

OAK HOLDING S.A.												
CNPJ/ME nº 37.863.454/0001-04												
Balancos patrimoniais em 31 de dezembro (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)												
	2024		2023		2022		2021		2020		2019	
	NOTA	2024	NOTA	2023	NOTA	2022	NOTA	2021	NOTA	2020	NOTA	2019
ATIVO CIRCULANTE												
Caixas e equivalentes de caixa	6	49.378	904	72.788	7.930							
Operações financeiras - restrição	8	-	-	-	-	131.802	77.170					
Adiantamentos a fornecedores	10	50	259	10.248	6.840							
Impostos a recuperar	9	1.236	847	2.862	1.055							
Ativos a receber	11	4.529	-	30.480	21.959							
Outros ativos	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ATIVO CIRCULANTE		55.193	2.010	919.864	115.504							
ATIVO NÃO CIRCULANTE												
Receita a longo prazo	12	176.175	55.322	27.413	23.346							
Partes relacionadas	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Caução de aluguel	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros ativos	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investimento	13	176.175	55.322	43.360	32.704							
Ativos de direito de uso	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativos a receber	15	94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE		359.407	194.889	235.271	176.352							
TOTAL DO ATIVO		414.600	196.899	555.135	291.856							

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro (Valores expressos em milhares de reais)												
	2024		2023		2022		2021		2020		2019	
	NOTA	2024	NOTA	2023	NOTA	2022	NOTA	2021	NOTA	2020	NOTA	2019
Saldos em 01 de janeiro de 2023												
Aumento de capital		4.278	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de conversão de moeda estrangeira de controladas no exterior		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rejeição do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuição de lucros acionistas não controladores												
Transação de capital com acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados com acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023		93.204	-	844	1.905	(5.591)	26.588	116.950	100.000	100.000	100.000	100.000
Aumento de capital		100.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aporte para futuro aumento de capital		-	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reserva de capital		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes de conversão de moeda estrangeira de controladas no exterior		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rejeição do exercício		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo com emissões de ações		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados com acionistas não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transação de capital com acionistas		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		103.204	100.000	112.223	1.905	8.674	15.823	250.450	56.197	300.601	300.601	300.601

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais: **1.1. Contexto operacional:** A OAK Holding S.A. ("Companhia"), é em conjunto com suas controladas o Grupo ("Grupo"), é uma sociedade anônima de capital fechada com sede na cidade de São Paulo - SP, localizada à Alameda Gabriel Monteiro da Silva, nº 2373 - São Paulo - SP. O Grupo tem como atividades: (i) o desenvolvimento e a exploração de lojas com a marca "Oaklery", (ii) a prestação de serviços assessoria suporte às lojas que operam sob franquias (iii) fabricação, comércio, importação, exportação de produtos relacionados às atividades acima referidas; e (iv) a participação em outras sociedades que desenvolvam as atividades acima, como sócia, quotista ou acionista. Em 31 de dezembro de 2024, o Grupo possuiu 815 unidades (633 unidades em 2023). Do total de lojas, 343 unidades estão localizadas no Brasil (sendo 314 unidades franquistas e 29 unidades próprias) e 472 unidades estão localizadas no exterior (Américas - exceto Brasil, Europa, Ásia, África e Oceania). As sociedades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas são as seguintes:

