

PUBLICIDADE DE LEGAL

EDIÇÃO NACIONAL

ARCO EDUCAÇÃO S.A.

CNPJ nº 20.023.340/0001-45

Demonstrações Financeiras

Balancos patrimoniais - Período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)											
Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado				
30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024			
<b>Ativo</b>											
<b>Circulante</b>											
Caixa e equivalentes de caixa	8.591	61	1.074.962	1.045.165	Fornecedores	58	222	423.673	196.598		
Aplicações financeiras	-	-	111.643	139.466	Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	209.037	163.294		
Contas a receber de clientes	-	-	1.257.896	1.365.535	Impostos e contribuições a recolher	65	37	17.499	25.671		
Estoque	-	-	296.736	262.651	Imposto de renda e contribuição social a recolher	299	-	3.019	12.500		
Despesas Antecipadas	3	110	104.858	120.808	Adiantamento de clientes	-	-	49.839	47.978		
Impostos a recuperar	344	276	105.331	73.392	Passivo de arrendamento	-	-	35.265	43.619		
Partes relacionadas	3.774	3.554	16.099	17.675	Empréstimos e financiamentos	-	-	689.254	505.462		
Dividendos a receber	-	-	9.305	-	Obrigações a colistas de FIDC	-	-	21.711	131.343		
Outras contas a receber	-	-	2.924	4.223	Contas a pagar de aquisição societária	-	-	6.443	549.246		
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>12.712</b>	<b>13.306</b>	<b>2.970.449</b>	<b>3.028.915</b>	Partes relacionadas	-	-	2.490	-		
<b>Não circulante</b>											
Aplicações financeiras	-	-	42.331	40.181	Dividendos a pagar	5.700	5.700	5.700	5.700		
Impostos a recuperar	-	-	1.474	1.188	Outras contas a pagar	826	827	42.367	44.903		
Impostos diferidos	-	-	555.735	436.363	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>6.948</b>	<b>6.786</b>	<b>1.506.297</b>	<b>1.726.334</b>		
Partes relacionadas	115.017	104.228	346.229	289.213	<b>Não circulante</b>						
Outras contas a receber	112	-	77.460	76.018	Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	31.103	14.866		
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>115.129</b>	<b>105.749</b>	<b>1.023.229</b>	<b>841.963</b>	Passivo de arrendamento	-	-	44.052	40.284		
Investimentos	2.824.632	2.976.548	29.102	26.707	Empréstimos e financiamentos	-	-	2.349.013	2.139.581		
Imobilizado	-	-	32.773	35.948	Obrigações a colistas de FIDC	-	-	321.286	107.080		
Direito de uso	-	-	71.899	74.057	Provisão para contingências	-	-	15.142	7.089		
Intangível	-	-	3.029.253	3.069.712	Outras contas a pagar	67.766	58.344	12.053	5.761		
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>2.824.632</b>	<b>2.976.548</b>	<b>3.163.027</b>	<b>3.206.424</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>67.766</b>	<b>58.344</b>	<b>2.772.649</b>	<b>2.320.495</b>		
<b>Total do ativo</b>	<b>2.939.761</b>	<b>3.082.297</b>	<b>4.186.256</b>	<b>4.048.387</b>	<b>Patrimônio líquido</b>						
					Capital social	3.243.211	3.243.211	3.243.211	3.243.211		
					Reservas de capital	(108.300)	(57.610)	(86.739)	(57.610)		
					Prejuízos acumulados	(417.879)	(275.098)	(437.101)	(275.098)		
					Reserva de remuneração baseado em ações	160.727	119.970	158.398	119.970		
					<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>2.877.759</b>	<b>3.030.473</b>	<b>2.877.759</b>	<b>3.030.473</b>		
					<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.952.473</b>	<b>3.095.603</b>	<b>7.156.705</b>	<b>7.077.302</b>		

