Docusign Envelope ID: CAA3E6AC-929C-45E6-AE3B-99BD01D6C295

PUBLICIDADE LEGAL

EDIÇÃO NACIONAL

Proinfusion S.A.

CNPJ nº 07.028.603/0001-40

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balanços Patrimoniais	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
ATIVO	**31/12/24**	**31/12/23**	**31/12/24**	**31/12/23**
CIRCULANTE				
Caixa e equivalentes de caixa	44.850	25.633	65.088	36.755
Contas a receber de clientes	68.747	102.057	85.439	116.593
Estoques	29.562	49.322	38.587	63.121
Tributos a recuperar	1.644	2.826	4.363	4.156
Dividendos a receber	3.671	4.380	-	-
Outros ativos	2.989	5.221	314	5.652
Transação com partes relacionadas	1.000	-	-	-
Total do ativo circulante	**152.463**	**189.439**	**193.791**	**226.277**
NÃO CIRCULANTE				
Tributos a recuperar	1.218	1.025	3.292	2.243
Depósitos judiciais	-	-	410	410
Ativo fiscal diferido	9.782	1.492	11.107	2.646
Outros ativos	224	224	470	555
Investimentos	64.020	57.629	-	-
Imobilizado	1.190	3.115	3.915	6.223
Intangível	6.229	6.965	38.954	44.347
Direito de uso de ativo	1.217	2.527	2.958	3.350
Total do ativo não circulante	**83.880**	**72.977**	**61.106**	**59.774**
TOTAL DO ATIVO	**236.343**	**262.416**	**254.897**	**286.051**

Balanços Patrimoniais	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**31/12/24**	**31/12/23**	**31/12/24**	**31/12/23**
CIRCULANTE				
Fornecedores	107.465	135.763	119.257	148.278
Empréstimos e financiamentos	-	-	-	1.086
Salários e obrigações sociais a pagar	1.584	1.612	2.868	2.599
Tributos a recolher	6.370	11.534	9.221	14.378
Adiantamentos de clientes	-	76	-	4.409
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	1.596	7.928	1.596	7.928
Passivo de arrendamento	1.293	1.216	2.263	1.526
Outros passivos	13.522	7.967	13.892	7.970
Total do passivo circulante	**131.830**	**166.096**	**149.097**	**188.174**
NÃO CIRCULANTE				
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	56	2.596	206	3.566
Passivo de arrendamento	380	1.579	1.517	2.166
Total do passivo não circulante	**436**	**4.175**	**1.723**	**5.732**
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	40.973	33.045	40.973	33.045
Reserva de capital	49.984	49.984	49.984	49.984
Reserva de lucros	13.120	9.116	13.120	9.116
Total do patrimônio líquido	**104.077**	**92.145**	**104.077**	**92.145**
TOTAL DO PASSIVO	**236.343**	**262.416**	**254.897**	**286.051**

Demonstrações do Resultado	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/12/24	**31/12/23**	**31/12/24**	**31/12/23**
Receita	444.032	479.676	537.175	583.713
Custos das mercadorias e produtos vendidos	(396.029)	(408.806)	(452.502)	(479.964)
Lucro bruto	**48.003**	**70.870**	**84.673**	**103.749**
Despesas com vendas	(11.329)	(9.962)	(12.108)	(10.286)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(2.229)	(27)	(5.421)	3.851
Despesas gerais e administrativas	(29.659)	(25.344)	(47.981)	(44.346)
Participação nos resultados de empresas investidas por equivalência patrimonial	6.077	6.681	-	
Outras receitas e despesas	(9.611)	8	(10.132)	(349)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	**1.252**	**42.226**	**9.031**	**52.619**
Receitas financeiras	1.679	1.016	2.339	1.144
Despesas financeiras	(2.340)	(4.565)	(6.370)	(8.560)
Resultado antes dos impostos	**591**	**38.677**	**5.000**	**45.203**
IR e CS correntes	(3.281)	(10.858)	(7.861)	(17.384)
IR e CS diferidos	8.290	-	8.461	-
Lucro líquido do exercício	**5.600**	**27.819**	**5.600**	**27.819**

