reutilização de materiais.

Automação e Inteligência Artificial

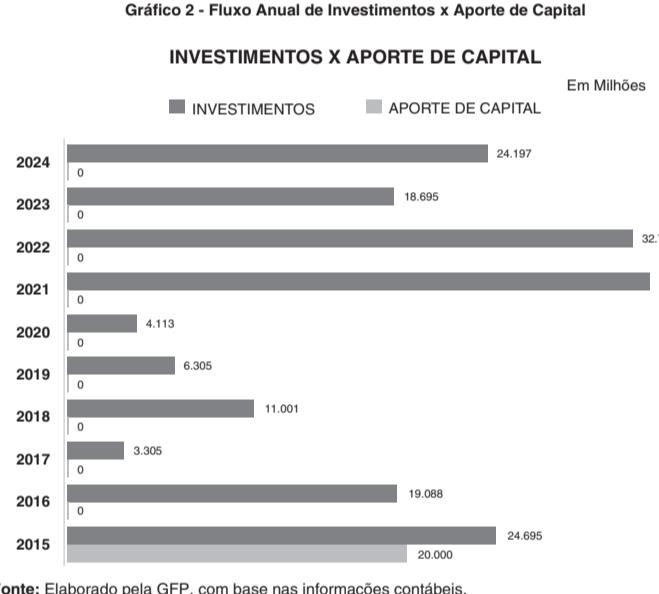
- A automação está revolucionando a maneira como as empresas operam, trazendo maior eficiência e reduzindo custos.
- A inteligência artificial é uma tendência de mercado que deve ser acompanhada. Em 2025, o trabalho híbrido em São Paulo deve ser uma realidade, com empresas incentivando a flexibilidade e a colaboração assíncrona, com tendências de flexibilidade como regra, não apenas um benefício, uso de ferramentas para colaboração assíncrona, escritórios físicos transformados em espaços de colaboração, cultura inclusiva e foco no bem-estar dos profissionais. Na PRODAM-SP optou-se pela continuidade da prática do teletrabalho, a empresa se adaptou ao modo híbrido e continua a prestar os serviços nos prazos avançados, sem que houvesse a necessidade de medidas mais drásticas por parte da administração e ainda com redução de custo em sua operação. Importante destacar que nenhuma atividade essencial à Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo ou aos Municípios da Cidade de São Paulo sofreu solução de continuidade, registro de algum prejuízo ou redução de produtividade, em decorrência da adoção do teletrabalho.

Apresentação dos Resultados

Em 2024 a empresa superou diversos desafios que foram suportados pela experiência de seu quadro de funcionários. Ainda que os serviços prestados ao longo do exercício tenham sido tomados exclusivamente pela Administração Direta e Indireta do Município de São Paulo, a empresa alcançou a elevação do faturamento bruto em 27,58%, comparativamente ao faturamento em 2023, as disponibilidades de caixa ficaram 45,65% menores, utilizamos recursos para pagamentos de investimentos e as entradas de caixa sofreram diminuição em virtude de cenário atípico, com isso tivemos um aumento de 67,27% de Faturas a Receber e aumento de 119,46% na Provisão de Créditos de Liquidação Duvidosa se comparados com 2023. Conforme observa-se no Gráfico 1, a receita total mensal se apresentou, na média, acima do patamar de R\$ 49 milhões, sendo que a competição dezembro de 2024, apresentou o montante de R\$ 92 milhões. Ao analisarmos o acumulado do ano, observamos o valor recorde histórico das mais de R\$ 588 milhões, a empresa não apresentou lucro por conta da provisão para Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) pelo critério que utiliza.

Gráfico 1 - Demonstrativo de Resultado Econômico

Fonte: Elaborado pela GFP, com base nas informações contábeis.