Demonstrações dos fluxos de caixa - Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)									
Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado		
30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>									
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(160.082)	(35.258)	(252.748)	8.725	Juros pagos de empréstimos	-	-	-	-
Ajustes para reconciliar o prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social no caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais:	-	-	-	-	Juros pagos de contas a pagar de aquisição societária	-	-	(115.573)	(131.244)
Depreciação e amortização	-	-	258.797	359.208	Imposto de renda e contribuição social pagos	(2.994)	-	(36.113)	(33.261)
Perda estimada nos estoques	-	-	33.485	21.772	Pagamento de contraprestação contingente	-	-	(337.726)	(45.719)
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	-	-	201.648	232.949	<b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(154)</b>	<b>(31.956)</b>	<b>(249.162)</b>	<b>103.099</b>
Valor residual de ativo imobilizado e ativo intangível baixados	-	-	756	1.445	<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	-	-	(7.034)	(17.523)
Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(1.133)	Aquisição de imobilizado	-	-	(166.224)	(181.038)
Juros na aquisição de investimentos	-	-	15.484	83.042	Aplicações financeiras	(18.017)	204	(535.199)	(1.824.040)
Rendimento de aplicação financeira não equivalente de caixa	(13)	(181)	(3.578)	(62.181)	Aumento de capital em investidas	(29.645)	(24.848)	-	-
Equivalência patrimonial	161.839	31.855	(248)	112	Venda de participação em investida	-	-	-	-
Mudança de valor justo em aquisição de investimento	-	-	759	(74.780)	Dividendos recebidos de investidas	-	-	-	-
Provisão para contingências	-	-	8.659	6.709	Resgate de aplicação financeira	17.867	-	556.184	1.806.006
Plano de remuneração de acionistas	-	-	(596)	(596)	Resgate de rendimento de aplicação financeira	163	-	8.265	25.050
Juros sobre arrendamento	-	-	6.210	310.486	Transações com partes relacionadas	-	-	70.980	64.442
Juros provisionados	-	-	353.711	310.486	<b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento</b>	<b>(29.632)</b>	<b>46.336</b>	<b>(144.008)</b>	<b>(127.103)</b>
Obrigações previdenciárias plano de remuneração de acionistas	-	(1.562)	22.703	20.372	<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>	-	-	(14.685)	(14.685)
Valor justo na aquisição de investimentos	-	-	(2.147)	(152)	Transações com partes relacionadas	-	-	237.952	913.746
Ganho em mudança de participação	-	-	-	-	Captação de empréstimos e financiamentos	(6.000)	-	9.289	-
Juros ativos	-	(6.175)	(35.680)	(32.233)	Plano de remuneração dos acionistas	44.316	-	-	-
Variação cambial	19	(118)	2.103	(1.205)	Distribuição dos dividendos	-	-	(39.145)	(38.916)
<b>Total</b>	<b>1.763</b>	<b>(10.680)</b>	<b>534.375</b>	<b>989.070</b>	Pagamento de arrendamento	-	-	-	-
					Emissão de debêntures líquido dos custos de captação	-	-	786.374	-
					Pagamento de empréstimos e financiamentos	-	-	(533.358)	(19.663)
					Pagamento de instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(6.874)
					Pagamento de contas a pagar de aquisição societária	-	-	(36.042)	(267.271)
					<b>Caixa líquido gerado pelas (usado nas) atividades de investimento</b>	<b>38.316</b>	<b>(14.685)</b>	<b>425.070</b>	<b>566.337</b>
					Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	-	-	(2.103)	(537)
					<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período/exercício</b>	<b>8.530</b>	<b>(305)</b>	<b>29.797</b>	<b>541.796</b>
					Caixa e equivalentes de caixa no fim do período/exercício	61	366	1.045.165	503.369
					<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>8.591</b>	<b>61</b>	<b>1.074.962</b>	<b>1.045.165</b>
					<b>Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>8.530</b>	<b>(305)</b>	<b>29.797</b>	<b>541.796</b>

Demonstrações dos resultados - Período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)															
Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado								
30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024							
<b>Receita líquida</b>															
-	-	-	1.815.142	2.619.740											
<b>Custo das vendas</b>															
(136)	(34)	(635.410)	(868.268)												
<b>Lucro bruto</b>															
(136)	(34)	1.179.732	1.751.472												
<b>Despesas operacionais</b>															
<b>Despesas de vendas</b>															
(70)	(80)	(755.994)	(903.856)												
<b>Despesas gerais e administrativas</b>															
(2.715)	(8.893)	(481.717)	(551.364)												
<b>Equivalência patrimonial</b>															
(161.839)	(31.855)	248	(112)												
<b>Outras receitas (despesas), líquidas</b>															
21	3	(20.652)	7.700												
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>															
(164.739)	(40.859)	(78.383)	303.840												
<b>Receitas financeiras</b>															
11.496	12.726	244.456	180.771												
<b>Despesas financeiras</b>															
(6.839)	(7.125)	(418.821)	(475.886)												
<b>Resultado financeiro</b>															
4.657	5.601	(174.365)	(295.115)												
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e de contribuição social</b>															
(160.082)	(35.258)	(252.748)	8.725												
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>															
<b>Corrente</b>															
(400)	-	(28.627)	(33.651)												
<b>Diferido</b>															
(1.521)	1.517	119.372	(8.815)												
(1.921)	1.517	90.745	(42.466)												
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período/exercício</b>															
(162.003)	(33.741)	(162.003)	(33.741)												