Demonstrações do Resultado Abrangente	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/12/24	**31/12/23**	**31/12/24**	**31/12/23**
Lucro líquido do período	5.600	27.818	5.600	27.818
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Total do resultado abrangente do período	**5.600**	**27.818**	**5.600**	**27.818**

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido — Controladora e Consolidado

	Nota	Capital social	Reservas de capital	Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022		**33.045**	**49.984**	**417**	**(7.972)**	**-**	**75.474**
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	27.818	27.818
Destinação do resultado:							
Dividendos		-	-			(7.928)	(7.928)
Reserva legal		-	-	1.391	-	(1.391)	-
Reserva de lucros		-	-	-	15.280	(18.499)	(3.219)
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**33.045**	**49.984**	**1.808**	**7.308**	**-**	**92.145**
Aumento de capital		7.928	-	-	-	-	7.928
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	5.600	5.600
Destinação do resultado:							
Dividendos		-	-		-	(1.596)	(1.596)
Reserva legal		-	-	280	-	(280)	-
Reserva de lucros		-	-	-	3.724	(3.724)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**40.973**	**49.984**	**2.088**	**11.032**	**-**	**104.077**

Demonstrações dos Fluxos de Caixa	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	**5.600**	**27.819**	**5.600**	**27.819**
Ajustes para:				
Imposto de renda e de contribuição social correntes e diferidos	(5.009)	10.858	(600)	17.384
Depreciações e amortizações	2.647	3.330	8.921	9.408
Baixa de ativos e resultado na alienação do ativo imobilizado	10.364	(1)	13.686	3.142
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(2.229)	(27)	(5.421)	3.851
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	-	-	37	241
Juros sobre passivos de arrendamento	328	504	743	689
Provisão (reversão) para contingências	(2.540)	11	(3.360)	136
Participação nos (lucros) prejuízos de controlada	(6.077)	(6.681)	-	-
	3.084	**35.813**	**19.606**	**62.670**
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	33.952	(41.859)	37.693	(50.445)
Estoques	19.760	(17.943)	24.534	(24.095)
Impostos a recuperar	776	(3.658)	(6.320)	(5.630)
Depósitos judiciais	-	-	-	(46)
Outros ativos	2.232	(4.812)	5.423	(5.035)
Fornecedores	(34.435)	61.454	(35.901)	60.613
Obrigações sociais e trabalhistas	(28)	(579)	269	(599)
Obrigações tributárias	(4.032)	8.142	(8.605)	8.849
Adiantamentos de clientes	(76)	2	(4.409)	4.200
Outros passivos	2.653	6.033	4.930	3.941
	23.886	**42.593**	**37.220**	**54.423**
Caixa gerado (usado) nas operações				
Juros pagos empréstimos e debêntures	-	-	-	(870)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4.413)	(11.230)	(4.413)	(17.380)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	**19.473**	**31.363**	**32.807**	**36.173**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Caixa decorrente de incorporação	-	(7)	-	-
Aquisição de imobilizado	(201)	(247)	(735)	(1.295)
Aquisição de intangível	-	(842)	-	(842)
Dividendos recebidos	2.395	(3.582)	-	-
Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de investimento	**2.194**	**(4.678)**	**(735)**	**(2.137)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos pagos	-	(2.331)	-	(2.331)
Pagamento de passivos de arrendamento	(1.450)	(1.546)	(2.616)	(2.411)
Mutuo concedido para controladas/investidas	(1.000)	(2.502)	-	-
Pagamento de empréstimos e financiamentos	-	-	(1.123)	(3.246)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamentos	**(2.450)**	**(6.379)**	**(3.739)**	**(7.988)**
Variação líquida no caixa e equivalentes de caixa	**19.217**	**20.306**	**28.333**	**26.048**
Caixa e equivalente de caixa no início do exercício	25.633	5.327	36.755	10.707
Caixa e equivalente de caixa no fim do exercício	44.850	25.633	65.088	36.755
Variação líquida no caixa e equivalentes de caixa	**19.217**	**20.306**	**28.333**	**26.048**

