

## OAK HOLDING S.A.

CNPJ/MF nº 37.663.454/0001-04

Balancos

patrimoniais

em 31 de dezembro

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora Consolidado

NOTA 2024 2023 2024 2023

## ATIVO CIRCULANTE

Caixas e equivalentes de caixa	6	49.378	904	72.788	7.930
Ajustes financeiros - resíduo	7	-	-	7.072	-
Contas a receber	8	-	131.902	-	6.840
Adiantamentos a fornecedores	10	50	259.102	2.684	1.605
Impostos a recuperar	1.236	847	2.862	-	-
Estoques	9	-	30.416	21.959	-
Outros ativos	11	4.529	-	4.675	-
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>55.193</b>	<b>2.010</b>	<b>319.864</b>	<b>115.504</b>	

TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE

Realizável a longo prazo

Partes relacionadas

Cotação de aluguel

Outros ativos

Investimento

Alívio de direito de uso

Imobilizado

Intangível

TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE

359.407

194.889

255.271

176.352

TOTAL ATIVO

414.600

196.889

555.135

291.856

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações das mutações no patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro (Valores expressos em milhares de reais)

Attribuível aos acionistas da Controladora

Reserva

Outros

Total do

Participação dos

acionistas não

patrimônio líquido

Total do

patrimônio líquido

controladoras

não controladoras

...continuação

clientes. A ocorrência de fatores que estão fora do nosso controle, tais como os mercados para alterações nas condições macroeconômicas do País e das empresas em que operamos, incluindo políticas e econômico-financeiras, elevação dos custos de juros e inflação, além de alterações na demanda e na preferência dos nossos clientes ou indisponibilidade de locais para a abertura de novas lojas, dentre outros, pode impactar negativamente os nossos resultados futuros e a nossa condição financeira. Se não obtivermos sucesso na abertura de novas lojas próprias ou na expansão da rede de lojas franqueadas, nossos negócios, crescimento e presença geográfica poderão ser adversamente impactados. Nossos resultados operacionais dependem significativamente da taxa de inflação, da taxa de juros, bem como da disponibilidade de insumos, ingredientes, força de trabalho, assistência à saúde e outros custos relacionados sobre os quais podemos ter pouco controle. Devido à natureza específica de extração de nossa principal matéria prima - o açaí (extraído de maneira sustentável da região amazônica), podemos não conseguir repassar os aumentos nos custos operacionais para nossos clientes, o que pode gerar um efeito negativo para a Companhia. As seguintes previsões foram adotadas no cálculo das análises de sensibilidade: a) a taxa de sensibilidade de variação de juros de 50% e 25% respectivamente para o cenário I e II, de 50% e 25% respectivamente, já os cenários III e IV estimam uma desvalorização adicional de 50% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável. a) Risco de taxa de juros: Risco de taxas de juros é o risco que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutua devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às operações de capital, que é a taxa de juros utilizada para carregar equilíbrio entre aplicações financeiras e empréstimos a pagar sujeitos a taxas indexadas pelos mesmos riscos. Sensibilidade a taxas de juros: Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros era:

	Controladora					Consolidado					
	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2023	
<b>Instrumento de taxa variável</b>											
<b>Ativos financeiros</b>											
Aplicações financeiras (Nota 6 e 7)	49.370	791	118.111	2.482							
Passivos financeiros											
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	136.051	57.922	136.312	73.852							
A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado na hipótese dos respectivos cenários apresentados. O CDI médio anual de 10,88% em 31 de dezembro de 2024 (13,04% em 31 de dezembro de 2023).											
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>											
<b>Exposição Patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Aplicações financeiras	Variação DI	49.370	5.371	2.686	1.343	(1.343)	(2.686)				
Empréstimos e financiamentos	Variação DI	136.051	14.802	7.401	3.701	(3.701)	(7.401)				
Exposição Patrimonial	Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V				
Aplicações financeiras	Variação DI	118.111	12.850	6.425	3.213	(3.213)	(6.425)				
Empréstimos e financiamentos	Variação DI	136.312	14.831	7.415	3.708	(3.708)	(7.415)				
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>											
<b>Exposição Patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Aplicações financeiras	Variação DI	791	103	52	26	(26)	(52)				
Empréstimos e Financiamentos	Variação DI	57.922	7553	3.777	1.888	(1.888)	(3.777)				
Exposição Patrimonial	Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V				
Aplicações financeiras	Variação DI	2.482	324	162	81	(81)	(162)				
Empréstimos e Financiamentos	Variação DI	73.852	9.630	4.815	2.408	(2.408)	(4.815)				
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
Cash e equivalentes	Exposição	Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V			
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>											
<b>Exposição patrimonial</b>											
Risco	Aplicação	Provável	50%	25%	-25%	V					
Royalties	Variância	7.321.114	4.8413	52.114	26.057	13.029	(13.029)	(26.057)			

...continuação

OAK HOLDING S.A. - CNPJ/MF nº 37.863.454/0001-04

obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de desordens relevantes de fraude é maior do que o proveniente de erros, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e sua controlada. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e suas bases. Isso inclui a avaliação das políticas contábeis utilizadas e suas bases, bem como a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e sua controlada, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. No entanto, eventos e condições futuras podem levar a Companhia e sua controlada, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidências suficientes para formar uma opinião sobre a continuidade operacional das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião da auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela administração a documentação de que cumprimos com as exigências oficiais relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 8 de abril de 2025

Ricardo Novais de Queiroz  
Contador  
CRC 1DF012332/0-2

pwc

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

