

| MACDO - Administração e Participações S/A. | | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| CNPJ 23.549.983/0001-15 - NIRE 35.3.0018954-0 | | | | | | |
| Relatório da Administração - 2025 | | | | | | |
| Em cumprimento as normas da legislação societária, lei 6.404,76, apresentamos as demonstrações financeiras em formato resumido, encerradas em 31 de dezembro de 2024 e representam fielmente a realidade da Companhia. As demonstrações financeiras completas estão arquivadas na Sede da Companhia, à disposição dos senhores acionistas. | | | | | | |
| Balancos Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em Milhares de Reais) | | | | | | |
| Ativo Circulante | 2025 | 2024 | Passivo Circulante | 2025 | 2024 | |
| Caixa e equivalentes a caixa | 11.171 | 4.164 | Fornecedores | 112 | 78 | |
| Tributos a recuperar | 583 | 1.219 | Tributos a recolher | 37 | 35 | |
| Dividendos a Receber | - | 25.816 | Dividendos a pagar | 276.087 | 58.481 | |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | 338 | - | Outras contas a pagar | 3.221 | 3.241 | |
| Outros créditos | - | 42 | Total do passivo circulante | 279.457 | 61.835 | |
| Total do ativo circulante | 12.092 | 31.241 | Não circulante | | | |
| Não circulante | | | Imposto de renda e contrib social diferidos | 1.572 | 1.436 | |
| Aplicações financeiras | 817 | 1.189 | Dividendos a pagar | 411.000 | - | |
| Tributos a recuperar | 268 | 268 | Total do passivo não circulante | 412.572 | 1.436 | |
| Propriedades para Investimentos | 4.769 | 4.369 | Patrimônio líquido | | | |
| Investimentos | 982.773 | 955.821 | Capital social | 199.043 | 199.043 | |
| Total do ativo não circulante | 988.627 | 961.647 | Reserva de Lucros | 90.567 | 704.099 | |
| Total do ativo | 1.000.719 | 992.888 | Reserva de Reavaliação | 1.157 | 1.157 | |
| | | | Outros resultados abrangentes | (7.709) | - | |
| | | | Ajuste de avaliação patrimonial | 25.632 | 25.318 | |
| | | | Total do patrimônio líquido | 308.690 | 929.617 | |
| | | | Total do Passivo e Patrimônio líquido | 1.000.719 | 992.888 | |
| Demonstrações de Resultados em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em Milhares de Reais) | | | | | | |
| | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 | |
| Despesas gerais e administrativas | (3.270) | (2.775) | Corrente | - | (896) | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 223.912 | 232.141 | Diferido | (136) | (4) | |
| Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas | 320 | (563) | Lucro líquido do exercício | (136) | (900) | |
| Lucro antes das receitas (despesas) financeiras | 220.962 | 228.803 | Lucro líquido por ação - R\$ | 31 | 32 | |
| Receitas financeiras | 1.075 | 972 | Quantidade de ações em circulação no final do exercício: | | | |
| Despesas financeiras | (533) | (152) | Ordinárias | 7.232.570 | 7.232.570 | |
| Receita (despesas) financeiras líquidas | 542 | 820 | Preferenciais | 2.922.028 | 2.922.028 | |
| Resultado antes dos impostos | 221.504 | 229.623 | | 4.310.542 | 4.310.542 | |
| Demonstrações dos Fluxos de caixa em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em Milhares de Reais) | | | | | | |
| | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 | |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | Juros pagos | - | (900) | |
| Lucro do exercício antes do imposto de renda e contribuição social, | 221.504 | 229.623 | Fluxo de caixa gerado pelas atividades operacionais | (1.742) | (2.895) | |
| Resultado da equivalência patrimonial | (223.912) | (232.142) | Fluxo de caixa de atividades de investimentos | | | |
| Ajustes a valor justo de propriedade para investim. e dos instrumentos financ. derivativos | (400) | (13) | Recebimento de investimentos | 222.248 | 97.331 | |
| Imposto de renda e contribuição Social Diferidos | - | 5 | Adiantamento para futuro aumento de capital | (338) | (243) | |
| Ganho por aumento de Capital | - | 36 | Caixa líquido gerado pelas (aplicado) nas atividades de investimentos | 221.910 | 97.088 | |
| Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas | (51) | (480) | Fluxo de caixa de atividades de financiamento | | | |
| Decréscimo (acrécimo) de ativos | (2.859) | (2.971) | Dividendos e JCP Distribuídos | (213.161) | (93.525) | |
| Tributos a recuperar | 575 | 79 | Caixa líquido gerado pelas (aplicado) nas atividades de financiamentos | (213.161) | (93.525) | |