Nelson Guerreiro Pestana
Diretor Presidente
Frederico de Aguiar Oldani - Diretor Financeiro
Eduardo Maia Jereissati - Diretor FP&A
Aroldo Mendes da Silva - Contador - CRC SP 164434/O

As Demonstrações Financeiras com as Notas Explicativas na íntegra e Relatório dos Auditores Independentes sem Ressalvas encontram-se à disposição na Sede da Empresa

Cindumel Cia Industrial de Metais e Laminados

CNPJ/MF nº 61.183.448/0001-82

Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31/12/2024 e 31/12/2023

Balanço Patrimonial

Ativo	31/12/2024	31/12/2023
Ativo Circulante	**39.851.432,43**	**32.936.475,13**
Bancos Conta Movimento	6.009,34	309.700,60
Aplicações Financeiras	16.785,52	16.785,52
Duplicatas a Receber	3.996.558,89	3.640.065,59
Estoques	1.057.187,29	864.409,87
Contas a Receber	227.068,80	227.068,80
Impostos Antecipados	462.544,45	462.536,47
Impostos a Recuperar	12.193,83	14.892,38
Antecipações de Despesas	45.796,86	48.706,41
Adiantamentos	142.209,01	132.678,19
Outros Créditos	33.885.078,44	27.219.631,30
Ativo não Circulante	**107.181.030,00**	**109.741.534,80**
Coligadas e Controladas	2.116.449,99	2.116.449,99
Créditos Tributários	2.099.620,68	2.099.620,68
Compulsórios	1.960.535,87	1.960.535,87
Depósitos Judiciais	272.745,77	272.745,77
Consórcios e Leasing	46.340,49	411.225,37
Investimentos	-	-
Imobilizado	134.357.504,50	134.498.379,69
(-) Depreciação	(33.672.167,30)	(31.617.422,57)
Total do Ativo	**147.032.462,43**	**142.678.009,93**

Passivo	31/12/2024	31/12/2023
Passivo Circulante	**16.857.780,64**	**19.554.861,55**
Financiamento Cap. Giro	172.866,58	1.500.006,00
Fornecedores	246.238,70	774.862,41
Obrigações Fiscais e Sociais	16.358.825,08	15.850.897,89
Contas a Pagar	79.850,28	1.429.095,25
Passivo não Circulante	**125.230.194,04**	**121.146.851,08**
Exigibilidades Judiciais	4.970.175,33	4.970.175,33
Exigibilidades Tribut. Fiscais	58.880.090,76	52.998.298,24
Provisões a Pagar	61.379.927,95	63.178.377,51
Patrimônio Líquido	**4.944.487,75**	**1.976.297,30**
Capital Social	17.220.000,00	17.220.000,00
Reservas de Lucros	-	2.785.848,19
Lucros/(Prejuízos Acumulados)	(108.919.068,50)	-134.213.448,04
Reservas de Capital	15.986,67	15.986,67
Reserva Avaliação Patrimonial	93.659.379,13	96.807.391,81
Lucros / Prejuízos do Exercício	2.968.190,45	19.360.518,67
Total do Passivo	**147.032.462,43**	**142.678.009,93**