Gráfico 2 - Fluxo Anual de Investimentos x Aporte de Capital

continuação

prodam

tecnologia da informação e comunicação

CNPJ/MF nº 43.076.702/0001-61



Prefeitura do Município de São Paulo

Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (valores em R\$ Milhares)

	Capital Social	Reservas de Capital	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	245.388	72	5.807	(100.402)	150.865
Lucro líquido do exercício	-	-	-	11.192	11.192
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Depreciação	-	-	(312)	312	3
Saldos em 31 de dezembro de 2023	245.388	72	5.496	(88.899)	162.057
Lucro líquido do exercício	-	-	-	(33.970)	(33.970)
Ajustes de Avaliação Patrimonial - Depreciação	-	-	(308)	308	308
Saldos em 31 de dezembro de 2024	245.388	72	5.188	(122.561)	128.087

As Notas Explicativas são parte integrante das Demonstrações Contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (valores em R\$ Milhares)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - Prodam - SP/S.A., sociedade de economia mista constituída pela Lei Municipal nº 7.619/71, tem a finalidade de contribuir para a organização administrativa da Prefeitura da Cidade de São Paulo, como instrumento de gestão. Apóia a prefeitura na elaboração das políticas de informação e de informática da Cidade, assim como atua na modernização dos órgãos e entidades municipais, oferecendo serviços na área de tecnologia da informação e comunicação-TIC. Os sistemas desenvolvidos pela Prodam estão dirigidos principalmente para automação da gestão pública, geoprocessamento, aplicações para as áreas de educação, saúde, esporte, cultura e outras, além do acompanhamento de diversificados processos administrativos. A Prodam está registrada na Junta Comercial do estado de São Paulo sob nº 35300036824, e CNPJ nº 43076702/0001-61, e sua sede está localizada à Rua Libero Badaró, 425 - Centro - São Paulo - SP - CEP: 01009-905.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis, elaboradas para a data base de 31 de dezembro de 2024, foram preparadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil com observância na legislação societária vigente, em observância às normas regulamentares emanadas do Conselho Federal de Contabilidade, que incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas de créditos a receber, estimativas de valor justo de certos instrumentos financeiros, estimativas para a determinação da vida útil de ativos e provisões necessárias para passivos contingentes, portanto, os resultados efetivos poderão divergir das estimativas e premissas realizadas. Essas demonstrações contábeis, foram disponibilizadas para exame dos Auditores independentes em 17 de fevereiro de 2025. **2.1 Continuidade operacional:** A Administração considera que a Companhia possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro e não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando, consistentes com o seu plano de negócios preparado no início de cada exercício, que compreende os planos de investimento de capital, os planos estratégicos, as metas corporativas. Os planos são acompanhados durante o exercício pelos órgãos competentes, podendo sofrer alterações.

2.3 Transação com partes relacionadas: Quase que a totalidade das ações (99,9%), são de titularidade da Prefeitura do Município de São Paulo, portanto, controladora da Empresa e como maior acionista, elegem nas assembleias os seus representantes e o corpo diretivo. Considerando que a Prodam, criada por lei municipal, tem como principal objeto atender e dar suporte na área de Tecnologia da Informação para a Prefeitura de São Paulo, os contratos da Prodam são firmados com todos os entes da Prefeitura sendo da administração direta e indireta onde concentra-se a receita de todas suas operações. As decisões envolvendo transações com Partes Relacionadas e outras situações com potencial conflito de interesses são tomadas tendo em vista o objetivo social, os interesses da PRODAM-SP, de seus acionistas, do Município e dos cidadãos, em conformidade com os requisitos de competitividade, conformidade, transparência, equidade e comutatividade, de modo a garantir a adoção das melhores práticas de governança corporativa e aderência aos dispositivos legais, estatutários, demais regulamentos internos e normas contábeis aplicáveis. Em 2024 a empresa efetuou pagamentos relativos a honorários e gratificações aos membros da diretoria, do conselho da administração, conselho fiscal e comitê de auditoria estatutária no montante de R\$ 2.665 mil.