Entidade	Constituição	Localidade	Controle	% de Participação	Controle	% de Participação
Golden Oak Franchising Ltda.	02/05/2017	Brasil	Direto	100,00%	Direto	100,00%
Operations Ltda	03/09/2015	Brasil	Direto	100,00%	Direto	100,00%
Oak Supply Ltda.	30/09/2021	Brasil	Direto	100,00%	Direto	100,00%
Flor de Açai Indústria e Comércio de Polpas de Fruta Ltda.	19/09/2012	Brasil	Indireto	100,00%	Indireto	100,00%
Southern Europe	03/12/2024	Portugal	Direto	51,00%	-	-
Oaklery Acal Inc	14/12/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery JV LLC	14/12/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery JV California LLC	14/12/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Encino LLC	31/01/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Indireto	100,00%
Oaklery Korea Town LLC	31/01/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Indireto	100,00%
Oaklery Montana LLC	27/06/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Indireto	100,00%
Oak 1 LLC	18/01/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oak 2 LLC	18/01/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oak 3 LLC	18/01/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oak 4 LLC	18/01/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Coffie 1 LLC	18/01/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Pacific Beach LLC	18/01/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Silver Lake LLC	18/01/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery JV Trailer LLC	01/11/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Surfside LLC	01/11/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Midtown East LLC	01/09/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery South Beach LLC	01/09/2023	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery USA Corporate Stores LLC	30/08/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery FTX LLC	27/07/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Meridian LLC	27/07/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery BCC LLC	22/07/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery UES LLC	22/09/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Spring Street LLC	10/10/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Pen Plaza LLC	10/11/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Lexington LLC	10/11/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery USA LLC	02/04/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery USA Ad Fund LLC	30/08/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Aspen LLC	30/11/2021	Estados Unidos	Indireto	0%	Direto	0%
Oaklery Huntington LLC	13/01/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery West Hollywood LLC	10/10/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Abbot Kinney LLC	17/10/2022	Estados Unidos	Indireto	100,00%	Direto	100,00%
Oaklery Hollywood Ovation	21/05/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Larchmont	13 de dezembro de 2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Culver City	30/07/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Shermans	31/10/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Hillcrest	Não operacional	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Belmont Shore LLC	Não operacional	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Carlsbad LLC	Não operacional	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Manhattan Beach LLC	Não operacional	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Oceanside LLC	Não operacional	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery San Diego LLC	Não operacional	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Studio City LLC	Não operacional	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Mimi	01/06/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Lower East Side	24/04/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Astoria	01/06/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Downtown Brooklyn LLC	05/09/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Events	10/07/2024	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery South Miami LLC	Não operacional	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Miracle Mile LLC	Não operacional	Estados Unidos	Indireto	100,00%	-	-
Oaklery Europa (Espanha) SL	22/10/2021	Espanha	Indireto	100,00%	Indireto	100,00%

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela administração, em 08 de abril de 2025. **1.2. Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2024:**