Demonstração do Resultado

	31/12/2024	31/12/2023
Receita Bruta	**58.506.728,59**	**46.041.536,04**
Receita Venda Merc. Interno	58.266.848,59	45.600.986,04
Receita de Serviços	239.880,00	440.550,00
(-) Deduções de Vendas	**(5.887.451,97)**	**(4.090.181,13)**
Impostos	(5.887.658,82)	(4.080.761,12)
Devoluções	206,85	(9.420,01)
Total da Receita Líquida	**52.619.276,62**	**41.951.354,91**
(-) Custos das Vendas	**(18.658.780,08)**	**(11.067.783,50)**
Custo dos Prod. e Serviços	(18.542.265,50)	(10.771.491,36)
Outros Custos de Produção	(116.514,58)	(296.292,14)
Lucro Bruto	**33.960.496,54**	**30.883.571,41**
Outras Receitas Operacionais	2.449.991,04	1.189.548,80
(-) Despesas Operacionais	**(10.468.374,32)**	**(8.625.797,09)**
Despesas com Pessoal Op	(3.438.618,69)	(2.769.013,95)
Despesas Comerciais	(1.709.089,11)	(1.447.561,14)
Despesas Administrativas	(5.320.666,52)	(4.409.222,00)
Resultado Operacional	**25.942.113,26**	**23.447.323,12**
Resultado Financeiro	**(20.644.275,50)**	**(2.313.927,04)**
Receita Financeira	24.878,55	17.567,46
Despesas Financeiras	(2.187.577,08)	(1.989.975,84)
Equiv. Patrimonial	(17.961.918,69)	-
Impostos e Taxas	(519.658,28)	(341.518,66)
Resultado não Operacional	(339,82)	-
Resultado antes do I.Renda	**5.297.497,94**	**21.133.396,08**
IRPJ e CSL	(2.329.307,49)	(1.772.877,41)
Resultado Líquido	**2.968.190,45**	**19.360.518,67**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital	Reserva de Capital	Reserva de Aval. Patrim.	Lucros / (Prejuízos) Acumulados	Reserva Legal	R$
Saldo em 31/12/2021	**17.220.000,00**	**15.986,67**	**42.613.724,00**	**28.323.434,85**	**2.144.066,19**	**90.317.211,71**
Reserva de Lucros				-641.782,00	641782	-
Lucros ou (Prejuízos) do Exercício				12.383.059,09		12.383.059,09
Realização do ajuste de Avaliação			-576.034,08	576.034,08		**0,00**
Saldo em 31/12/2022	**17.220.000,00**	**15.986,67**	**42.037.689,92**	**40.640.746,02**	**2.785.848,19**	**102.700.270,80**
Reserva de Lucros				19.360.518,67		19.360.518,67
Lucros ou (Prejuízos) do Exercício			55.556.705,06	-175.641.197,23		-120.084.492,17
Realização do ajuste de Avaliação			-787.003,17	787.003,17		-
Saldo em 31/12/2023	**17.220.000,00**	**15.986,67**	**96.807.391,81**	**-114.852.929,37**	**2.785.848,19**	**1.976.297,30**
Lucros ou (Prejuízos) do Exercício				2.968.190,45		2.968.190,45
Ajuste de Avaliação Patrimonial						-
Realização do ajuste de Avaliação			-524.668,78	524.668,78		-
OUTRAS RESERVAS PL						-
Saldo em 31/12/2023	**17.220.000,00**	**15.986,67**	**96.282.723,03**	**-111.360.070,14**	**2.785.848,19**	**4.944.487,75**

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

1) As Demonstrações Contábeis foram elaboradas em conformidade com o que rege o NBC TG 1000, seguindo os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária Brasileira e estão apresentadas em REAIS. **2)** O Regime de tributação adotado é com base no Lucro Presumido, apuração das receitas pelo regime de Competência e forma de escrituração contábil. **3)** Os estoques são demonstrados com base no custo específico de aquisição dos produtos, deduzidos os impostos e as despesas variáveis de vendas e não superam os preços de mercado ou custo de reposição O valor líquido realizável é estimado com base no preço de venda dos produtos em condições normais de mercado, **4)** O Ativo Imobilizado está registrado pelo valor do custo histórico, Os Imóveis foram avaliados a valor justo, As alíquotas de depreciação estão calculadas através do método linear considerando as taxas admitidas pela legislação vigente, sendo condizente com o período de vida útil dos referidos bens e os investimentos avaliados pelo método de Equivalência Patrimonial. **5)** O P.L. É positivo, está representado pela atualização do passivo tributário e contempla o acumulado negativo de exercícios anteriores. **6)** As provisões de Férias e Encargos Sociais, foram constituídas e apropriadas aos custos e despesas operacionais, sendo o cálculo da provisão acrescido de 1/3 do salário nominal, conforme determina a legislação. **6)** O Capital Social é constituído e representado por 162.070.000 Ações Ordinárias Nominativas e 48.937.500 Ações Preferenciais Nominativas, totalmente integralizado.