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS E PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas e práticas contábeis na preparação das demonstrações financeiras estão descritas a seguir e têm sido aplicadas consistentemente para todos os exercícios apresentados. **3.1 Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa são representados por disponibilidades em moeda nacional, saldos bancários em contas correntes e aplicações financeiras. Os saldos das aplicações financeiras contemplam rendimentos em Fundos de Investimento e apresentam risco insignificante de mudança de valor justo, e são utilizadas para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo. **3.2 Contas a receber:** As contas a receber de clientes são registradas pelo valor nominal, cujas receitas de serviços prestados são contabilizadas pelo regime de competência do exercício. Os valores a receber estão representados por serviços prestados substancialmente a órgãos públicos em geral. A Companhia revisou a política de controles e acompanhamento das contas a receber e constatou a necessidade de constituir provisão para crédito de liquidação duvidosa dos valores de difícil recebimento, o cálculo considera o perfil de pagamento dos clientes, a probabilidade de pagamento dos clientes, a probabilidade de perda ao longo da faixa de inadimplência com mais de 180 dias, a recuperabilidade desses valores de acordo com a série histórica. O montante da provisão constituída de R\$ 80,3 milhões, corresponde a 100% dos créditos vencidos até 30 de junho de 2024. A reversão PECLED no importe de R\$ 25 mil, bem como seus acréscimos, foram realizadas conforme análise da área financeira no encerramento do exercício 2024, de forma que o saldo da PECLD, no importe de R\$ 80,3 milhões refletisse o total dos títulos vencidos a mais de 180 dias (06 meses) da data do balanço e a recuperabilidade desses valores de acordo com a série histórica. Esses valores são reconhecidos pelo seu valor contratual e não são ajustados a valor presente, devido à expectativa de realização (recebimento) em até 90 (noventa) dias, prazo mencionado na NBC TG 12, onde não há obrigatoriedade do cálculo e reconhecimento dos referidos ajustes. **3.3 Impostos e contribuições a recuperar:** Composto pelo imposto de renda e contribuição social a recuperar, derivados de antecipações e retenção na fonte. Compondo o saldo, também se encontram valores relativos à INSS, PASEP e COFINS a compensar. **3.4 Alinharoxidado:** Os materiais de consumo estão registrados ao custo médio de aquisição, inferior ao valor de mercado. **3.5 Despesas antecipadas:** As despesas antecipadas são aquelas pagas ou devidas com antecedência, referindo-se a períodos de competência subsequentes. São apresentadas no balanço pelas importâncias pagas, diminuídas das apropriações efetuadas no período, de forma a obedecer ao regime de competência. Reforam-se aos valores pagos na aquisição de Seguros Vales Alimentação e Refeição, e Assinaturas de Periódicos. **3.6 Outras contas a receber:** Valores referentes às importâncias devidas à PRODAM por pessoas físicas ou jurídicas domiciliadas no País. **3.7 Restituições requeridas:** Correspondem a valores de INSS retido na fonte por clientes, onde foi apurado excesso de pagamentos sobre as antecipações das prestações do REFIS, cujo processo se encontra na Receita Federal do Brasil, ainda não homologado. **3.8 Depósitos judiciais:** Correspondem a depósitos judiciais trabalhistas, civis e tributário, relativos a processos em que a Companhia é parte passiva. **3.9 Outros valores a receber:** Refere-se à acordo a receber da SPTRANS em 2019, correspondente a pagamentos efetuados à PMSP e imputados pela RFB na amortização do parcelamento a outras empresas municipais integrantes do TADF (Termo de Amortização de Dívida Fiscal) / Parcelamento de INSS. **3.10 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido:** As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos, e são calculados com base nas alíquotas efetivas do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido, ajustado nos termos da legislação vigente, sendo utilizado a metodologia do Lucro Real. A compensação de prejuízos fiscais e de base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração resultante, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. A tributação sobre o lucro comprende o imposto de renda e a contribuição social, que são calculados com base nos resultados tributáveis (lucro ajustado), as aliquotas aplicáveis segundo a legislação vigente sendo: 15% acrescido de 10% sobre o que excede a R\$ 240 mil anuais para o imposto de renda e 9% para a contribuição social. Portanto, as adições ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos. O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização. **3.11 Imobilizado:** Os grupos de edificações e bens móveis são demonstrados com base nas alíquotas