| Baixa de aplicação | 129 | 874 | Acrécimo (decrécimo) no caixa e equivalentes a caixa | 7.007 | 668 | |
| Outros créditos | 42 | 53 | Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício | 4.164 | 3.496 | |
| Acrécimo (decrécimo) de passivos | | | Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício | 11.171 | 4.164 | |
| Fornecedores | 35 | 22 | Aumento (redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa | 7.007 | 668 | |
| Tributos a recolher | 356 | 8 | | | | |
| Outras contas a pagar | (20) | (60) | | | | |
| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Em Milhares de Reais) | | | | | | |
| | | | Reserva de Lucros | | | Outros Resultados Abrangentes |
| | Capital Social | Reserva Legal | Retenção de Lucros | Ajuste de Avaliação Patrimonial | Obrigação de Benefícios Definidos Pós Emprego | Lucros Acumulados |
| Saldos em 31 de Dezembro de 2023 | 199.043 | 39.808 | 521.530 | 29.217 | (8.593) | 781.005 |
| Realização ajuste avaliação patrimonial da investida | - | - | - | (2.741) | - | 2.741 |
| JCP recebido | - | - | - | - | - | 5.200 |
| Ajuste reflexo de conversão cambial | - | - | - | - | - | 342 |
| Ajuste reflexo de mensuração de plano de benefício definido | - | - | - | - | (255) | (255) |
| Baixa de reserva de lucro | - | - | - | - | - | 638 |
| Lucro Líquido do exercício | - | - | - | - | - | 228.723 |
| Dividendos pagos | - | - | - | - | - | (27.555) |
| Dividendos propostos | - | - | - | - | - | (58.481) |
| Retenção de Lucros | - | - | 151.608 | - | - | (151.608) |
| Saldos em 31 de Dezembro de 2024 | 199.043 | 39.808 | 673.138 | 26.476 | (8.848) | 929.617 |
| Realização ajuste avaliação patrimonial da investida | - | - | - | 313 | - | (313) |
| JCP recebido | - | - | - | - | - | - |
| Ajuste reflexo de conversão cambial | - | - | (213) | - | - | (213) |
| Ajuste reflexo de remensuração de plano de benefício definido | - | - | - | - | 1.139 | 1.139 |
| Baixa de reserva de lucro | - | - | - | - | - | - |
| Lucro Líquido do exercício | - | - | - | - | - | 221.368 |
| Dividendo deliberado em 31.12.2025 | - | - | (685.000) | - | - | (685.000) |
| Dividendos mínimos obrigatórios pagos | - | - | - | - | - | (55.342) |
| Dividendos complementar | - | - | - | - | - | (102.879) |
| Retenção de lucros | - | - | 62.834 | - | - | (62.834) |
| Saldos em 31 de Dezembro de 2025 | 199.043 | 39.808 | 50.759 | 26.789 | (7.709) | 308.690 |
| Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras | | | | | | |
| <p>1 - Contexto Operacional: A Mac-Do Administração e Participação S/A, é uma Sociedade Anônima de capital fechado e têm por objeto a participação no capital de empresas industriais, comerciais, de prestação de serviços, imobiliárias e agropecuárias; a administração de bens e valores; a compra e venda de imóveis, bem como a representação por conta própria ou de terceiros e consignações. 2 - Base de preparação e apresentação das demonstrações financeira: As demonstrações contábeis foram elaboradas e apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado. As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho</p> | | | <p>Federal de Contabilidade (CFC) como Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC). As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando requerido em legislação complementar. As demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. 3 - Mudanças das práticas contábeis em relação ao exercício anterior: As demonstrações financeiras atuais são consistentes com a do ano anterior, portanto não existiu nenhuma norma ou interpretação que resultasse em mudança de prática contábil. 4 - Políticas Contábeis críticas e as discricionárias: As práticas contábeis utilizadas são aquelas emanadas pelos princípios, postulados e convenções contábeis e as normas emitidas pelo Comitê de Pronunciamento Contábil. 5 - Eventos subsequentes relevantes: Não ocorreram eventos subsequentes favoráveis ou desfavoráveis, entre a data das demonstrações contábeis e a data da divulgação das demonstrações contábeis, e nem existe indícios desses acontecimentos.</p> | | | |
| Composição da Diretoria | | | | | | |
| Ravi Alencar de Macêdo | Francisco Stênio Martins Gomes da Silva | | Manuela Macêdo Rosa Ferreira | | | |
| Diretor Presidente | Diretor | | Diretora | | | |
| | Contador | | | | | |
| | Raimundo Nonato da Costa - CRC - CE 5.942/O-7 | | | | | |
| As demonstrações financeiras completas encontram-se na sede da Companhia. | | | | | | |