Demonstração do Fluxo de Caixa Pelo Método - Direto

Atividades Operacionais	2024	2023
Recebimento de Clientes	58.884.916,11	48.064.660,88
Antecipação de Clientes	70.859,09	120.064,03
Recebimento de Juros e Outra Receitas	2.449.991,01	1.207.116,26
Pagamentos		
a Fornecedores	22.047.496,03	13.825.520,49
de Impostos	17.562.640,69	4.770.219,30
Pessoal	3.438.618,69	2.109.624,05
Comissões	1.169.209,17	1.023.851,28
Energia Elétrica	1.254,27	4.015,84
Outras contas a pagar	76.444,76	190.845,32
outras Desp. Financ. a pagar	2.187.577,08	382.983,96
Juros	677.116,78	117.045,50
Despesas Pagas antecipadamente	-	-
Caixa Liquido consumido nas Atividades Operacionais	**14.245.408,74**	**26.967.735,43**
Atividades de Investimentos	27.000.000,00	-
Recebimento pela Venda de Imobilizado	-	-
Pagamento pela Compra de Imobilizado	-	-
Caixa Liquido consumido nas Atividades de Investimentos	**27.000.000,00**	**-**
Atividades de Financiamentos		
Aumento de Capital	-	-
Empréstimos de Curto Prazo	-	-
Movimentação Inter company	(41.549.100,00)	(26.849.206,87)
Caixa Liquido gerado nas Atividades de Financ.	**(41.549.100,00)**	**(26.849.206,87)**
Aum. Liq. nas Disponibs	**(303.691,26)**	**118.528,56**
Saldo de Caixa + Equiv.-Caixa	31-12-23 309.700,60	31/12/2022 191.172,04
Saldo de Caixa + Equiv.-Caixa	31-12-24 6.009,34	31/12/2023 309.700,60

Fernando Antonio Cruz - Diretor **Venceslau Duque Mazutti Filho** - Diretor;
Vanio Rissatti - Contador CRC/SP 1.SP.134640/O-4

Cindumel Administração e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 52.587.052/0001-00

Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31/12/2024 e 31/12/2023

Balanço Patrimonial

Ativo	31/12/2024	31/12/23
Ativo Circulante	**-**	**-**
Outros Valores Realizáveis	**2.704,92**	**2.704,92**
Impostos a Recuperar	2.704,92	2704,92
Ativo não Circulante	**8.870.876,01**	**6.536.946,46**
Coligadas e Controladas	11.086,32	11.086,32
Depósitos Judiciais	1.800,46	1800,46
Investimentos	8.857.989,23	6.524.059,68
Total do Ativo	**8.873.580,93**	**6.539.651,38**

Passivo	31/12/2024	31/12/23
Passivo Circulante	**587.234,37**	**521.453,18**
Obrigações Fiscais e Sociais	32.726,36	33.418,99
Contas a Pagar	425.478,24	425.478,24
Dividas c/ Colig./Interlig.	129.029,77	62.555,95
Passivo não Circulante	**6.232.647,34**	**11.419.867,40**
Dividas c/ Colig./ Intercolig.	6.232.647,34	6.232.647,34
Provisões a Pagar	-	5.187.220,06
Patrimônio Liquido	**2.053.699,22**	**(5.401.669,20)**
Capital Social	14.290.000,00	14.290.000,00
Lucros/(Prejuízos Acumulados)	(16.259.271,12)	(36.746.411,57)
(-) Prejuízos Acumulados	(3.584.962,57)	
Reservas de Capital	6.067,39	6.067,39
Reservas de Lucros	-	13.305.267,24
Reserva Avaliação Patrimonial	7.667.646,71	7.667.646,71
Lucros / Prejuízos do Exercício	(65.781,19)	(3.924.238,97)
Total do Passivo	**8.873.580,93**	**6.539.651,38**