efetivas do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido, ajustado nos termos da legislação vigente, sendo utilizado a metodologia do Lucro Real. A compensação de prejuízos fiscais e de base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração resultante, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. A tributação sobre o lucro comprende o imposto de renda e a contribuição social, que são calculados com base nos resultados tributáveis (lucro ajustado), as aliquotas aplicáveis segundo a legislação vigente sendo: 15% acrescido de 10% sobre o que excede a R\$ 240 mil anuais para o imposto de renda e 9% para a contribuição social. Portanto, as adições ao lucro contábil de despesas temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos. O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização. **3.12 Intangível:** O intangível está registrado ao custo de aquisição, acrescidos de valores de depreciação, deduzido das amortizações. A amortização dos gastos com softwares é calculada pelo método linear, à taxa de 20%. Para atendimento da NBC TG 06 (R3) - Arrendamentos, foram contabilizados os contratos de locação de imóvel, assim como de equipamentos de Direito de Uso de Softwares. **3.13 Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros "Impairment":** A administração da Empresa revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando essas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituida provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Os ativos não financeiros que sofreram impairment em exercícios anteriores são revisados, quanto à possível reversão da provisão, na data de apresentação. **3.14 Fornecedores:** Correspondem aos valores a pagar a fornecedores que supõem as operações de serviços e materiais de acordo com a sazonalidade. A Companhia não calcula e reconhece o ajuste a valor presente de tal obrigação, pelo fato da liquidação (pagamento), ocorrer em até 90 (noventa) dias, prazo em que não há obrigatoriedade do cálculo e reconhecimento dos referidos ajustes, conforme preceituas a NBC TG 12. **3.15 Contribuições sociais a recolher:** Correspondem a valores de contribuições de PASEP/COFINS e CPRB, que passaram a partir do ano de 2018, serem recolhidos por diferimento, ou seja, conforme recebimento do faturamento. **3.16 Impostos a pagar:** Correspondem a valores de IR, INSS e ISS, retidos na fonte sobre serviços de terceiros, e incidentes sobre o faturamento. **3.17 Provisão para férias e encargos:** A provisão refere-se às obrigações de Férias e encargos sociais e previdenciários, em obediência ao princípio de competência. **3.18 Provisão para contingência:** Provisões são constituídas para todas as contingências, referentes a processos judiciais, para os quais é provável que haja recurso, seja efetuada para liquidar uma obrigação, e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação de probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes dos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico. Dessa forma, a Empresa revisou as premissas de avaliação de seus "Passivos Contingentes" nos quais, com base na orientação de seus assessores jurídicos (especialistas internos), foram constituidas e atualizadas as provisões para contingência. As provisões são revisadas e ajustadas ao encerramento do exercício, para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de apresentação, conclusões de inspeções fiscais ou expostões adicionais identificadas, com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. **3.19 Tributação - Impostos e Contribuições federais e municipais:** A Prodam recolhe os seguintes impostos e contribuições, originados das Receitas do Líquido - Imposto de Renda Pessoa Jurídica - Tributado pelo Lucro Real, com alíquota de 16% mais adicional de 10% - Contribuição Social sobre o Líquido de 9%; - PASEP/COFINS e CPRB, que referem-se ao Imposto de Renda Pessoa Jurídica - Tributado pelo Lucro Real, com alíquota de 16,5% e 7,6% respectivamente - Contribuição Previdenciária sobre Receita Bruta à alíquota de 4,5%; - ISS - Imposto Sobre Serviço - Recolhimento sobre faturamento com alíquota de 2,9%. **3.20 Receita financeira e despesa financeira:** As receitas financeiras são compostas substancialmente, por rendimentos sobre aplicações financeiras de liquidez imediata. As despesas financeiras incluem juros passivos, multas de mora, despesas bancárias e impostos sobre operações financeiras. Essas despesas são reconhecidas pelo regime de competência. **3.21 Reconhecimento de receita:** A receita é reconhecida em acordo com a NBC TG 15 (R3). Receita com contratos de clientes, adotada pela Empresa a partir do exercício de 2018, estabelecendo um modelo de cinco etapas para determinar a mensuração da receita, quando e como ela será reconhecida. Dessa forma, a Empresa reconhece as receitas quando os serviços são prestados e devidamente aceitos pelos seus clientes.