Demonstrações dos resultados abrangentes - Período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)										
Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado			
30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024		
<b>Lucro (prejuízo) líquido do período/exercício</b>										
(162.003)	(33.741)	(162.003)	(33.741)							
<b>Outros resultados abrangentes</b>										
-	-	-	-							
<b>Resultado abrangente total do período/exercício</b>										
(162.003)	(33.741)	(162.003)	(33.741)							

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)									
Capital social		Reserva de capital			Lucros (prejuízos) acumulados		Total		
30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024		30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2024	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de	

INTERNATIONAL SCHOOL S.A.									
CNPJ/ME nº 18.082.788/0001-98									
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS									
Balanco patrimonial - Exercício findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)									
		2025	2024			2025	2024		
Ativos				Passivos e patrimônio líquido					
Circulante				Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa		226	7.439			Fornecedores	11.662	6.126	
Aplicações financeiras		3.926	-			Obrigações sociais e trabalhistas	12.516	11.428	
Contas a receber de clientes		51.548	87.191			Impostos e contribuições a recolher	293	865	
Estoque		12.653	13.586			Impostos de Renda e CSLL a recolher	796	7.107	
Despesas antecipadas		5.599	-			Partes Relacionadas	-	-	
Impostos a recuperar		3.971	-			Adiantamento de clientes	358	2.687	
Outros Créditos		-	5.348			Dividendos a pagar	-	35.909	
Total dos ativos circulantes		77.833	113.564			Juros sobre capital próprio	58	4.512	
Ativos				Outras Contas a pagar					
Não Circulante				Arrendamento Mercantil					
Impostos diferidos		13.399	8.118			Total dos passivos circulantes	26.407	70.518	
Aplicações financeiras NC		292	291			Não circulante			
Outros créditos		3.449	2.101			Arrendamento mercantil	1.729	1.937	
Imobilizado		4.117	4.115			Provisão para contingências	1.618	326	
Direito de Uso		2.105	2.932			Outras contas a pagar	233	-	
Intangível		16.329	12.200			Total dos passivos não circulantes	3.580	2.263	
Total dos ativos não circulantes		39.691	29.758			Patrimônio líquido			
Total dos ativos		117.524	143.322			Capital social	70.750	18.750	
						Reservas de capital	2.809	2.809	
						Reserva Legal	3.750	3.750	
						Reserva de Lucros	10.227	45.592	
						Total do patrimônio líquido	70.901	70.901	
						Total dos passivos e patrimônio líquido	117.524	143.322	
Demonstração das mutações do patrimônio líquido									
Exercício findo em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais)									
	Capital social	Reserva de capital	Reserva de Stock	Reserva de Lucros	de Resultados acumulados				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	18.750	2.809	3.750	8.172	-	107.081			
Resultado do exercício	-	-	-	-	35.789	35.789			
Dividendos adicionais	-	-	-	(63.022)	-	(63.022)			
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	(3.639)	(3.639)				
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	(5.308)	(5.308)			
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	-	26.842	(26.842)			
Saldo em 31 de dezembro de 2024	18.750	2.809	3.750	45.592	-	70.901			
Resultado do exercício	-	-	-	-	(8.523)	(8.523)			
Aumento de capital	52.000	-	-	-	-	52.000			
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	(26.842)	(26.843)			
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-			
Constituição de reserva de lucros	-	-	-	(8.523)	8.523	-			
Saldo em 31 de dezembro de 2024	70.750	2.809	3.750	10.227	-	87.537			
DIRETÓRIO									
Ari de Sá Cavalcante Neto (Diretor Presidente), João Marcos da Cunha Silva, Arien Leoni, Heltor de Araújo Martins, Francineidson Teixeira Oliveira e Andre Chalfun de Matos Fonseca (Diretores sem designação específica).									