Demonstração do Resultado

	31/12/2024	31/12/23
(-) Despesas Operacionais	**(63.186,25)**	**(61.458,10)**
Despesas com Pessoal Op	(61.252,25)	(56.284,77)
Despesas Comerciais	(1.934,00)	(5.173,33)
Resultado Operacional	**(63.186,25)**	**(61.458,10)**
Resultado Financeiro	**(2.594,94)**	**(3.862.780,87)**
Receita Financeira	218,33	
Equivalência Patrimonial	-	(3.861.198,71)
Despesas Financeiras	(867,98)	0
Impostos e Taxas	(1.945,29)	(1.582,16)
Resultado antes do I.Renda	**(65.781,19)**	**(3.924.238,97)**
IRPJ e CSL	-	-
Resultado Líquido	**(65.781,19)**	**(3.924.238,97)**

Demonstração do Fluxo de Caixa Pelo Método - Direto

Atividades Operacionais	31/12/2024	31/12/2023
Pagamentos a		
Fornecedores	-	13.449,37
de Impostos	2.637,92	14.979,82
de Salários e Honorários	61.252,25	34.126,81
outras contas a pagar	2.583,65	-
Ativo Fiscal		
Valor dos tributos Recuperáveis	-	-
Caixa Liquido consumido nas Atividades Operacionais	**(66.473,82)**	**(62.556,00)**
Atividades de Financiamentos		
Movimentação Inter company	66.473,82	62.556,00
Caixa Liquido gerado nas Atividades de Financiamento	**66.473,82**	**62.556,00**
Aumento (Diminuição) Liquido nas Disponibilidades	**-**	**-**
Saldo de Caixa + Equivalente-Caixa 31-12-23	-	31/12/2022
Saldo de Caixa + Equivalente-Caixa 31-12-24	-	31/12/2023

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital	Reserva de Capital	Ajuste de Aval. Patrim.	Reserva de Lucros	Prejuízos Acumulados	R$
Saldo em 31/12/2022	**14.290.000,00**	**6.067,39**	**8.142.633,67**	**13.471.067,25**	**-301.510,57**	**35.608.257,74**
Lucros/(Prejuízos Acumulados)					(37.085.687,97)	(37.085.687,97)
Lucros ou (Prejuízos) do Exercício					-3.924.238,97	(3.924.238,97)
Realização da Reserva			-271.421,12	-165.800,01	437.221,13	-
Saldo em 31/12/2023	**14.290.000,00**	**6.067,39**	**7.871.212,55**	**13.305.267,24**	**(40.874.216,38)**	**(5.401.669,20)**
Lucros/(Prejuízos Acumulados)				-13.305.267,24	13.305.267,24	-
Ajustes de Prejuízos				-203.565,84	203.565,84	-
Ajustes de Prejuízos Anteriores					7.521.149,61	7.521.149,61
Lucros ou (Prejuízos) do Exercício					-65.781,19	-65.781,19
Saldo em 31/12/2024	**14.290.000,00**	**6.067,39**	**7.667.646,71**	**-**	**(19.910.014,88)**	**2.053.699,22**

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

1) As Demonstrações Contábeis foram elaboradas em conformidade com o que rege o NBC TG 1000, seguindo os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária Brasileira e estão apresentadas em REAIS. **2)** O Regime de tributação adotado é com base no Lucro Real, apuração das receitas pelo regime de competência e forma de escrituração contábil. **3)** Foram constituídas e apropriadas as despesas operacionais as provisões e encargos sociais do exercício, conforme determinação legal. **4)** Foi aplicado a equivalência patrimonial com base nos valores apurados da controlada. **5)** O Capital Social está representado pelo montante de 78.330.333 Ações Ordinárias sem valor nominal e 131.169.664 Ações Preferenciais.