APRESENTAÇÃO DOS SALDOS NAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**1. CAIXAS E EQUIVALENTES DE CAIXA**

Conforme demonstrado a seguir, compreendem os saldos de caixa e depósitos bancários à vista:

	2024	2023
Caixa	18	18
Bancos	-	-
Aplicações Financeiras (a)	72.060	132.610
Total	72.078	132.628

(a) Aplicações financeiras: Referem-se ao Banco C.E.F no montante de R\$ 68.542 mil em 2024 (R\$ 126.435 mil em 2023), Banco do Brasil e Itaú, no montante de R\$ 2.145 mil e R\$ 1.372 mil, respectivamente (R\$ 6.175 mil em 2023).

2. CONTAS A RECEBER

Composição das contas a receber:

	2024	2023
Faturas a receber	201.964	120.741
Provisão estimada para crédito de liquidação duvidosa (-)	(80.275)	(36.578)
Total	121.689	84.163

O valor contábil líquido das contas a receber é de R\$ 121.689 mil em 2024 e R\$ 84.163 mil em 2023.

As aplicações financeiras e as contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

As contas a receber são compostas substancialmente, por recebimentos de fornecedores, clientes e terceiros.

continuação

prodam

tecnologia da informação e comunicação

Aos Srs. Administradores e Acionistas da
EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - PRODAM-SP S/A.

Opinião: Examinamos as demonstrações contábeis da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - PRODAM-SP S/A, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da EMPRESA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO DO MUNICÍPIO DE SÃO PAULO - PRODAM-SP S/A, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho suas operações e seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência da auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante,

Empresa de Tecnologia da Informação e Comunicação do Município de São Paulo - PRODAM-SP S.A.

CNPJ/MF nº 43.076.702/0001-61


Prefeitura do Município de São Paulo

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando os assuntos quando aplicável, relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. Nossa falta de detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles

internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria, das constatações relevantes de auditoria e, quando eventualmente identificadas durante nossos trabalhos, as deficiências significativas nos controles internos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo, 07 de março de 2025.

SACHO - AUDITORES INDEPENDENTES - CRC - 2SP 017.676/O-8 - CNAI PJ - 000155

HUGO FRANCISCO SACHO - CRC - 1SP 124.067/O-1

PREFEITURA MUNICIPAL DE ALVINLÂNDIA

TERMO DE ADJUDICAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 007/2025

Processo Adm. nº 024/2025

Objeto: Aquisição por meio de retentação de preço (SRP) de Medicamentos Éticos, Genéricos e Similares, para utilização no centro de saúde do município de Alvinlândia de acordo com termo de referência, pelo período de 12 meses.

Empresas vencedoras valor total: R\$ 1.727.184,76 (um milhão e setecentos e vinte e sete mil e cento e oitenta e quatro reais e seis centavos). **M&D COMERCIAL HOSPITALAR LTDA** (33315644000128) com os lotes: 203, 219, 289, 358, 382, 400, 433, 463 no valor total de R\$ 12.516,60 (doze mil e quinhentos e dezenove reais e sessenta e seis centavos), **TOP NORTE COMÉRCIO DE MATERIAL MÉDICO HOSPITALAR EIRELI** (22862531000126) com os lotes: 13, 14, 52, 79, 84, 100, 375, 397, 477 no valor total de R\$ 11.140,00 (onze mil e cento e quarenta reais).

FLAVIO QUIEROZ CASSIANO NORTEME (3444318000106) com os lotes: 342 no valor total de R\$ 30.570,00 (trinta mil e setecentos e vinte e quatro reais e seis centavos). **EDIGOM COMÉRCIO HOSPITALAR LTDA** (21050000000000000000) com os lotes: 49 no valor total de R\$ 49.000,00 (quarenta e nove mil e oitenta reais e zero centavos).

JT MEDICAMENTOS LTDA (51892897000146) com os lotes: 3, 35, 72, 80, 81, 107, 120, 130, 147, 162, 166, 234, 239, 257, 269, 354, 376, 386, 399, 421 no valor total de R\$ 184.483,75 (cento e oitenta e quatro reais e oitenta e três reais e setenta e cinco centavos). **FERRARI MED DISTRIBUIDORA DE MEDICAMENTOS LTDA** (28004857000107) com os lotes: 56, 74, 111, 112, 116, 169, 245, 268, 287, 382, 456 no valor total de R\$ 19.890,00 (dezenove mil e oitocentos e vinte e nove reais e noventa e seis reais). **MENER MEDICAMENTOS PERFUMARIA E ALIMENTOS LTDA** (08882699000172) com os lotes: 262, 309 no valor total de R\$ 3.270,00 (três mil e duzentos e setenta e seis reais). **CENTERMED COMÉRCIO DE PRODUTOS HOSPITALARES LTDA** (03652030000170) com os lotes: 193, 219, 289, 358, 382, 400, 433, 463 no valor total de R\$ 12.516,60 (doze mil e quinhentos e dezenove reais e sessenta e seis centavos).

AGLON COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES LTDA (6581790000171) com os lotes: 58, 170, 193, 194, 196, 247, 466, 487, 491, 472 no valor total de R\$ 68.250,00 (sessenta e sete mil e duzentos e setenta e seis reais). **MED CETER COMÉRCIO LTDA** (047674929000140) com os lotes: 103, 121, 130, 143, 152, 160, 178, 187, 196, 205, 223, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290