Operação BTG Pactual: Em abril de 2024, a Companhia concluiu uma operação estruturada com fundos de investimento administrados pelo Banco BTG Pactual. Por meio de uma operação de aquisição, a Companhia adquiriu 100% da BTG Pactual, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, derivativos, entre outros. A aquisição foi realizada por meio de uma emissão de ações e o pagamento foi realizado por meio de uma emissão de dívida. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Investimentos da Companhia. Os recursos financeiros provenientes dessa operação permitirão que a Companhia implemente sua estratégia de investimentos para ampliação das atividades, notadamente no exterior. **Operação Oaklery Southern Europe:** Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de investimento com a Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR, com o objetivo de expandir a operação da marca Oaklery na Europa, em especial nos mercados de Portugal, Espanha e Itália. Como parte desse acordo, foi estabelecido um investimento total de EUR 14.500 mil, sendo EUR 10.470 mil aportados pela Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR e EUR 4.030 mil pela Companhia, mediante interposição parcelada e condições de desempenho previamente definidas. A conclusão do investimento está atrelada ao atingimento de metas operacionais e financeiras por parte da Companhia. A aquisição é subordinada a uma série de condições, incluindo a aprovação da Comissão Europeia e a obtenção de licenças necessárias para a operação da marca Oaklery em Portugal, Espanha e Itália. **Assunção de contratos de master franchising e respectivas obrigações operacionais:** **Operação Moriah:** A Companhia concluiu uma transação com a Moriah Asset, envolvendo a aquisição de uma participação de 49% na Moriah Asset, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, derivativos, entre outros. A aquisição foi realizada por meio de uma emissão de ações e o pagamento foi realizado por meio de uma emissão de dívida. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Investimentos da Companhia. Os recursos financeiros provenientes de ambas as transações permitirão que a Companhia implemente sua estratégia de investimentos para ampliação das atividades, notadamente no exterior. **Operação Oaklery Southern Europe:** Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de investimento com a Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR, com o objetivo de expandir a operação da marca Oaklery na Europa, em especial nos mercados de Portugal, Espanha e Itália. Como parte desse acordo, foi estabelecido um investimento total de EUR 14.500 mil, sendo EUR 10.470 mil aportados pela Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR e EUR 4.030 mil pela Companhia, mediante interposição parcelada e condições de desempenho previamente definidas. A conclusão do investimento está atrelada ao atingimento de metas operacionais e financeiras por parte da Companhia. A aquisição é subordinada a uma série de condições, incluindo a aprovação da Comissão Europeia e a obtenção de licenças necessárias para a operação da marca Oaklery em Portugal, Espanha e Itália. **Assunção de contratos de master franchising e respectivas obrigações operacionais:** **Operação Moriah:** A Companhia concluiu uma transação com a Moriah Asset, envolvendo a aquisição de uma participação de 49% na Moriah Asset, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, derivativos, entre outros. A aquisição foi realizada por meio de uma emissão de ações e o pagamento foi realizado por meio de uma emissão de dívida. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Investimentos da Companhia. Os recursos financeiros provenientes de ambas as transações permitirão que a Companhia implemente sua estratégia de investimentos para ampliação das atividades, notadamente no exterior. **Operação Oaklery Southern Europe:** Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de investimento com a Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR, com o objetivo de expandir a operação da marca Oaklery na Europa, em especial nos mercados de Portugal, Espanha e Itália. Como parte desse acordo, foi estabelecido um investimento total de EUR 14.500 mil, sendo EUR 10.470 mil aportados pela Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR e EUR 4.030 mil pela Companhia, mediante interposição parcelada e condições de desempenho previamente definidas. A conclusão do investimento está atrelada ao atingimento de metas operacionais e financeiras por parte da Companhia. A aquisição é subordinada a uma série de condições, incluindo a aprovação da Comissão Europeia e a obtenção de licenças necessárias para a operação da marca Oaklery em Portugal, Espanha e Itália. **Assunção de contratos de master franchising e respectivas obrigações operacionais:** **Operação Moriah:** A Companhia concluiu uma transação com a Moriah Asset, envolvendo a aquisição de uma participação de 49% na Moriah Asset, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, derivativos, entre outros. A aquisição foi realizada por meio de uma emissão de ações e o pagamento foi realizado por meio de uma emissão de dívida. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Investimentos da Companhia. Os recursos financeiros provenientes de ambas as transações permitirão que a Companhia implemente sua estratégia de investimentos para ampliação das atividades, notadamente no exterior. **Operação Oaklery Southern Europe:** Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de investimento com a Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR, com o objetivo de expandir a operação da marca Oaklery na Europa, em especial nos mercados de Portugal, Espanha e Itália. Como parte desse acordo, foi estabelecido um investimento total de EUR 14.500 mil, sendo EUR 10.470 mil aportados pela Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR e EUR 4.030 mil pela Companhia, mediante interposição parcelada e condições de desempenho previamente definidas. A conclusão do investimento está atrelada ao atingimento de metas operacionais e financeiras por parte da Companhia. A aquisição é subordinada a uma série de condições, incluindo a aprovação da Comissão Europeia e a obtenção de licenças necessárias para a operação da marca Oaklery em Portugal, Espanha e Itália. **Assunção de contratos de master franchising e respectivas obrigações operacionais:** **Operação Moriah:** A Companhia concluiu uma transação com a Moriah Asset, envolvendo a aquisição de uma participação de 49% na Moriah Asset, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, derivativos, entre outros. A aquisição foi realizada por meio de uma emissão de ações e o pagamento foi realizado por meio de uma emissão de dívida. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Investimentos da Companhia. Os recursos financeiros provenientes de ambas as transações permitirão que a Companhia implemente sua estratégia de investimentos para ampliação das atividades, notadamente no exterior. **Operação Oaklery Southern Europe:** Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de investimento com a Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR, com o objetivo de expandir a operação da marca Oaklery na Europa, em especial nos mercados de Portugal, Espanha e Itália. Como parte desse acordo, foi estabelecido um investimento total de EUR 14.500 mil, sendo EUR 10.470 mil aportados pela Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR e EUR 4.030 mil pela Companhia, mediante interposição parcelada e condições de desempenho previamente definidas. A conclusão do investimento está atrelada ao atingimento de metas operacionais e financeiras por parte da Companhia. A aquisição é subordinada a uma série de condições, incluindo a aprovação da Comissão Europeia e a obtenção de licenças necessárias para a operação da marca Oaklery em Portugal, Espanha e Itália. **Assunção de contratos de master franchising e respectivas obrigações operacionais:** **Operação Moriah:** A Companhia concluiu uma transação com a Moriah Asset, envolvendo a aquisição de uma participação de 49% na Moriah Asset, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, derivativos, entre outros. A aquisição foi realizada por meio de uma emissão de ações e o pagamento foi realizado por meio de uma emissão de dívida. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Investimentos da Companhia. Os recursos financeiros provenientes de ambas as transações permitirão que a Companhia implemente sua estratégia de investimentos para ampliação das atividades, notadamente no exterior. **Operação Oaklery Southern Europe:** Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de investimento com a Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR, com o objetivo de expandir a operação da marca Oaklery na Europa, em especial nos mercados de Portugal, Espanha e Itália. Como parte desse acordo, foi estabelecido um investimento total de EUR 14.500 mil, sendo EUR 10.470 mil aportados pela Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR e EUR 4.030 mil pela Companhia, mediante interposição parcelada e condições de desempenho previamente definidas. A conclusão do investimento está atrelada ao atingimento de metas operacionais e financeiras por parte da Companhia. A aquisição é subordinada a uma série de condições, incluindo a aprovação da Comissão Europeia e a obtenção de licenças necessárias para a operação da marca Oaklery em Portugal, Espanha e Itália. **Assunção de contratos de master franchising e respectivas obrigações operacionais:** **Operação Moriah:** A Companhia concluiu uma transação com a Moriah Asset, envolvendo a aquisição de uma participação de 49% na Moriah Asset, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, derivativos, entre outros. A aquisição foi realizada por meio de uma emissão de ações e o pagamento foi realizado por meio de uma emissão de dívida. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Investimentos da Companhia. Os recursos financeiros provenientes de ambas as transações permitirão que a Companhia implemente sua estratégia de investimentos para ampliação das atividades, notadamente no exterior. **Operação Oaklery Southern Europe:** Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de investimento com a Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR, com o objetivo de expandir a operação da marca Oaklery na Europa, em especial nos mercados de Portugal, Espanha e Itália. Como parte desse acordo, foi estabelecido um investimento total de EUR 14.500 mil, sendo EUR 10.470 mil aportados pela Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR e EUR 4.030 mil pela Companhia, mediante interposição parcelada e condições de desempenho previamente definidas. A conclusão do investimento está atrelada ao atingimento de metas operacionais e financeiras por parte da Companhia. A aquisição é subordinada a uma série de condições, incluindo a aprovação da Comissão Europeia e a obtenção de licenças necessárias para a operação da marca Oaklery em Portugal, Espanha e Itália. **Assunção de contratos de master franchising e respectivas obrigações operacionais:** **Operação Moriah:** A Companhia concluiu uma transação com a Moriah Asset, envolvendo a aquisição de uma participação de 49% na Moriah Asset, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, derivativos, entre outros. A aquisição foi realizada por meio de uma emissão de ações e o pagamento foi realizado por meio de uma emissão de dívida. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Investimentos da Companhia. Os recursos financeiros provenientes de ambas as transações permitirão que a Companhia implemente sua estratégia de investimentos para ampliação das atividades, notadamente no exterior. **Operação Oaklery Southern Europe:** Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de investimento com a Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR, com o objetivo de expandir a operação da marca Oaklery na Europa, em especial nos mercados de Portugal, Espanha e Itália. Como parte desse acordo, foi estabelecido um investimento total de EUR 14.500 mil, sendo EUR 10.470 mil aportados pela Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR e EUR 4.030 mil pela Companhia, mediante interposição parcelada e condições de desempenho previamente definidas. A conclusão do investimento está atrelada ao atingimento de metas operacionais e financeiras por parte da Companhia. A aquisição é subordinada a uma série de condições, incluindo a aprovação da Comissão Europeia e a obtenção de licenças necessárias para a operação da marca Oaklery em Portugal, Espanha e Itália. **Assunção de contratos de master franchising e respectivas obrigações operacionais:** **Operação Moriah:** A Companhia concluiu uma transação com a Moriah Asset, envolvendo a aquisição de uma participação de 49% na Moriah Asset, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, derivativos, entre outros. A aquisição foi realizada por meio de uma emissão de ações e o pagamento foi realizado por meio de uma emissão de dívida. A operação foi aprovada pelo Conselho de Administração e pelo Comitê de Investimentos da Companhia. Os recursos financeiros provenientes de ambas as transações permitirão que a Companhia implemente sua estratégia de investimentos para ampliação das atividades, notadamente no exterior. **Operação Oaklery Southern Europe:** Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou um acordo de investimento com a Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR, com o objetivo de expandir a operação da marca Oaklery na Europa, em especial nos mercados de Portugal, Espanha e Itália. Como parte desse acordo, foi estabelecido um investimento total de EUR 14.500 mil, sendo EUR 10.470 mil aportados pela Fortitude - Portugal Social Situations Fund, FCR e EUR 4.030 mil pela Companhia, mediante interposição parcelada e condições de desempenho previamente definidas. A conclusão do investimento está atrelada ao atingimento de metas operacionais e financeiras por parte da Companhia. A aquisição é subordinada a uma série de condições, incluindo a aprovação da Comissão Europeia e a obtenção de licenças necessárias para a operação da marca Oaklery em Portugal, Espanha e Itália. **Assunção de contratos de master franchising e respectivas obrigações operacionais:** **Operação Moriah:** A Companhia concluiu uma transação com a Moriah Asset, envolvendo a aquisição de uma participação de 49% na Moriah Asset, uma controladora de ativos financeiros, incluindo ações, títulos, deriv

... continuação		OAK HOLDING S.A. - CNPJ/ME nº 37.863.454/0001-04	
<p>obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada, em seu conjunto. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa</p>		<p>opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham</p>	
		<p>sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela administração declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram</p>	
		<p>São Paulo, 8 de abril de 2025</p>	
		<p> PricewaterhouseCoopers Audítores Independentes Ltda. CRC 2SP000160/O-5</p>	
		<p>Ricardo Novaes de Queiroz Contador CRC 1DF012332/O-2</p>	