Fernando Antonio Cruz - Diretor **Venceslau Duque Mazutti Filho -** Diretor
Vanio Rissatti - Contador CRC/SP 1.SP.134640/O-4

Diagnósticos da América S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 61.486.650/0001-83 - NIRE 35.300.172.507
ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 31 DE MARÇO DE 2025

1. Data, Hora e Local: Realizada, virtualmente, no dia 31 de março de 2025, às 18h, nos termos do artigo 20 do Estatuto Social da Diagnósticos da América S.A., companhia com sede na Avenida Juruá, 434, Alphaville, na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, CEP 06.455-010 ("**Companhia**"). **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 20, parágrafo quarto, do Estatuto Social da Companhia. **3. Composição da Mesa:** Dulce Pugliese de Godoy Bueno, Presidente; e Ricardo Gonçalves Melo, Secretário. **4. Ordem do Dia**: Reuniram-se os Conselheiros para, nos termos da Cláusula 4.1 do *Protocolo e Justificação de Cisão Parcial da Ímpar Serviços Hospitalares S.A. com Incorporação dos Acervos Cindidos pela Diagnósticos da América S.A. e pela Dasa Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.*, datado de 31 de janeiro de 2025 ("**Protocolo**"), e aprovado em Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada no dia 26 de fevereiro de 2025, às 16h00min ("**AGE 26.02.25**"), verificar a implementação das condições para a efetivação da cisão parcial da Ímpar Serviços Hospitalares S.A. ("**Ímpar**") com incorporação dos acervos cindidos pela Companhia e pela Dasa Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda. ("**Dasa RE**"), objeto do Protocolo ("**Operação**"), quais sejam: **(i)** a ratificação do atendimento da premissa de endividamento líquido da Ímpar prevista no *Acordo de Associação e Outras Avenças* celebrado entre a Amil Assistência Médica Internacional S.A. ("**Amil**") e determinadas subsidiárias de Amil, a Companhia e a Ímpar, conforme aditado ("**Acordo de Associação**" e a "**Associação**"); e **(ii)** a verificação da implementação das condições precedentes pactuadas no Acordo de Associação. Adicionalmente, nos termos do Art. 21, III, do Estatuto Social, reuniram-se os Conselheiros para deliberar sobre a nova composição da Diretoria da Companhia, como resultado da conclusão da Associação, prevista para o dia 1º de abril de 2025. **5. Deliberações:** Instalada a reunião, após análise e discussão das matérias constantes na ordem do dia, a totalidade dos membros do Conselho da Administração presentes, deliberou, por unanimidade e sem ressalvas: **5.1.** Ratificar o atendimento da premissa de endividamento líquido da Ímpar prevista no Acordo de Associação, de R$ 3.500.000.000,00 (três bilhões e quinhentos milhões de reais), na presente data, conforme disposto na Cláusula 4.1 do Protocolo. **5.2.** Verificar e confirmar a implementação das condições precedentes, observados os *waivers* concedidos entre as partes, pactuadas no Acordo de Associação (exceto pela condição precedente vinculada à implementação da Operação), conforme disposto na Cláusula 4.1 do Protocolo. **5.3.** Ainda no âmbito do Acordo de Associação, os Conselheiros aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas, a exclusão da previsão contratual do ajuste de Capital de Giro, sendo certo que cada parte declarou que o Capital de Giro de suas subsidiárias foi gerido desde a assinatura do Acordo de Associação dento do curso normal dos negócios. **5.4.** Em razão das deliberações tomadas nos itens 5.1 e 5.2 acima declarar a eficácia e produção de efeitos da Operação, de forma que a Companhia e a Dasa RE incorporam, nesta data, os acervos cindidos da Ímpar destinados à Companhia e à Dasa RE, conforme o caso, observados os termos do Protocolo e da AGE 26.02.2025. **5.5.** Dando sequência à reunião e, com efeitos após o fechamento do Acordo de Associação previsto para ocorrer no dia 1º de abril de 2025, e, ainda, considerando a nova governança da Ímpar e a reformulação da composição das diretorias estatutárias da Companhia e da Ímpar previstas como resultado da implementação da Associação, os conselheiros deliberaram o seguinte: **5.5.1.** Aprovar o plano de sucessão do Diretor Presidente, mediante a eleição do Sr. **Rafael Lucchesi**, atual Diretor sem Designação Específica da Companhia, em substituição ao Sr. **Lício Tavares Ângelo Cintra**, com efeitos a partir do dia 1º de julho de 2025. 5.5.1.1. Conforme o plano de sucessão e os termos da Associação, até o dia 30 de junho de 2025 ("**Período de Transição**"), o Sr. **Lício Tavares Ângelo Cintra** continuará ocupando e desempenhando suas funções como Diretor Presidente da Companhia e, concomitantemente, ocupará a função de Diretor Presidente da Ímpar. 5.5.1.2. Concluído o Período de Transição, (i) o Sr. **Lício Tavares Ângelo Cintra** deixará a função de Diretor Presidente da Companhia em 30 de junho de 2025 e permanecerá apenas como Diretor Presidente da Ímpar; e (ii) o Sr. **Rafael Lucchesi** tomará posse, a partir do dia 1º de julho de 2025, como Diretor Presidente da Companhia, mediante a assinatura de seu termo de posse, a ser lavrado em livro próprio. 5.5.1.3. O Conselho de Administração, desde já, reitera seu agradecimento a toda a contribuição do Sr. **Lício Tavares Ângelo Cintra** como Diretor Presidente da Companhia nos últimos anos e reforça o entusiasmo com as contribuições estratégicas que o Sr**. Lício Tavares Ângelo Cintra** trará em sua nova posição com Diretor Presidente da Ímpar. **5.5.2.** Tomar conhecimento da renúncia, com efeitos a partir do fechamento do Acordo de Associação, conforme termos de renúncia arquivado na sede social da Companhia, dos seguintes Diretores sem Designação Específica: (i) a Sra. **Maria José Martinez Fernandez Campos**, brasileira, casada, psicóloga, portadora da cédula de identidade RG nº 8460351, expedida pela SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 073.280.738-70; (ii) o Sr. **Rogério Reis de Castro**, brasileiro, casado, médico, portador da cédula de identidade RG nº 113165955, expedida pelo IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 070.805.897-38; e (iii) o Sr. **Carlos Eduardo Prebelli**, brasileiro, casado, portador da cédula de identidade RG nº 57261474-3, inscrito no CPF/MF sob o nº 283.272.888-06; todos com escritório profissional na sede da Companhia. 5.5.2.1. O Conselho de Administração reitera seu agradecimento a toda a contribuição da Sra. **Maria José Martinez Fernandez Campos**, do Sr. **Rogério Reis de Castro** e do **Sr. Carlos Eduardo Prebelli** nos últimos anos na Diretoria da Companhia e reforça o entusiasmo com as contribuições estratégicas que trarão em suas novas posições como Diretores da Ímpar. **5.6.** Eleger, observadas as designações previstas no Estatuto Social da Companhia, o Sr. **Rafael Bossolani**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade nº 27.695.995-4 e inscrito no CPF/MF sob o nº 220.872.428-36, como Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, redesignando o Sr. **André Covre**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.841.059, expedida pela SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 130.335.108-09, para o novo cargo de Diretor de Estratégia Corporativa; Ato subsequente, eleger o Sr. **Roberto Caldeira Cury**, brasileiro, médico, casado, portador da Cédula de Identidade RG nº 20946400-8, expedida pela SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 195.228.528-30, para o cargo de Diretor de Unidades de Atendimento e NAC; e a Sra. **Anaterra Barros de Oliveira**, brasileira, casada, analista de sistemas, portadora da Cédula de Identidade RG nº 32.705.877-8, expedida pela SSP-SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 303.016.908-12 para o cargo de Diretora de Tecnologia; todos com mandato unificado da atual Diretoria da Companhia. Os Diretores ora eleitos serão investidos em seus cargos medi